



UNIVERSIDAD  
**AUTÓNOMA**  
DE ICA

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ICA**  
FACULTAD DE INGENIERÍA, CIENCIAS Y ADMINISTRACIÓN  
PROGRAMA ACADÉMICO DE CONTABILIDAD

**TESIS**

Gestión administrativa y ejecución presupuestal en la sede central del  
Gobierno Regional De Ica, 2024

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

Cultura y organización

**PRESENTADO POR**

Torres Belli, Mary Shirley

**TESIS DESARROLLADA PARA OPTAR EL TÍTULO  
PROFESIONAL DE CONTADORA PUBLICA**

**ASESOR**

Dr. Angeles Morales, Julio César

<https://orcid.org/0000-0002-7470-8154>

**Chincha, Perú, 2025**

# CONSTANCIA DE APROBACIÓN DE INVESTIGACIÓN



UNIVERSIDAD  
**AUTÓNOMA**  
DE ICA

## CONSTANCIA DE APROBACIÓN DE INVESTIGACIÓN

Chincha, 19 de setiembre del 2025

**Dra. Mariana Alejandra Campos Sobrino**  
Decana de la Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración Universidad  
Autónoma de Ica.

**Presente.** -

De mi especial consideración:

Sirva la presente para saludarla e informar que, la **Bach. MARY SHIRLEY TORRES BELLI**, de la Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración, del programa Académico de CONTABILIDAD, ha cumplido con elaborar su:

PROYECTO DE TESIS

TESIS

**TITULADO:**

**"GESTION ADMINISTRATIVA Y EJECUCION PRESUPUESTAL EN LA SEDE CENTRAL DEL GOBIERNO REGIONAL DE ICA, 2024"**

Por lo tanto, queda expedita para continuar con el procedimiento correspondiente para solicitar la emisión de la resolución para la designación de Jurado, fecha y hora de sustentación de la Tesis para la obtención del Título Profesional.

Agradezco por anticipado la atención a la presente, aprovecho la ocasión para expresar los sentimientos de mi especial consideración y deferencia personal. Cordialmente,

JULIO CÉSAR ANGELES MORALES  
CODIGO ORCID: 0000-0002-7470-8154  
DNI: 32796107

# DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DE LA INVESTIGACIÓN



INREDACCION  
DOCUMENTO NO REDACTADO EN ESTA NOTARIA

Yo, Mary Shirley Torres Belli identificado(a) con DNI N°45252163, en mi condición de estudiante del programa de estudios de Contabilidad de la Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración en la Universidad Autónoma de Ica y que habiendo desarrollado la Tesis titulada: **GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA SEDE CENTRAL DEL GOBIERNO REGIONAL DE ICA, 2024**, declaro bajo juramento que:

- La investigación realizada es de mi autoría
- La tesis no ha cometido falta alguna a las conductas responsables de investigación, por lo que, no se ha cometido plagio, ni auto plagio en su elaboración.
- La información presentada en la tesis se ha elaborado respetando las normas de redacción para la citación y referenciación de las fuentes de información consultadas. Así mismo, el estudio no ha sido publicado anteriormente, ni parcial, ni totalmente con fines de obtención de algún grado académico o título profesional.
- Los resultados presentados en el estudio, producto de la recopilación de datos son reales, por lo que, el(la) investigador(a) no ha incurrido ni en falsedad, duplicidad, copia o adulteración de estos, ni parcial, ni totalmente.
- La investigación cumple con el porcentaje de similitud establecido según la normatividad vigente de la Universidad (no mayor al 28%), el porcentaje de similitud alcanzado en el estudio es del:

14%

Autorizo a la Universidad Autónoma de Ica, de identificar plagio, autoplagio, falsedad de información o adulteración de estos, se proceda según lo indicado por la normatividad vigente de la universidad, asumiendo las consecuencias o sanciones que se deriven de alguna de estas malas conductas.

Chincha Alta, 19 de setiembre del 2025



  
Mary Shirley Torres Belli  
DNI: 45252163

SIGUE VUELTA

**Notaria Enrique Luque Vasquez**  
 LEGALIZACIÓN DE FIRMAS

CERTIFICO: La autenticidad de la(s) suscripción(es) de MARY SHIRLEY TORRES-BELLI identificada con D.N.I. N° 41232160, de la(s) fecha(s) haber suscrito y otorgar toda la responsabilidad del documento. El lugar y fecha de la(s) firma(s) fue en el contenido del D.N.I. Leg. N° 10466, día 15 de SETIEMBRE del 2023. \*\*\*\*\*  
 DCA, 15 DE SETIEMBRE DEL 2023. \*\*\*\*\*

**ENRIQUE LUQUE VASQUEZ**  
 Abogado Notario  
 COLEGIO DE NOTARIOS DE ICA




**NOTARIA**

LUQUE VASQUEZ VASQUEZ MANUEL ENRIQUE  
 SERVICIO DE AUTENTICACIÓN E IDENTIFICACIÓN BIOMÉTRICA

INFORMACIÓN PERSONAL

DNI	41232161
Primer Apellido	TORRES
Segundo Apellido	BELLI
Nombres	MARY SHIRLEY

**CORRESPONDE**

La presente información biométrica corresponde a la información biométrica de la siguiente persona: MARY SHIRLEY TORRES-BELLI, identificada con D.N.I. N° 41232161.

TORRES BELLI MARY SHIRLEY  
 D.N. 41232161

Calle Comercio 1000 - Ica  
 20000 - Ica  
 Teléfono: 076 41232161  
 Correo electrónico: notaria@notariaica.com.pe



## **DEDICATORIA**

El presente trabajo está dedicado a mis padres y a mi hija, quienes día a día son mi inspiración y mi fortaleza incondicional para asumir grandes retos, brindándome la satisfacción de lucha e inspirándome a continuar siempre hacia delante por mis sueños trazados.

## **AGRADECIMIENTO**

Mi agradecimiento lo dirijo principalmente a Dios, por bendecirme con salud y vida en este camino de grandes desafíos que me ha tocado enfrentar al lado de mi familia, pero siempre con la seguridad de su luz hacia mis ideales, así mismo por permitirme finalizar y seguir avanzando con éxito esta etapa profesional, por sostenerme y brindarme serenidad en los momentos más difíciles y de sacrificios que atravesé, dándome valentía y las fuerzas necesarias para hacer una pausa y seguir el vuelo; y en segundo lugar a mis padres e hija que siempre estuvieron cuando más los necesite sin pedirlo, demostrándome su apoyo infinito para no rendirme, siendo mis alicientes y los motivos gratificantes para seguir siempre adelante.

## RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024, empleando una metodología con un enfoque cuantitativo, de tipo básico, desarrollado bajo un nivel descriptivo correlacional y un diseño no experimental transversal, su muestra estuvo conformada por 60 trabajadores inmersos en las áreas competentes, con un muestro probabilístico. Para la recolección de datos se utilizó la técnica de la encuesta y su instrumento fue el cuestionario respectivamente, los cuales fueron procesados estadísticamente a través de prueba de correlación de Kolmogórov-Smirnov, ya que la muestra de estudio fue mayor a 50 ( $n > 50$ ) y de acuerdo a su significancia denominada "p-valor", visualizándose que una de las variables seguía una distribución normal ( $p=0,000$ ) mientras que la otra no contaba con una distribución normal ( $p=0,091$ ), definiéndose la prueba no paramétrica de Rho Spearman que fue empleada procesándose de manera descriptiva e inferencial los resultados, concluyendo que existe relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024 con una significancia y correlación positivamente alta con 0,635 en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, rechazándose la hipótesis nula y aceptándose la hipótesis alterna.

**Palabras claves:** Gestión administrativa, ejecución presupuestal, Gobierno Regional

## ABSTRACT

The present research aimed to determine the relationship between administrative management and budget execution at the Central Headquarters of the Regional Government of Ica, 2024, using a methodology with a quantitative approach, of a basic type, developed under a descriptive correlational level and a non-experimental cross-sectional design, its sample was made up of 60 workers immersed in the competent areas, with a probabilistic sample. For data collection, the survey technique was used and its instrument was the questionnaire respectively, which were statistically processed through the Kolmogórov-Smirnov correlation test, since the study sample was greater than 50 ( $n > 50$ ) and according to its significance called "p-value", showing that one of the variables followed a normal distribution ( $p = 0.000$ ) while the other did not have a normal distribution ( $p = 0.091$ ), defining the non-parametric Rho Spearman test that was used, processing the results in a descriptive and inferential manner, concluding that there is a relationship between administrative management and budget execution at the Central Headquarters of the Regional Government of Ica, 2024 with a high significance and positive correlation with 0.635 in the Central Headquarters of the Regional Government of Ica, rejecting the null hypothesis and accepting the alternative hypothesis.

**Keywords:** Administrative management, budget execution, Regional Government

## ÍNDICE GENERAL

		<b>Pág.</b>
Portada		i
Constancia de aprobación de la investigación		ii
Declaratoria de autenticidad de la investigación		iii
Dedicatoria		v
Agradecimiento		vi
Resumen		vii
Abstract		viii
Índice general /Índice de tablas académicas y de figuras		ix
<b>I. INTRODUCCIÓN</b>		<b>11</b>
<b>II. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA</b>		<b>13</b>
2.1	Descripción del Problema	13
2.2.	Pregunta de investigación general	17
2.3	Preguntas de investigación específicas	17
2.4	Objetivo general	17
2.5	Objetivos específicos	17
2.6	Justificación e importancia	18
2.7	Alcances y limitaciones	20
<b>III. MARCO TEÓRICO</b>		<b>22</b>
3.1	Antecedentes	22
3.2	Bases Teóricas	27
3.3	Marco conceptual	31
<b>IV. METODOLOGÍA</b>		<b>33</b>
4.1	Tipo y Nivel de la investigación	33
4.2	Diseño de la investigación	34
4.3	Hipótesis general y específicas	34
4.4	Identificación de las variables	35
4.5	Matriz de operacionalización de variables	36
4.6	Población-muestra	38
4.7	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	40
4.8	Técnicas de análisis y procesamiento de datos	40

<b>V. RESULTADOS</b>		42
5.1	Presentación de Resultados	42
5.2	Interpretación de los Resultados	52
<b>VI. ANALISIS DE LOS RESULTADOS</b>		56
6.1	Análisis inferencial	56
<b>VII. DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS</b>		62
7.1	Comparación de los resultados	62
<b>CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b>		66
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>		69
<b>ANEXOS</b>		76
Anexo 1: Matriz de consistencia		77
Anexo 2: Instrumento de recolección de datos		78
Anexo 3: Ficha de validación de instrumentos de medición		82
Anexo 4: Base de datos		85
Anexo 5: Evidencia fotográfica		88
Anexo 6: Informe de turnitin al 28% de similitud		92

## INDICE DE TABLAS

		<b>Pág.</b>
<b>Tabla 1</b>	Resumen de la distribución de la población cuantitativa del Gobierno Regional de Ica - Sede Central	38
<b>Tabla 2</b>	Distribución de la muestra conformada por las áreas intervinientes en la gestión operativa y presupuestal del Gobierno Regional de Ica - Sede Central	39
<b>Tabla 3</b>	Frecuencia de la variable de estudio: gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.	42
<b>Tabla 4</b>	Frecuencia de la dimensión: planificación, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.	43
<b>Tabla 5</b>	Frecuencia de la dimensión: dirección, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.	44
<b>Tabla 6</b>	Frecuencia de la dimensión: organización, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.	45
<b>Tabla 7</b>	Frecuencia de la dimensión: evaluación, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.	47
<b>Tabla 8</b>	Frecuencia de la variable de estudio: ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.	48
<b>Tabla 9</b>	Frecuencia de la dimensión: certificación, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024	48
<b>Tabla 10</b>	Frecuencia de la dimensión: compromiso, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024	49
<b>Tabla 11</b>	Frecuencia de la dimensión: devengado, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024	50
<b>Tabla 12</b>	Frecuencia de la dimensión: pago, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.	51

## INDICE DE FIGURAS

		<b>Pág.</b>
<b>Figura 1</b>	Frecuencia de la variable de estudio: gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.	43
<b>Figura 2</b>	Frecuencia de la dimensión: planificación, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024	44
<b>Figura 3</b>	Frecuencia de la dimensión: dirección, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024	45
<b>Figura 4</b>	Frecuencia de la dimensión: organización, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024	46
<b>Figura 5</b>	Frecuencia de la dimensión: evaluación, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024	47
<b>Figura 6</b>	Frecuencia de la variable de estudio: ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.	48
<b>Figura 7</b>	Frecuencia de la dimensión: certificación, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024	49
<b>Figura 8</b>	Frecuencia de la dimensión: compromiso, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024	50
<b>Figura 9</b>	Frecuencia de la dimensión: devengado, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024	51
<b>Figura 10</b>	Frecuencia de la dimensión: pago, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024	52

## I. INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de investigación, tuvo por finalidad considerar el ejercicio operacional que se realiza en los tramites institucionales frente a la responsabilidad y obligaciones en el desarrollo presupuestal que se ejecuta anualmente, así mismo se brindó alcances concernientes a la programación y ejecución del presupuesto que asigna el Estado para lograr los objetivos y/o metas vinculadas al crecimiento en el ámbito regional, el cual se considera como una herramienta primordial en la administración pública, para la estimación de los ingresos y la previsión de los gastos a ejecutarse durante el periodo fiscal a cargo del personal idóneo, bajo los lineamientos establecidos en la entidad y representado por el jefe de pliego a quien se le asigna el presupuesto para las inversiones previstas.

Siendo así, que la evaluación y/o seguimiento continuo, tuvo como finalidad concientizar los efectos suscitados durante el periodo en relación al análisis de gestión y la ejecución del presupuesto público; considerando el déficit que puede acarrear un mal manejo y ordenamiento de este, en concordancia con los recursos asignados y su programación, acorde a los indicadores que permiten canalizar los propósitos presupuestales internos y externos que conllevan a los resultados eficientes a fin de lograr los propósitos a través de la gestión administrativa aunada a la ejecución presupuestal desarrollada para el cumplimiento de las metas propuestas en beneficio de la población.

El problema general que se sostuvo en la presente investigación fue ¿Cuál es la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024?, la hipótesis general correspondió; a la relación que existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2014 es significativa, y su objetivo general fue determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024 a fin de sumar aspectos positivos bajo un enfoque constructivo de eficiencia y cumplimiento para el fin público.

Para llevar a cabo el presente estudio se estructuró en 07 capítulos. El capítulo I correspondiente a la Introducción, el capítulo II al Planteamiento del Problema, capítulo III conformado por el Marco Teórico, capítulo IV, concerniente a la Metodología, capítulo V, referido a los Resultados, el capítulo VI, al Análisis de los resultados y capítulo VII, perteneciente a la Discusión de los resultados.

La autora.

## II. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

### 2.1. Descripción del problema

En Colombia el proceso presupuestal establece su significancia en sus mecanismos empleados, los cuales permiten brindar compromisos sostenibles ante el desarrollo de sus diversos entes ajustándose a la realidad problemática que salvaguarda su economía a nivel global (Hernández, 2001).

Por ello, compartimos que la ejecución y dirección que se plantee de manera eficiente, reflejará secuencialmente los avances de las metas físicas, estimando las herramientas económicas que son fijados anualmente, ya que es la alineación fundamental de la gestión para el cumplimiento y desarrollo de lo programado en favor de la ciudadanía que involucra la capacidad humana para su cumplimiento.

La administración pública es la acción más importante a través del cual el aparato estatal constituye sus diferentes políticas para el buen funcionamiento e implementación de los recursos públicos en sus diferentes niveles (nacional, regional y local, así como de sus organismos y/o entidades en beneficio y al servicio de la ciudadanía permitiendo el desarrollo sostenible del país, cumpliendo un rol fundamental en el proceso de organización que se desarrolle.

El presupuesto público es un instrumento de gestión del Estado que permite paralelamente el logro de resultados en beneficio de la población, permitiendo ejecutar y direccionar un avance secuencial de metas y objetivos presupuestales, valorado principalmente bajo la herramienta económica asignada en el año fiscal, siendo el complemento, fuente de gestión en el cumplimiento y desarrollo de lo propuesto y establecido a favor de la ciudadanía que involucra la calidad del talento humano que nos representan (Ministerio de Economía y Finanzas - MEF, 2025, sección de presupuesto)

De acuerdo a lo mencionado en el párrafo precedente, el MEF será quien trasladara el presupuesto a los Gobiernos Regionales, destinado para la realización de lo previsto a ejecutar para el año fiscal vigente, siendo así se iniciará las acciones correspondientes para el planteamiento, formulación y ejecución de los proyectos y/o gastos que sean pertinentes realizar en consecuencia a lo planificado y a la gestión efectuada para el cumplimiento de estas.

Hoy en día, la mayoría de peruanos viven de una manera muy agitada y sobre todo en una lucha continua por mejorar la realidad en la que se encuentran tanto socioeconómico como cultural, por lo que la función y desarrollo de nuestras autoridades y del personal administrativo, cumplen un rol primordial en la administración pública a fin de lograr los objetivos institucionales, en base a los proyectos y/o servicios que necesita la región, para seguir creciendo y fortaleciendo el cierre de brechas de nuestro país a través del desarrollo y ejecución presupuestal que sea destinado a estos. De manera contable no solo podremos cuantificar el valor económico sino también, el seguimiento continuo y radical a los logros y herramientas que implementen la capacidad y/o gestiones de los ejecutivos y el equipo humano a cargo, permitiendo solucionar conjuntamente los problemas significativos que se pudiesen generar.

Muchas veces la ciudadanía desconoce la inversión y los gastos realizados en los diversos proyectos en beneficio del país, región o localidad, por lo que es prioritario y consecuente que las entidades fortalezcan y/o favorezcan los lineamientos para una eficiente ejecución presupuestal, siendo de suma importancia su conocimiento y más aún como resultado ante el desarrollo de nuestra carrera profesional cuyo objetivo será siempre buscar el mejor rendimiento y equilibrio en la productividad de la entidad o empresa que representemos.

La presente investigación, se desarrollará en nuestra Región; Sede Central del Gobierno Regional de Ica, pudiendo ser visualizados bajo parámetros numéricos reales donde se podrá apreciar si existe relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal asignado a este, igualmente en los gastos y los tramites que conllevan a nivel de su desarrollo en la sociedad, formulando expectativas para su conformidad, procedimiento certero en ejecución y finalmente su evaluación en el cálculo de los resultados para acrecentar la previsión para los años posteriores, en el marco de las etapas de proceso y/o fase presupuestario (MEF, Dirección General de Presupuesto Público, 2022).

No obstante, es preciso mencionar que nuestra región carece aún de un mejor sistema económico a diferencia de países desarrollados, cuyo sistemas permite mejorar y programar a través de herramientas y/o tecnología avanzada la calidad y transparencia de sus gestiones en la ejecución de su gasto, lo que puntualmente evitará que se revierta el presupuesto asignado para los gastos programados en la ejecución de los proyectos u obras, adquisición de bienes y servicios, que solo perjudica y desestabiliza el bienestar integral de la población.

Es así que se busca, de manera conjunta la mayor aportación profesional y logística que pueda concretar con éxito dicha realidad. Desde el punto de vista técnico, la labor desarrollada dentro del enfoque de la gestión administrativa y la ejecución presupuestal mantienen un contraste notablemente, para la mejora de avances físicos, lo que permite un cierre considerable y productivo en el año fiscal ejecutado.

Por consiguiente, la Sede Central del Gobierno Regional de Ica - GORE – ICA, gestiona y realiza la formulación y ejecución de proyectos, los cuales proporcionan el buen desempeño económico y una mejora en el avance físico de las actividades realizadas, pudiéndose visualizar a través del portal de transparencia de Ministerio de Economía y Finanzas un 95.4% de ejecución en el año 2024 (Consulta amigable – MEF, 2025).

Teniendo en cuenta el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), en cada entidad pública, viene a ser el importe autorizado ejecutable y modificable durante el periodo anual (MEF, Glosario Financiero, 2021).

La previsión acreditada en cada año entrante a una entidad se le denomina PIA, así mismo las renovaciones ejecutadas a dicha previsión en torno a las variaciones presupuestales debido a las diferentes cargas económicas realizadas a la entidad durante el periodo fiscal se le denomina Presupuesto Institucional Modificado – PIM, tal como lo menciona (Actualidad Gubernamental, 2022).

Por lo que, se considera y programa la adquisición de bienes y servicios entre los cuales resaltan los Proyectos de Inversión Pública - PIP, lo cual refleja el buen desempeño y manejo activo de nuestras autoridades para con los ciudadanos y los servicios necesarios de la Región.

De acuerdo a lo referido en las interrogantes, sobre lo promovido a la ley de presupuesto y sus prioridades menciona: Según la Ley N° 31953 Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2024, aprobado en el Congreso de la República, el presupuesto ascendió a **S/ 240 806 millones**, presentando un crecimiento de 12,1% respecto al PIA 2023, priorizando aspectos primordiales en; educación, salud, transporte y comunicaciones, seguridad y orden público, saneamiento, vivienda y desarrollo urbano, protección social y alivio a la pobreza, servicio de justicia, impulso al crecimiento económico e impulso a la agricultura. (Ministerio de Economía y Finanzas - Guía de orientación al ciudadano de la Ley de presupuesto Público para el año 2024).

Siendo sumamente importante las labores y acciones que desarrolla el Estado, considerando la efectividad y la aplicación correcta para la ejecución del presupuesto y los resultados que se espera obtener se dispone como tal: Las medidas tienen como finalidad mejorar la eficiencia

del gasto público orientado a mejorar la provisión y la calidad de los servicios públicos prestados a la ciudadanía, con el fin de generar ahorros o reorientarlos a financiar otras prioridades de gasto. (Ministerio de Economía y Finanzas, Oficina de comunicaciones, 2024)

## **2.2. Pregunta de investigación general**

¿Cuál es la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024?

## **2.3. Preguntas de investigación específicas**

### **P.E.1:**

¿Cuál es la relación entre la planificación y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024?

### **P.E.2:**

¿Cuál es la relación entre la dirección y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024?

### **P.E.3:**

¿Cuál es la relación entre la organización y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024?

### **P.E.4:**

¿Cuál es la relación entre la evaluación y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024?

## **2.4. Objetivo General**

Determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024.

## **2.5. Objetivos específicos.**

### **O.E.1:**

Establecer la relación entre la planificación y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024.

**O.E.2:**

Establecer la relación entre la dirección y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024.

**O.E.3:**

Establecer la relación entre la organización y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024.

**O.E.4:**

Establecer la relación entre la evaluación y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024.

**2.6. Justificación e Importancia****Justificación**

## Justificación Teórica

La presente investigación cumple una función importante basado en el receptor del objetivo final, ya que la población puede mantenerse actualizada entorno a las actividades, presupuesto asignado a la entidad, pagos y otros procedimientos funcionales que se efectúan dentro del ámbito regional, en propuesta a las grandes expectativas de evaluación para las siguientes gestiones, concluyendo un mejor avance, productividad y continuidad de las labores en beneficio de la población.

## Justificación científica

La presente investigación desde el aporte científico justificó la necesidad resolutive y de mejora buscando aportes de competencia y funcionabilidad desde la gestión del talento humano hasta la ejecución progresiva de las metas físicas en torno a la asignación de los recursos para el gasto en desarrollo del bien público, considerando el valor generado y su procedimiento administrativo en cumplimiento del desarrollo que se desea lograr.

### Justificación metodológica

Teniendo en cuenta la importancia y los fines públicos bajo los avances y las acciones desarrolladas en la región de manera física y presupuestal, se consignó la información actualizada a través del portal del Ministerio de Economía y Finanzas, lo que genera en la población el seguimiento e interés a través de su computador, asistiendo a eventos públicos como las audiencias públicas y/o sesiones de consejos.

### Justificación Práctica

El presente trabajo buscó evidenciar la ejecución económica y física de la región bajo el mando y la calidad de gestión empleada con eficiencia para el crecimiento y progreso de esta, considerando las habilidades y destrezas necesarias para concretar dicho fin en beneficio de la población.

La distribución y el buen manejo de los recursos, fomenta la planificación y organización progresiva para el fin común en la gestión, paralelamente a las acciones desarrolladas por el personal involucrado para el mejor logro en la ejecución presupuestal, lo que permitirá progresivamente el enfoque constructivo de los objetivos trazados.

Las labores en mención deben siempre sumarse en nuestro ámbito laboral y profesional con responsabilidad a fin de contribuir a la mejora actual y futura de nuestra región, siendo de acceso público, lo que permite a los ciudadanos mantenerse informados y a la vez vigilantes de lo ejecutado en la gestión realizada.

### Justificación Social

La presente investigación se justificó socialmente desde la perspectiva socio económica que prevalece en beneficio de la región y sus ciudadanos ya que el buen desempeño administrativo que realiza la entidad pública generará una ejecución presupuestal favorable

impulsando un desarrollo sostenible en la región a través de los servicios y fines públicos efectuados.

### **Importancia**

El presente trabajo de investigación fue de suma importancia, teniendo en cuenta que la gestión administrativa desarrollada dentro del ente público responde a la aplicación de directivas y/o documentos de gestión enfocados directamente en el recurso humano, siendo fundamental la capacitación del personal interviniente, y del rol específico que debe cumplir con eficiencia para la ejecución del buen uso de los recursos públicos, permitiendo avances progresivos bajo la dirección funcional que lo amerita y/o del personal a cargo, logrando así óptimos resultados sobre las metas presupuestales y físicas durante el año fiscal. Considerándose la mejora en la calidad de vida del ciudadano y del contexto que lo rodea a través de obras y/o servicios públicos en cuestión de desarrollo.

## **2.7. Alcances y limitaciones**

### **Alcances**

La presente investigación se centró socialmente en el personal administrativo de la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, ubicado en la provincia de Ica, distrito de Ica, departamento de Ica, lo que permitió conocer de cerca la gestión y desempeño realizado para el logro de las metas institucionales del mismo. Así mismo se tuvo un enfoque cuantitativo, utilizando métodos de recolección de datos bajo la técnica de la encuesta y la aplicación del cuestionario dentro de la entidad en mención.

El citado estudio se delimitó de forma temporal en el año 2024, a fin de conocer a la fecha y de manera actualizada el énfasis situacional del desarrollo de las variables de estudio.

## **Limitaciones**

El presente trabajo de investigación presentó limitaciones debido a las diversas cargas laborales que desarrollan los trabajadores y/o funcionarios del Gobierno Regional de Ica, Sede Central en las diversas áreas y en relación a sus tiempos que manejan para el desempeño de las mismas. Para el desarrollo de esta investigación se ha tenido ciertas complicaciones en la aplicación del instrumento, ya que el personal se encontraba laborando y se podía percibir un poco de su incomodidad ya que sentían que recortaba su tiempo y la debida atención de sus actividades que ejecutaban, así como de sus superiores jerárquicos, con quienes se debía concretar la debida autorización de su personal a cargo, dilatando aún más los tiempos.

### III. MARCO TEÓRICO

#### 3.1. Antecedentes

Al revisar las fuentes físicas y virtuales se ha podido ubicar trabajos y/o información relevante para el estudio de la presente investigación los cuales guardan relación indirecta con cada una de las variables, siendo estos valiosos aportes los siguientes:

##### **Internacionales**

Masaquiza, Palacios y Moreno (2020) en su artículo científico buscó determinar el nivel de cumplimiento de la partida presupuestaria asignada a la Coordinación Zonal de Educación Zona 3 – Ecuador. Metodológicamente se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo y de nivel descriptivo, su población estuvo constituida por el área de estudio, empleando también la información de la rendición de cuentas de dicha institución considerado de enero a diciembre del 2018. Representando numéricamente un 96% de la ejecución presupuestaria; a pesar de no haberse ejecutado el 100%, por lo que concluyen que la gestión distribuida se encuentra presupuestariamente óptima.

Salguero y Pico (2025) desarrollaron su artículo denominado Evaluación de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Manabí en los periodos 2021 y 2022 - Ecuador. Fue desarrollado bajo un análisis cualitativo en relación a la documentación contenida. Sus resultados indicaron un incremento global de los recursos asignados, existiendo disconformidad notable en la utilización de dichos recursos. Concluyendo un 9% de incremento en los gastos del personal administrativo desequilibrando el gasto de ejecución, disminuyendo así mismo de 76% a 69%, en relación al gasto de bienes y servicios, si bien se asignaron más recursos, la ejecución real disminuyó del 76% al 69%, teniendo como consecuencia la reducción total en los ingresos de un 84% al 69%, deduciendo que un manejo de gestión y planificación deficiente impide o acarrea dificultades en la ejecución de gastos.

Siñani (2021). En su investigación el objetivo de la misma fue determinar la relación entre la gestión administrativa y la calidad educativa en la formación de estudiantes de la Unidad Educativa 20 de octubre - Bolivia. Su metodología fue desarrollada bajo un enfoque cuantitativo con aspectos cualitativos que conllevaron a observaciones, análisis documental y las entrevistas a personas en la línea de estudio. Finalmente se concluye que la entidad educativa materia de investigación brinde calidad en el servicio influye la organización y la consigna de realizar las acciones de manera correcta.

### **Nacionales**

Izquierdo y Chávez (2023) en su tesis titulada gestión administrativa y ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ucayali, 2022. Su objetivo fue determinar la relación de la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la citada entidad, considerando una metodología de tipo aplicada, su nivel fue descriptivo y de diseño no experimental transeccional correlacional, con un alcance en su muestra de 97 trabajadores. Para dicha investigación se llevó a cabo el coeficiente estadístico no paramétrico de Spearman, concluyendo que la relación encontrada entre ambas variables, es directa débil 0.319 y significativa 0.001; lo que denota que mientras mejora la gestión realizada se efectúa una mejor ejecución presupuestal.

Maza (2023) en su investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal de una unidad ejecutora de Piura, 2023; utilizando un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental, cuya muestra estuvo compuesta por 80 trabajadores, utilizando el coeficiente de correlación Spearman, con una correlación alta de 0,934 y una significancia de 0.000, la cual es menor al p-valor (0,05), aceptando que, existe relación significativa entre la Gestión administrativa y la Ejecución Presupuestal en la citada unidad

antes mencionada. Concluyendo una correlación existente entre las variables de estudio.

Ramírez et al. (2024) mencionan en su artículo que dicho estudio tuvo como objetivo establecer la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Universidad José María Arguedas - 2021, cuya metodología fue de tipo básico, no experimental – transeccional, la muestra utilizada en el citado estudio fue de 130 trabajadores, bajo la prueba no paramétrica Chi-cuadrado ya que ambos fenómenos de estudio cuentan con una distribución normal, obteniendo como resultado un nivel regular y significativamente relacionadas ( $p=0,000<0,05$ ), concluyendo finalmente su relación en dicha entidad.

Boronda (2023) manifiesta en su investigación para optar el título de contador que el objetivo de dicho estudio, determinar cómo influye la gestión administrativa en la ejecución presupuestal en la Municipalidad distrital de Huancabamba, realizado bajo un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental – transeccional, cuya muestra fue de manera aleatoria conformada por 35 trabajadores de la entidad en mención. Su técnica utilizada fue la encuesta y su instrumento el cuestionario aplicado a sus fenómenos de estudio, a través del alfa de Cronbach para medir su fiabilidad. Obteniendo como resultados mediante la prueba de Rho de Pearson un coeficiente de 0.863 y el valor Sig.  $P=0.000$ , concluyendo la relación positiva y muy fuerte entre ambas variables.

Sejekam (2024) en tesis para optar el título profesional de contador público, considero como objetivo general determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Amazonas, su metodología empleada fue básica, con un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental correlacional – transversal; cuya muestra de estudio estuvo conformada por 22 trabajadores. Empleó Rho de Spearman hallando una sig.= 0.00, lo que determinó que una relación significativa, y un valor de 0.977, siendo este

muy alto y positivo; que concluyó que ambas variables se encuentran relacionadas significativamente.

Tafur y Alberca (2023) en su artículo científico señalan que; su objetivo fue determinar el nivel de la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Amazonas, bajo un enfoque cuantitativo y de diseño no experimental, su muestra estuvo conformada por 40 trabajadores de la entidad de estudio. La técnica utilizada fue la encuesta y su instrumento el cuestionario, paralelamente utilizaron el análisis documental, concluyendo que la dimensión control posee un 42.5% y la de dirección un 30% en sus niveles porcentuales, indicando que la gestión administrativa se encuentra en nivel medio y la ejecución presupuestal en nivel alto, sin perjuicio de ello les permite mantener adecuadamente los procedimientos vigentes.

Cuyutupac (2025) en su investigación desarrollada enfatiza primordialmente su objetivo; determinar la relación entre la gestión administrativa y la Ejecución presupuestal dentro de la Municipalidad distrital de Pariahuanca – Huancayo; a través de un estudio descriptivo de diseño no experimental, transeccional y correlacional. Su población muestral estuvo conformada por 28 trabajadores de la entidad materia de investigación, el instrumento utilizado fue el cuestionario y la técnica empleada la encuesta. De acuerdo a los resultados procesados estadísticamente bajo el coeficiente de Pearson, concluye que existe correlación positiva moderada entre las variables de estudio con un valor  $r = 0.586$ , y con su nivel de significancia de  $p=0,001$ , que es menor que 0,05. Por lo que, la adecuación de la gestión administrativa permitirá la mejora de la ejecución presupuestaria en dicha municipalidad.

Prada (2021) en su investigación el objetivo general fue determinar la relación de la gestión administrativa y la ejecución y la ejecución presupuestal de gasto en la Dirección Regional de Salud Apurímac, bajo un enfoque cuantitativo, con metodología de tipo básico, no experimental

y de nivel correlacional, Su instrumento aplicado fue el cuestionario y su técnica la encuesta a su muestra conformada por 30 funcionarios de dicha entidad. Su procesamiento de datos estadísticos reveló a través de su prueba no paramétrica Rho Spearman un valor de ( $r=0.637$ ), indicando una correlación de nivel moderada, demostrando una relación significativa que resultó de  $p=0,000$  siendo  $p<0,05$ , concluyendo la relación entre ambas variables de estudio.

Reategui (2022) en su investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad de Chazuta, realizado bajo un enfoque cuantitativo, de tipo básica, con un diseño no experimental, y de nivel descriptivo correlacional. Su población y muestra estuvo conformada por 58 servidores públicos, aplicando la técnica de la encuesta para recolección de datos y el cuestionario como instrumento. De acuerdo al análisis y prueba estadística de Pearson empleada obtuvo un nivel de significancia de 0,894 (correlación positiva alta) y un p valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} \leq 0.01$ ); concluyendo así, que existe una correlación positivamente significativa entre ambas variables.

Aguirre y Cuellar (2022) su trabajo de investigación tuvo como objetivo determinar la relación de la gestión administrativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal de gasto de la Municipalidad de Pomacocha, de tipo aplicada y de nivel correlacional. Su muestra estuvo conformada por 48 trabajadores relacionados en el área de estudio, su instrumento aplicado fue el cuestionario bajo la técnica de la encuesta, utilizando la prueba estadística no paramétrica de Rho Spearman obteniendo una significancia de  $r_s=0,754$ , concluyendo una relación positiva alta entre las variables en discusión.

### **Locales o regionales**

Pelaez (2022) tuvo como principal determinación analizar y entender la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Antonio de

Cañete, desarrollando una investigación de tipo básica, de nivel descriptiva comparativa, con un enfoque cuantitativo y diseño no experimental. Para la aplicación de su técnica utilizo el análisis documental de la Gerencia Regional de Planeamiento y Presupuesto de la entidad en mención, bajo el método deductivo. Concluyendo que el nivel de la ejecución presupuestaria no siempre denota la eficiencia en las metas y/o proyecciones físicas de la institución, pudiendo proporcionar diversas opciones para la mejora del gasto presupuestal.

Trigoso (2022) manifiesta que el objetivo de su investigación fue determinar la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto público en una entidad pública de Ica, realizado bajo un enfoque cuantitativo, de tipo básico, no experimental, de nivel correlacional – transversal. Su muestra estuvo conformada por 98 trabajadores de la institución objeto de estudio, sus resultados indicaron la existencia de una correlación significativa entre las variables de estudio, reflejado por un p-valor  $0,000 < 0.05$  y un coeficiente de  $(r = 0,789)$ . Finalmente concluyó una correlación positivamente alta, coincidiendo que una buena ejecución presupuestal, incrementa el valor de la calidad del gasto público.

## **3.2. Bases Teóricas**

### **3.2.1. Variable 1: Gestión Administrativa**

#### **Definición:**

Representa un conjunto de procedimientos operativos y/o funcionales realizados por personal directivo o estructural en las instituciones a fin de conducir correctamente los recursos asignados para el cumplimiento de los objetivos de la entidad que se representa (Etecé, 2023).

#### **Teorías relacionadas a la gestión administrativa**

La presente investigación se basa teóricamente en que la administración mantiene un gran realce en la organización en relación a las capacidades que debe poseer para la efectividad de acuerdo a la teoría de Henri Fayol, tal como lo menciona (Cueva, Martín y Pérez, 2019).

## **Dimensiones.**

### Planificación

De acuerdo con la teoría de Fayol, la planificación es un elemento fundamental y básico de la administración, a través de la cual se prevé y analiza de manera equilibrada estrategias para ser aplicadas con posterioridad a fin de generar acciones eficientes dentro de una organización para los logros que se desea alcanzar (Espinoza, 2009).

Es indispensable tener en cuenta la realización de los planes en beneficio de la sociedad, considerando los plazos para la programación y ejecución de los actos que involucren el desarrollo de los proyectos y adquisición de los bienes y servicios para la ciudadanía.

### Organización

Se busca el ordenamiento de ideas y de las herramientas que busquen mediante el talento humano la realización de las gestiones y/o acciones diseñadas de manera estructural para el progreso y beneficio de la en común (Polo, s.f.). Dentro de una entidad es sumamente importante la organización que tiene por finalidad encaminar los planes de manera metodológica para el cumplimiento de las metas institucionales.

### Dirección

La capacidad de dirigir y de tomar decisiones asistiendo al personal vinculado en la entidad permitiendo un avance progresivo y productivo en función a los objetivos institucionales (Ayala, 2020). Siendo necesario su vinculación para la adquisición de bienes y servicios, así como en la ejecución de los proyectos de inversión pública destinados al mejoramiento de la población.

### Evaluación:

La determinación que se tiene en cuenta para llevar a cabo la gestión operativa y/o funcional, que contempla mecanismos y herramientas que

permitirán realizar actividades, avances y mejoras específicas para los logros deseados (Uvalle, 2024).

### **3.2.2. Variable 2: Ejecución Presupuestal**

#### **Definición:**

Es el conjunto de etapas relacionadas entre sí, a fin de llevar a cabo y concretar el trámite del presupuesto público que prevé los ingresos y las obligaciones contractuales a la adquisición de bienes y servicios previstos en el año fiscal correspondiente, con previsión a resultados que muestren un impacto favorable y beneficioso a la comunidad, en el marco de la normativa y su legalidad de competencia en la instancia a que corresponda (Vizcaíno, 2024).

#### **Teorías relacionadas a la Ejecución Presupuestal**

De acuerdo al marco legal y/o normativo que confiere los derechos y actos competentes que permiten la regulación y consignación de los recursos económicos en sus diferentes niveles para el proceso del gasto público de manera adecuada y bajo los principios que rigen efectuar dichos alcances para canalizar el procedimientos presupuestal a ejecutar (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

#### **Dimensiones.**

##### **Certificación**

Procedimiento administrativo, en el cual se verifica la existencia de los créditos presupuestarios para la atención de las obligaciones en el año fiscal. (Resolución Directoral 009-2024-EF/50.01: art. 12)

##### **Compromiso**

El compromiso es el acto administrativo que se rige en la administración pública, a través del funcionario responsable para su aprobación luego del pacto generador entre la entidad y el proveedor, el mismo que debe regirse a la afectación de los del financiamiento presupuestal. (Resolución Directoral 009-2024-EF/50.01: art. 14)

Acto mediante el cual se acuerda, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos previamente aprobados, por un importe determinado o determinable, que afectan total o parcialmente los créditos presupuestarios, en el marco de los presupuestos aprobados y las modificaciones presupuestarias realizadas. El compromiso se efectúa con posterioridad a la generación de la obligación nacida de acuerdo a Ley, Contrato o Convenio. El compromiso debe afectarse preventivamente a la correspondiente cadena de gasto, reduciendo su importe del saldo disponible del crédito presupuestario, a través del respectivo documento oficial. (MEF, 2025)

#### Devengado

Consideración del deber y formalidad de la obligación contractual de pago previamente comprometido, bajo su formalidad de verificación. (Álvarez & Álvarez, 2014).

Según la Ley N°28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, establece que el devengado es el hecho administrativo por el cual se admite la formalidad de pago procedente del compromiso. Consecuentemente se realiza bajo los parámetros de control establecidos en el marco presupuestal, dándose conformidad a cargo de la unidad orgánica a la prestación del servicio realizado. Por lo que se da fe a través de la verificación y comprobación de dicho proceso, el cual finalmente debe ser consignado a la secuencia del gasto público. El devengado es regulado en forma específica por las Normas del Sistema Nacional de Tesorería. (2004, art. 35)

#### Pago

En la administración pública el hecho factible de efectuar la obligación contractual entre la institución y el proveedor, establece legalmente el compromiso gradual o total el cual debe estar plasmado en el acuerdo, convenio o contrato cual fuese el caso. Así mismo la normatividad presupuestal, vela por los intereses del estado bajo sus diferentes

directivas o dispositivos legales que se consigna en estos, considerándose totalmente prohibido disponer los pagos sin haberse efectuado la etapa del compromiso, cuyo proceso se rige bajo la Dirección Nacional del Tesoro Público (Resolución Directoral 009-2024-EF: art. 16).

### **3.3. Marco conceptual**

**Presupuesto Público:** Es el recurso primordial en las actividades del aparato estatal que se concede para la mejora al servicio de la sociedad, a través de las instituciones públicas en cumplimiento a sus objetivos y/o metas validadas (Pasión por el derecho, 2022).

**Gastos públicos:** Agrupación de recursos en consideración a las diversas obligaciones a cargo de la entidad bajo la dotación de los créditos presupuestarios (MEF, 2025).

**Gestión Administrativa:** Mecanismo y/o herramienta efectuada dentro de un organismo para el buen desarrollo y uso de los recursos asignados (Corposuite, 2022).

**Eficiencia:** Capacidad de cumplir y desarrollar con menos o igual recursos el o los objetivos (Gestión, 2023).

**Eficacia:** Lograr las metas u objetivos deseados (Gestión, 2023).

**Ejecución Presupuestal:** Proceso necesario que involucra el gasto público en cumplimiento de los ingresos y obligaciones estatales (Sistema de Información estadística móvil, parr.2).

**Crédito presupuestario:** Asignación de recursos enmarcado en el presupuesto del sector público (D.L. N° 1440, art. 41).

Presupuesto Institucional de Apertura (PIA): Recurso inicialmente asignado a la entidad pública (MEF, 2024).

Presupuesto Institucional Modificado (PIM): Recurso que ha sido restablecido a consecuencia de las modificaciones presupuestales considerando el PIA (MEF, 2024).

Certificación: Procedimiento administrativo, en el cual se verifica la existencia de los créditos presupuestarios para la atención de las obligaciones en el año fiscal (El proceso presupuestario, diap. 10).

Compromiso: Acción administrativa que se constituye para el pago correspondiente ante la celebración de un contrato (D.L.N° 1440, art.42).

Devengado: Reconocimiento de una obligación, facultada a los términos justificados por el órgano de competencia (D.L.N° 1440, art.43).

Pago: Extensión de la obligación verificada, generada por el devengue (D.L.N° 1440, art.44)

## IV. METODOLOGÍA

### 4.1. Tipo y nivel de la investigación.

#### **Enfoque.**

El presente estudio se desarrolla bajo el enfoque cuantitativo cuyo análisis y estudio de las variables se desarrollaron en torno al cálculo real de sus estadísticas.

#### **Tipo.**

El presente estudio fue de tipo básico, en mención a la investigación de tipo básica o fundamental que refiere: “busca ampliar el conocimiento teórico sin un enfoque inmediato en aplicaciones prácticas. Se centra en comprender los principios fundamentales”. Consecuentemente el análisis y la captación de hechos contribuyen al entendimiento de los lineamientos de partida (Haro et al.,2024).

Entendiéndose que dicho tipo de investigación contribuirá al entendimiento extenso del acontecimiento de estudio.

#### **Nivel.**

La investigación correlacional demarca la forma y grado de compatibilidad entre los fenómenos estudiados o a estudiar, teniendo en cuenta su proporción, que paralelamente definirá su conexión (Marroquín, 2013).

El nivel de estudio alcanzado fue descriptivo correlacional, contrastando la relación de los fundamentos estadísticos de las variables de estudio, teniendo en cuenta la labor realizada por el personal y/o funcionarios intermediarios en la ejecución presupuestal, considerando la metodología y estructuración empleada en la utilización de los fondos económicos asignados a la entidad pública, los cuales cubren el financiamiento para la ejecución de las necesidades públicas en beneficio de la sociedad.

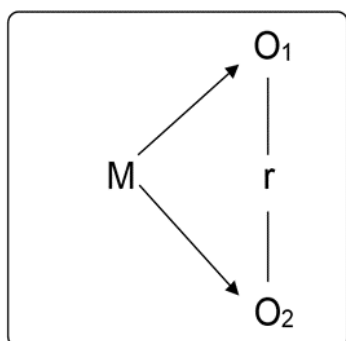
De acuerdo con lo comentado y precisado por Supo (2023) define el nivel de investigación relacional de la siguiente manera:

Alberga a los estudios que plantean relación entre variables, independientemente de la naturaleza de las mismas, y no pretende demostrar relaciones de causalidad, sino solamente el descubrimiento de la relación misma, y de encontrarse tal relación puede establecer una hipótesis de causalidad (parr.22).

#### 4.2. Diseño de Investigación

La presente investigación se desarrolla bajo un diseño no experimental, transversal, considerando que las variables de estudio propiamente no fueron manipuladas y/o intervenidas durante los sucesos de estudio, siendo desarrolladas en un periodo determinado y específico.

Donde:



M = Muestra del estudio

O1 = Variable de estudio 1 Gestión administrativa

O2 = Variable de estudio 2 Ejecución Presupuestal

r = Coeficiente de correlación

#### 4.3. Hipótesis general y específicas.

##### 4.3.1. Hipótesis general

La relación que existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024 es significativa.

#### **4.3.2. Hipótesis específicas.**

##### **H.E.1:**

La relación que existe entre planificación y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024 es significativa.

##### **H.E.2:**

La relación que existe entre la dirección y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024 es significativa

##### **H.E.3:**

La relación que existe entre la organización y la ejecución en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024 es significativa.

##### **H.E.4:**

La relación que existe entre la evaluación y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024 es significativa.

#### **4.4. Identificación de las variables.**

##### **Variable 1:**

Gestión administrativa

##### **Dimensiones:**

- Planificación
- Dirección
- Organización
- Evaluación

##### **Variable 2:**

Ejecución presupuestal

##### **Dimensiones:**

- Certificación
- Compromiso
- Devengado
- Pago

#### 4.5. Matriz de operacionalización de variables

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA DE VALORES	NIVEL Y RANGOS	TIPO DE VARIABLE ESTADÍSTICA
<b>GESTION ADMINISTRATIVA</b>	<b>D.1:</b> Planificación	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Previsión de instrumentos</li> <li>- Capacidad humana</li> <li>- Consideración de plazos</li> <li>- Reordenamiento de ideas</li> <li>- Aplicación de desempeño</li> </ul>	<b>1, 2, 3, 4 y 5</b>	5=Muy de acuerdo 4=Algo de acuerdo 3= Ni de acuerdo ni en desacuerdo 2=Algo en desacuerdo 1= Muy en desacuerdo	<b>Mala (16 – 37)</b> <b>Regular (38 –59)</b> <b>Buena (60 – 80)</b>	Ordinal
	<b>D.2:</b> Dirección	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacidad de dirigir</li> <li>- Toma de decisiones</li> <li>- Asistencia técnica</li> </ul>	<b>6, 7 y 8</b>			
	<b>D.3:</b> Organización	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Distribución de las herramientas</li> <li>- Medición de rendimiento</li> <li>- Eficiencia y eficacia</li> </ul>	<b>9, 10 y 11</b>			
	<b>D.4:</b> Evaluación	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cumplimiento de acciones y actividades</li> <li>- Verificación y conformidad de actividades</li> <li>- Valoración de la ejecución de mejoras</li> <li>- Estrategia implementadas</li> <li>- Seguimiento y/o monitoreo</li> </ul>	<b>12, 13, 14, 15 y 16</b>			

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA DE VALORES	NIVEL Y RANGOS	TIPO DE VARIABLE ESTADÍSTICA
<b>EJECUCION PRESUPUESTAL</b>	<b>D.1:</b> Certificación	- Garantizar el crédito presupuestario y - Disponibilidad libre afectación - Registro correspondiente	<b>17, 18, 19, 20 y 21</b>	5=Muy de acuerdo 4=Algo de acuerdo 3= Ni de acuerdo ni en desacuerdo 2=Algo en desacuerdo 1= Muy en desacuerdo	<b>Mala (15 - 34)</b> <b>Regular (35-54)</b> <b>Buena (55-75)</b>	Ordinal
	<b>D.2:</b> Compromiso	- Aprobación correspondiente - Registro correspondiente - Comprobación de legalidad - Afectación a cadena de gasto	<b>22, 23, 24 y 25</b>			
	<b>D.3:</b> Devengado	- Constatación del bien y servicio prestado. - Aplicación de términos contractuales - Registro pertinente	<b>26, 27 y 28</b>			
	<b>D.4:</b> Pago	- Reconocimiento de pago - Rigurosidad en aplicación de norma	<b>29, 30 y 31</b>			

#### 4.6. Población – Muestra

##### **Población.**

La presente investigación estuvo conformada por el agrupamiento humano que formó parte importante y en beneficio de la misma, compuesta por los servidores públicos y/o funcionarios de las diversas unidades orgánicas que contempla la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, alcanzando un total de 240 trabajadores, tal como se encuentra detallado en el Cuadro de Asignación de Personal – CAP, de dicha institución.

##### **Tabla 1**

*Resumen de la distribución de la población cuantitativa del Gobierno Regional de Ica - Sede Central*

<b>Situación de los cargos</b>	<b>N° de cargos</b>
Ocupado	150
Previsto	90
<b>Total General</b>	<b>240</b>

**Nota.** Total de población de estudio de acuerdo al CAP del Gobierno Regional de Ica – Sede Central

##### **Muestra.**

Arispe et al. (2020) constituye a la muestra como el subconjunto que componen una población, considerando que al estudiarse la misma, esta contempla una demanda de menos recursos, duración, entre otros aspectos que generan su gran utilidad y buena elección para determinar su valor real descriptivo de la investigación en desarrollo y sus variables que la conforman.

Según Cruz, C. y Olivares, S. (2014) la muestra es un subconjunto de los miembros de una población, refiriendo que al estudiarse una población demanda de más recursos, duración y otros aspectos que podrían inhabilitar el desarrollo de la investigación y sus variables a estudiar.

Estimándose así que la muestra es la proporción fraccionada de la población propia del estudio, que avala el contexto real, con el objetivo de conocer el resultado de la investigación. Por lo que se consideró para el presente estudio una muestra conformada de 60 trabajadores, los cuales intervinieron activamente en la parte operativa y presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica.

**Tabla 2**

*Distribución de la muestra conformada por las áreas intervinientes en la gestión operativa y presupuestal del Gobierno Regional de Ica - Sede Central*

<b>Unidad Orgánica</b>	<b>N° de servidores públicos</b>
Gerencia Regional de Administración y Finanzas - GRAF	3
Subgerencia de Gestión de los Recursos Humanos - SGRH	7
Subgerencia de Abastecimiento y Servicios Generales - SGASG	8
Subgerencia de Contabilidad - SUCO	6
Subgerencia de Tesorería - SUTE	5
Gerencia Regional de Infraestructura - GRINF	3
Subgerencia de Obras - SOBR	6
Subgerencia de Estudios y proyectos - SEPR	7
Subgerencia de Supervisión y Liquidación de Proyectos - SSLP	7
Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial - GRPPAT	2
Subgerencia de Presupuesto - SPRE	6
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>

**Nota.** Total de muestra seleccionada de acuerdo al CAP del Gobierno Regional de Ica - Sede Central

### **Muestreo.**

Westreicher (2021) refiere que el muestreo es el proceso mediante el cual se selecciona un grupo de observaciones que pertenecen a una población, con la finalidad de ejecutar un estudio estadístico, cuya muestra es seleccionada de acuerdo a la utilidad del indagador teniendo en cuenta la accesibilidad y participación para la realización del estudio.

El muestro que se consignó en la presente investigación corresponde al muestreo no probabilístico por conveniencia, considerando las variables de estudio y las áreas intervinientes que aportan información válida y precisa para dicho fin.

#### **4.7. Técnicas e instrumentos de recolección de información.**

##### **Técnica**

Para Medina et al. (2023), la técnica agrupa el conjunto de métodos y/o herramienta por medio del cual se llega a la obtención de un resultado que se espera concretar, en consideración a las pautas establecidas para la obtención de información.

El presente trabajo de investigación se realizó a través de la técnica de la encuesta para la consolidación de la información pertinente de las variables estudiadas.

##### **Instrumento.**

Medina et al. (2023) refiere que el instrumento viene a ser el medio o las formas indicativas precisas a emplearse con la finalidad de conseguir datos e información de lo que se requiere estudiar o investigar.

La presente investigación, aplicó como instrumento el cuestionario, con la finalidad de obtener la información relevante para el citado estudio.

#### **4.8. Técnicas de análisis y procesamiento de datos.**

Para la técnica de análisis de datos se utilizó la encuesta, la misma que permitió la recolección de los mismos, a través del cuestionario, y posteriormente fueron procesados estadísticamente a través de la

prueba de correlación de Kolmogórov-Smirnov, ya que la muestra de estudio fue mayor a 50 ( $n > 50$ ) y de acuerdo a su significancia se le denomina “p-valor”, definiendo así la prueba no paramétrica, siendo contrastada de forma descriptiva e inferencial mediante la aplicación de los programas informáticos como SPSS y excel.

## V. RESULTADOS

### 5.1. Presentación de Resultados

La presente investigación realizada y su instrumento (cuestionario) aplicado para la recolección de datos, consistió de 31 ítems, a 60 servidores y/o funcionarios públicos del Gobierno Regional de Ica – Sede Central, inmersos en las áreas vinculantes a las variables de estudio, los cuales permitieron consolidar la información y realizar el cálculo de su distribución en frecuencia y graficas porcentuales, identificándose los resultados que a continuación de describen:

**Tabla 3**

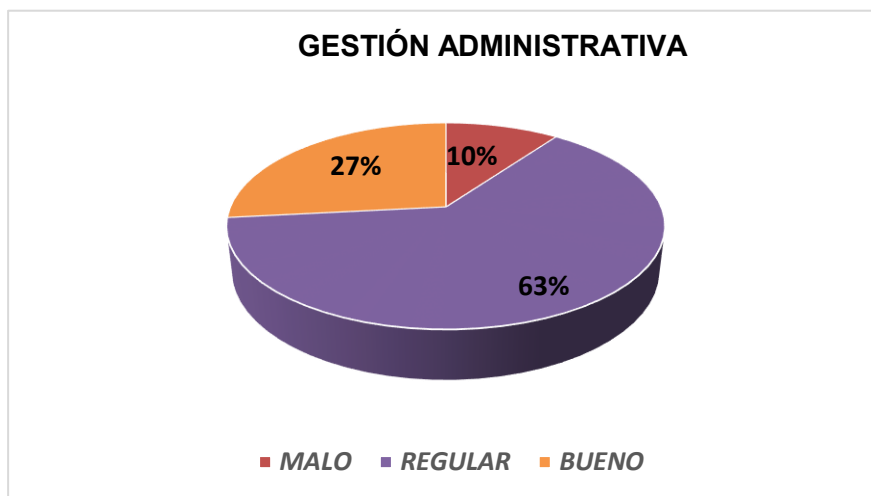
*Frecuencia de la variable de estudio: gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.*

<b>Gestión Administrativa</b>	<b>f</b>	<b>%</b>	<b>%a</b>
Malo	6	10	10
Regular	38	63	73
Bueno	16	27	100
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	

***Fuente.** Encuesta realizada al personal del Gobierno Regional de Ica – Sede Central.*

**Figura 1**

*Frecuencia de la variable de estudio: gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.*



*Fuente. Elaboración propia.*

**Tabla 4**

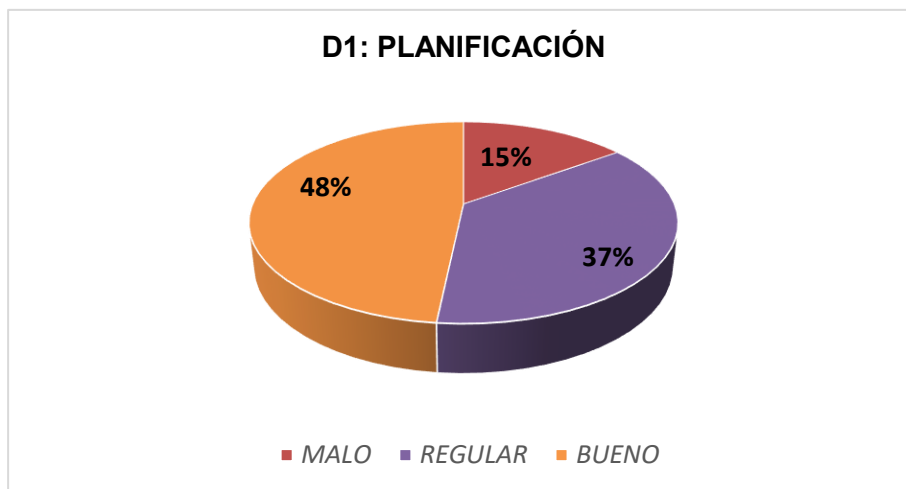
*Frecuencia de la dimensión: planificación, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.*

Planificación	f	%	%a
Malo	9	15	15
Regular	22	37	37
Bueno	29	48	100
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	

*Fuente. Encuesta realizada al personal del Gobierno Regional de Ica – Sede Central.*

## Figura 2

Frecuencia de la dimensión: planificación, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024



Fuente. Elaboración propia.

## Tabla 5

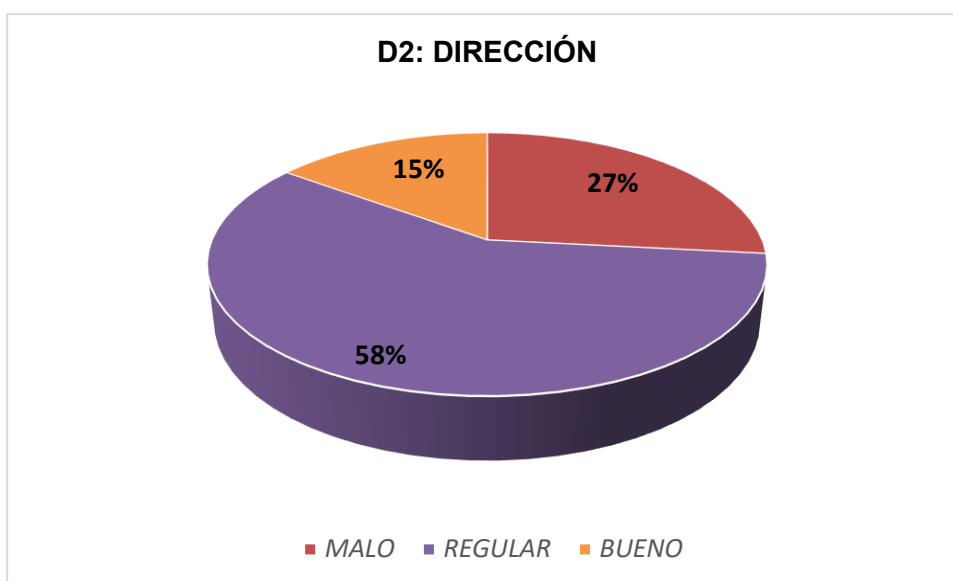
Frecuencia de la dimensión: dirección, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.

Dirección	f	%	%a
Malo	16	27	27
Regular	35	58	58
Bueno	9	15	100
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	

Fuente. Encuesta realizada al personal del Gobierno Regional de Ica – Sede Central.

**Figura 3**

*Frecuencia de la dimensión: dirección, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024*



*Fuente. Elaboración propia.*

**Tabla 6**

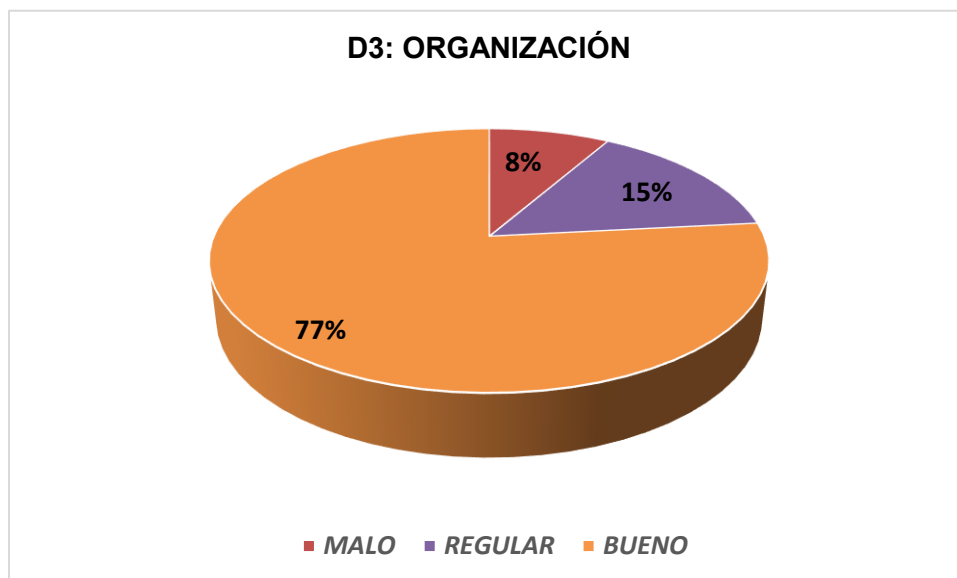
*Frecuencia de la dimensión: organización, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.*

Organización	f	%	%a
Malo	5	8	8
Regular	9	15	15
Bueno	46	77	100
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	

*Fuente. Encuesta realizada al personal del Gobierno Regional de Ica – Sede Central.*

#### Figura 4

Frecuencia de la dimensión: organización, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024



Fuente. Elaboración propia.

#### Tabla 7

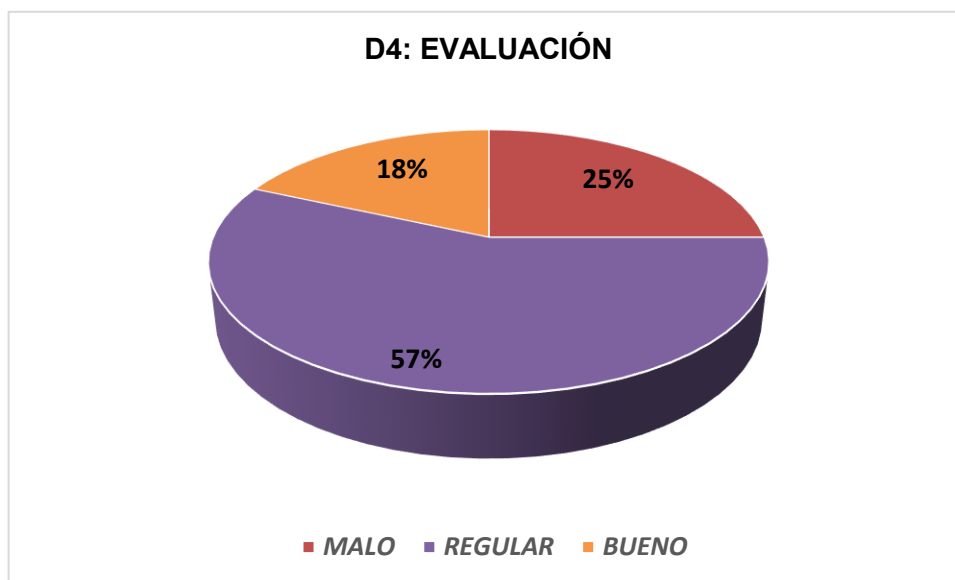
Frecuencia de la dimensión: evaluación, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.

Evaluación	f	%	%a
Malo	15	25	25
Regular	34	57	57
Bueno	11	18	100
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	

Fuente. Encuesta realizada al personal del Gobierno Regional de Ica – Sede Central.

### Figura 5

Frecuencia de la dimensión: evaluación, de la variable de estudio gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024



Fuente. Elaboración propia.

### Tabla 8

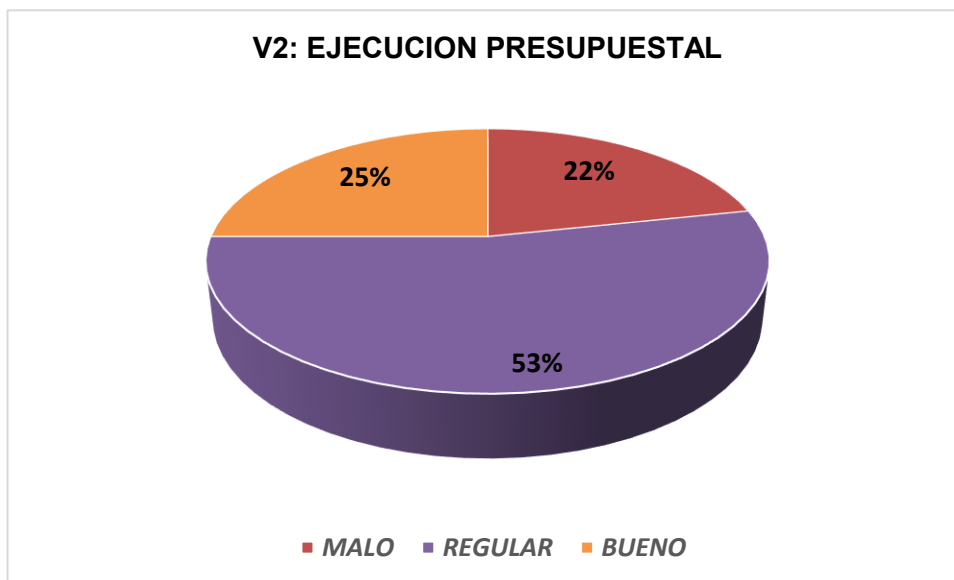
Frecuencia de la variable de estudio: ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.

EJECUCIÓN			
PRESUPUESTAL	f	%	%a
Malo	13	22	22
Regular	32	53	53
Bueno	15	25	100
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	

Fuente. Encuesta realizada al personal del Gobierno Regional de Ica – Sede Central.

### Figura 6

Frecuencia de la variable de estudio: ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.



Fuente. Elaboración propia.

### Tabla 9

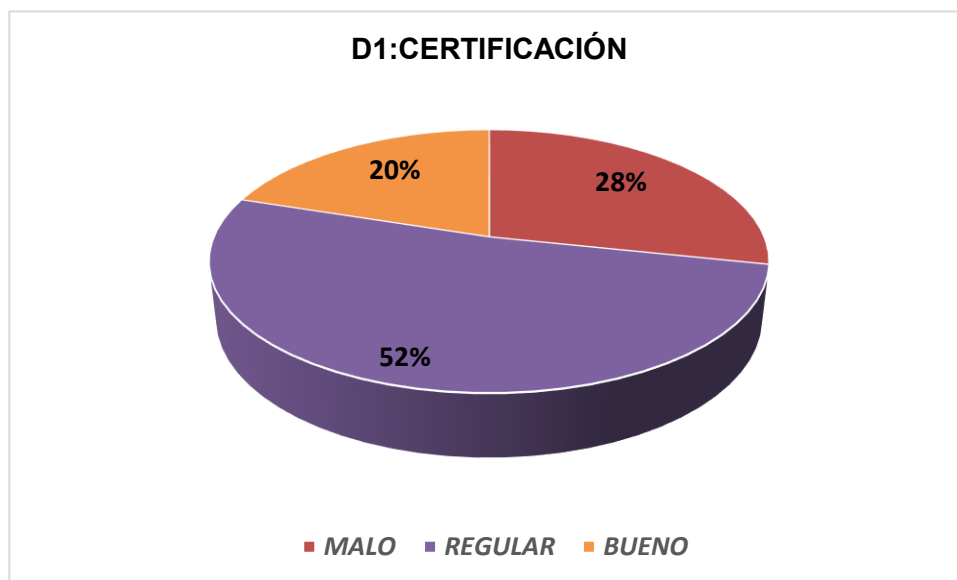
Frecuencia de la dimensión: certificación, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024

CERTIFICACIÓN	f	%	%a
Malo	17	28	28
Regular	31	52	52
Bueno	12	20	100
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	

Fuente. Encuesta realizada al personal del Gobierno Regional de Ica – Sede Central.

### Figura 7

Frecuencia de la dimensión: certificación, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024



Fuente. Elaboración propia.

### Tabla 10

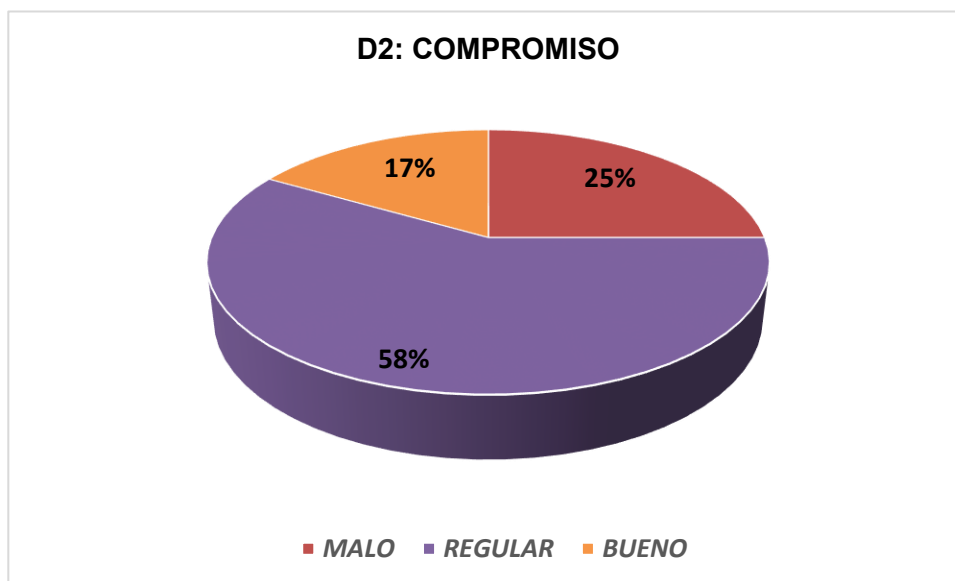
Frecuencia de la dimensión: compromiso, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024

COMPROMISO	f	%	%a
Malo	15	25	25
Regular	35	58	58
Bueno	10	17	100
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	

Fuente. Encuesta realizada al personal del Gobierno Regional de Ica – Sede Central.

### Figura 8

Frecuencia de la dimensión: compromiso, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024



Fuente. Elaboración propia.

### Tabla 11

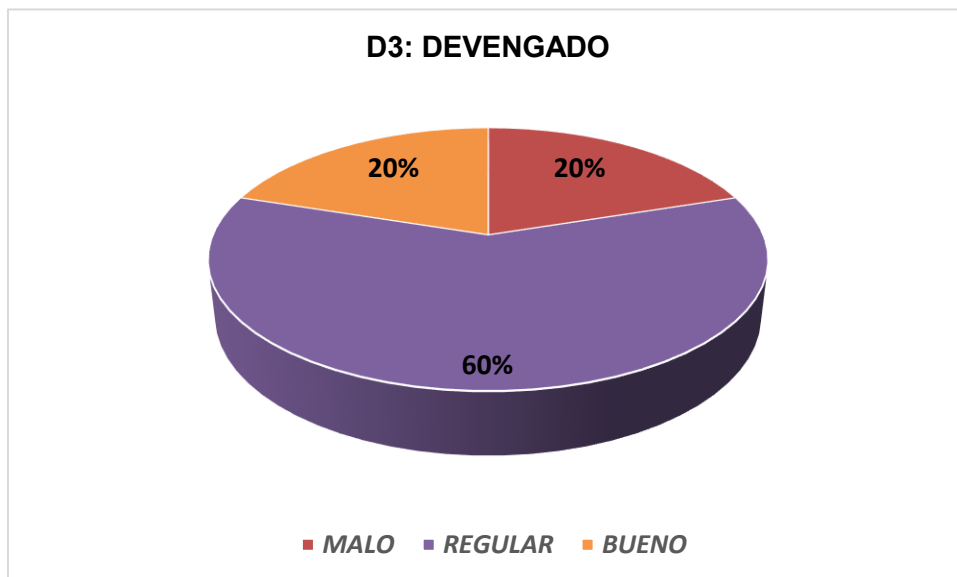
Frecuencia de la dimensión: devengado, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024

DEVENGADO	f	%	%a
Malo	12	20	20
Regular	36	60	60
Bueno	12	20	100
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	

Fuente. Encuesta realizada al personal del Gobierno Regional de Ica – Sede Central.

### Figura 9

Frecuencia de la dimensión: devengado, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024



Fuente. Elaboración propia.

### Tabla 12

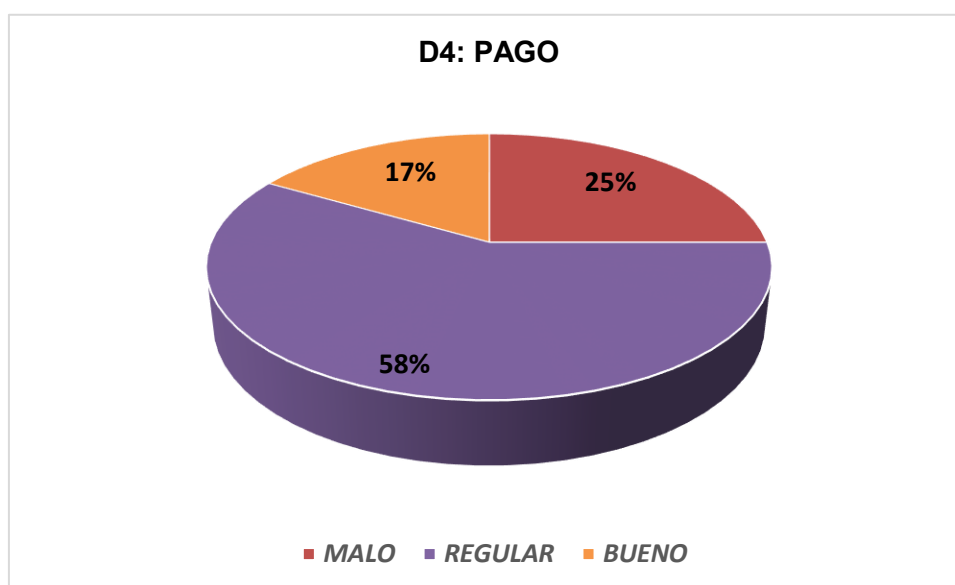
Frecuencia de la dimensión: pago, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024.

PAGO	f	%	%a
Malo	15	25%	25
Regular	35	58%	58
Bueno	10	17%	100
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>	<b>100%</b>	

Fuente. Encuesta realizada al personal del Gobierno Regional de Ica – Sede Central.

**Figura 10**

*Frecuencia de la dimensión: pago, de la variable de estudio ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024*



**Fuente.** *Elaboración propia.*

## **5.2. Interpretación de resultados**

En la tabla 3 y figura 1 de la presente investigación se observa que la variable de estudio denominada gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024, muestra la distribución de su frecuencia y porcentaje de la misma. De acuerdo con los resultados obtenidos se precisa que consideran en un 10% “malo” la variable en cuestión, mientras que un 63% la considera “regular” y el 27% la “buena”, lo que indica que dicha entidad promueve y/o fomenta de manera equilibrada la gestión administrativa, en beneficio de la región.

En la tabla 4 y figura 2 de la presente investigación se observa que la dimensión: planificación consignada a la variable de la gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024, muestra la distribución de su frecuencia y porcentaje de la misma. De los resultados obtenidos se precisa que consideran un 15% “malo” la planificación que conlleva la variable de estudio, mientras que un 37% la considera “regular” y el 48% la considera “buena”, lo que indica que dicha entidad realiza y prevé un desempeño eficiente al servicio de la

población, sin embargo, puede mejorar dicho índice a través de una adecuada programación asertiva.

En la tabla 5 y figura 3 de la presente investigación se observa que la dimensión: dirección consignada a la variable de la gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024, muestra la distribución de su frecuencia y porcentaje de la misma. De acuerdo con los resultados obtenidos se precisa que es considerada en un 27% “malo” la dirección inmersa en la gestión desarrollada, mientras que un 58% la considera “regular” y el 15% la considera “buena”, apreciándose que dicha entidad puede mejorar y/o efectuar mejores tomas de decisiones, a fin de minimizar las brechas deficientes que puedan impedir el desarrollo de los objetivos y metas institucionales.

En la tabla 6 y figura 4 de la presente investigación se observa que la dimensión: organización consignada a la variable de la gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024, muestra la distribución de su frecuencia y porcentaje de la misma. De los resultados obtenidos se precisa que es considerada en un 8% “malo” a la variable de estudio, mientras que un 15% la considera “regular” y el 77% la considera “buena”, lo que demuestra que la entidad se alinea metodológicamente en procedimientos asertivos para resultados eficientes.

En la tabla 7 y figura 5 de la presente investigación se observa que la dimensión: evaluación consignada a la variable de la gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024, muestra la distribución de su frecuencia y porcentaje de la misma. De los resultados obtenidos se precisa que consideran en un 25% “malo” a la variable de estudio, mientras que un 57% la considera “regular” y el 18% la considera “buena”, pudiéndose realizar mejoras de control para un mayor beneficio de los servicios de la población.

En la tabla 8 y figura 6 de la presente se observa que la variable de estudio denominada ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024, muestra la distribución de su frecuencia y porcentaje de la misma. Considerando los resultados obtenidos se precisa que consideran en un 22% “malo” la ejecución presupuestal, mientras que un 53% “regular” y el 25% “buena”, evidenciándose que la entidad puede implementar acciones idóneas para minimizar los indicativos que no conllevan a una buena intervención de los recursos financieros asignados.

En la tabla 9 y figura 7 de la presente investigación se observa que la dimensión: certificación consignada a la variable ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024, muestra la distribución de su frecuencia y porcentaje de la misma. De acuerdo con los resultados obtenidos se precisa que consideran en un 28% “malo” a la variable de estudio, mientras que un 52% la considera “regular” y el 20% “buena”, denotando que su margen porcentual mantiene un promedio mínimo por mejorar en relación a los estándares de ejecución de gasto.

En la tabla 10 y figura 8 de la presente investigación se observa que la dimensión: compromiso consignada a la variable en cuestión de estudio en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024, muestra la distribución de su frecuencia y porcentaje de la misma. De acuerdo con los resultados obtenidos señalan en un 25% “malo”, mientras que un 58% “regular” y el 17% “buena”, visualizándose un porcentaje mayor de confiabilidad en relación a las acciones concretas que promueven las buenas prácticas de ejecución, sin embargo, deben reducir las falencias financieras y sistemáticas que pudiesen existir para el cumplimiento de sus objetivos.

En la tabla 11 y figura 9 de la presente investigación se observa que la dimensión: devengado consignada a la variable en cuestión de estudio

en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024, muestra la distribución de su frecuencia y porcentaje de la misma. De acuerdo con los resultados obtenidos se precisa un 20% lo considera “malo”, mientras que un 60% “regular” y el 20% “buena”, por lo que la entidad puede incidir en mejoras para un mayor impacto presupuestal.

En la tabla 12 y figura 10 de la presente investigación se observa que la dimensión: pago consignada a la variable en cuestión de estudio en el Gobierno Regional de Ica – Sede Central, 2024, muestra la distribución de su frecuencia y porcentaje de la misma. De acuerdo con los resultados obtenidos se precisa que un 25% lo considera “malo”, mientras que un 58% “regular” y el 17% “buena”, manteniendo un porcentaje considerativo en la aplicación y cumplimiento del marco normativo para el pago de los servicios y bienes adquiridos, pudiéndose aumentar un margen mayor acorde a las deficiencias denotadas.

## VI. ANALISIS DE LOS RESULTADOS

### 6.1. Análisis inferencial.

En esta sección se detalla la estadística inferencial que fue aplicada a los resultados recopilados de la muestra materia de estudio y que permitirá así ratificar la determinación del objetivo principal de la presente investigación, en función a los argumentos estadísticos de los datos evaluados.

Del mismo modo permitirá, a través de la prueba estadística empleada sustentar la correlación entre las variables, teniendo en cuenta que la muestra es mayor a 50 se consideró Kolmogorov-Smirnov, para evidenciar su normalidad.

**Tabla 13**

*Prueba de normalidad*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión Administrativa	,106	60	,091
Ejecución Presupuestal	,202	60	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

De acuerdo con los resultados obtenidos de la prueba de normalidad antes aplicada, se aprecia que una de las variable sigue una distribución normal ya que el p-valor es  $> \alpha$  (0.05), mientras que la otra no sigue una distribución normal ya que el p-valor es  $< \alpha$  (0.05), tras ello se utilizará la prueba no paramétrica de Rho Spearman para su análisis de correlación.

## Hipótesis general

**Tabla 14**

*Correlación entre gestión administrativa y ejecución presupuestal*

		Correlaciones	
		Gestión Administrativa	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Gestión	1,000	,635**
	Administrativa	.	,000
	N	60	60
	Ejecución	,635**	1,000
	Presupuestal	,000	.
	N	60	60

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 14, los resultados de correlación de la prueba de Rho Spearman entre la variable gestión administrativa y ejecución presupuestal muestran que el p valor calculado es 0,000, lo que estadísticamente indica que rechaza la hipótesis nula y se aprueba la hipótesis alterna; es decir existe relación significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, así mismo el coeficiente de correlación es de 0,635, evidenciando que la relación entre ambas variables es positivamente directa y alta.

En el marco del análisis precedente, es de suma importancia que la entidad asuma con gran responsabilidad la gestión administrativa, considerando la ejecución presupuestal que demarca el compromiso de sus objetivos institucionales para con la región y su ciudadanía.

**Tabla 15**

*Correlación entre la dimensión: planificación, de la variable gestión administrativa y ejecución presupuestal*

		<b>Correlaciones</b>		
		Planificación	Ejecución Presupuestal	
Rho de Spearman	Planificación	Coeficiente de correlación	1,000	,406**
		Sig. (bilateral)	.	,001
	Ejecución Presupuestal	N	60	60
		Coeficiente de correlación	,406**	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	60	60

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 15, los resultados de correlación de la prueba de Rho Spearman entre la dimensión: planificación, y la variable ejecución presupuestal, muestran que el p valor calculado es 0,001, lo que estadísticamente indica que es improbable su casualidad, siendo significativa y concluyente en su análisis estadístico. Su coeficiente de correlación es de 0,406, indicando una relación entre las variables de estudio positivamente directa y moderada.

De acuerdo a los resultados antes expresados, se debe tener en cuenta que la planificación se relaciona de manera moderada, por lo que se presume que la entidad podría efectuar estrategias y/o acciones considerativas en su plan de gestión para consolidar eficientemente su ejecución presupuestal para el bien común de la población.

**Tabla 16**

*Correlación entre la dimensión: dirección, de la variable gestión administrativa y ejecución presupuestal.*

		<b>Correlaciones</b>	
		Dirección	Ejecución Presupuestal
Dirección	Coeficiente de correlación	1,000	,174
	Sig. (bilateral)	.	,183
Rho de Spearman	N	60	60
	Ejecución	,174	1,000
Presupuestal	Sig. (bilateral)	,183	.
	N	60	60

En la tabla 16, los resultados de correlación de la prueba de Rho Spearman entre la dimensión: dirección, y la variable ejecución presupuestal, muestran que su nivel de sig. bilateral es 0,183, lo que estadísticamente indica que acepta la hipótesis nula y se rechaza la hipótesis alterna; es decir no existe relación significativa entre la dirección y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, indicando a la vez un coeficiente de correlación de 0,174 mostrando que la relación entre ambas variables es positivamente directa y baja.

En consideración al análisis efectuado a la muestra proporcional, se podría consignar su no generalización a su marco poblacional, teniendo en cuenta que la dirección ejercida por la entidad para su enfoque de gestión es relevante y conveniente para la mejora de los servicios para la población, en el marco de la ejecución presupuestal alineada al plan estratégico y operativo de la misma, sin embargo, podría sugerirse un mejor direccionamiento de gestión, lo que demarcaría un posible impacto presupuestal para la región bajo un énfasis de mayor investigación.

**Tabla 17**

*Correlación entre la dimensión: organización, de la variable gestión administrativa y ejecución presupuestal.*

		<b>Correlaciones</b>		
			Organización	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Organización	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	1,000 .	,447** ,000
	Ejecución Presupuestal	N Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	60 ,447** ,000	60 1,000 .
		N	60	60

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 17, los resultados de correlación de la prueba de Rho Spearman entre la dimensión: organización, y la variable ejecución presupuestal, muestran que el p valor calculado es 0,000, lo que estadísticamente evidencia el rechazo de la hipótesis nula que no existe relación entre las mismas, siendo significativamente sus resultados estadísticos, así mismo el coeficiente de correlación es de 0,447, evidenciando que la relación entre ambas variables es positivamente directa y moderada.

Tras el análisis descrito en el párrafo precedente, la entidad debe tener en cuenta que la organización mantiene un amplio vínculo de gestión que puede garantizar mejoras en la ejecución de sus recursos, así como la eficiencia de sus gastos.

**Tabla 18**

*Correlación entre la dimensión: evaluación, de la variable gestión administrativa y ejecución presupuestal.*

		<b>Correlaciones</b>	
		Evaluación	Ejecución Presupuestal
	Evaluación	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,714**
Rho de Spearman	Ejecución Presupuestal	N	60
		Coeficiente de correlación	,714**
		Sig. (bilateral)	1,000
		N	60

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 18, los resultados de correlación de la prueba de Rho Spearman entre la dimensión: evaluación, y la variable ejecución presupuestal, muestran que su nivel de significancia es 0,000, rechazando la hipótesis nula, y se acepta la hipótesis alterna consignada al presente estudio. Así mismo su coeficiente de correlación es de 0,714, evidenciando una relación entre las variables de estudio positivamente directa y alta.

En referencia a la relación significativa y alta que mantienen la evaluación y la ejecución presupuestal, se consigna que bajo un buen control se prevé el cumplimiento de las metas u objetivos institucionales programados.

## VII. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

### 7.1. Comparación de resultados.

Tras los resultados obtenidos, la presente investigación planteo determinar la existencia relacional entre las variables de estudio por consiguiente se obtuvo que:

En cuanto al primer objetivo específico; que buscó establecer la relación entre la planificación y la ejecución presupuestal, se halló una correlación positiva directa, moderada ( $Rho=0,406$ ;  $sig.bilateral=0,001$ ). Siendo así que Siñañi (2021), en razón a sus resultados reflejados coincidió que la planificación se sitúa en un nivel suficiente con un 44% de aprobación bajo un índice del 50% en el nivel de logro esperado dentro de la gestión administrativa y la calidad educativa en la formación de estudiantes de la Unidad Educativa 20 de octubre, prevaleciendo congruentemente que un buen clima laboral y la estrategias determinadas en su plan de trabajo repercuten notoriamente en el cumplimiento de sus metas institucionales. Por consiguiente Reategui (2022), confirma con evidencias estadísticas a través de la prueba de coeficiente correlación de Pearson utilizada con un valor de 0,910 y una  $sig.bilateral=0,001$ , que existe relación positiva alta y significativa entre la planificación y la ejecución presupuestal en la Municipalidad de Chazuta, 2021.

En relación al segundo objetivo específico; que buscó establecer la relación entre la dirección y la ejecución presupuestal, se halló una correlación positiva directa, baja ( $Rho=0,174$ ;  $sig.bilateral=0,183$ ) pudiéndose reflejar el rechazo de la existencia de dicha relación entre ambas, no desestimando que el monitoreo progresivo en el nivel de desempeño de la gestión realizada, podría mejorar la reversión de tal índice de ser el caso en un amplio estudio, tal como Masaquiza, Palacios y Moreno (2020), concluyen en su investigación; que el seguimiento constante y los reportes correspondientes permiten dar cumplimiento a la eficacia de la ejecución presupuestaria en la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3 , quien ejecutó el 96% del presupuesto que le fue

asignado, enmarcándose dentro de una gestión óptima, reafirmando que se debe tener en cuenta los procedimientos para la ejecución del gasto que se rigen para ello, de la misma forma que una buena toma de decisiones puede incidir en la mejora de la dirección deficiente que pudiese prevalecer en dicha organización o en cualquier otra, bajo la previsión presupuestal adecuada. A diferencia de Boronda (2023) que difiere de acuerdo a sus resultados obtenidos en su investigación, donde la dirección incide sobre la ejecución presupuestal con un valor de 0,814 siendo positivamente alta y significativa con un p valor de 0.000, conllevado a un buen liderazgo que busca implementar razonablemente los alcances institucionales. Mientras que para Prada (2021), existe una relación significativa entre la gestión de dirección y ejecución presupuestaria, con una correlación de 0.473 y una significancia de  $p = 0.008$ , consignando que mientras mejor se efectúe la dirección en la institución, mayor y eficiente es la ejecución presupuestal.

Teniendo en cuenta al tercer objetivo específico; que buscó establecer la relación entre la organización y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, se halló una correlación positiva directa, moderada ( $Rho=0,447$ ;  $sig.bilateral=0,000$ ) demarcando dicha relación entre ambas. En relación a lo concluido por Izquierdo y Chávez (2023), quienes hallaron una relación directa, muy débil y significativa entre la organización y la ejecución presupuestal ( $Rho=0,169$ ;  $sig.bilateral=0,049$ ) en la Sede Central del Gobierno Regional de Ucayali, 2022, indicando que establece una buena gestión para la ejecución del gasto.

Por consiguiente al cuarto objetivo específico; que buscó establecer la relación entre la evaluación y la ejecución presupuestal, se halló una correlación positiva directa, alta ( $Rho=0,714$ ;  $sig.bilateral=0,00$ ). A diferencia de lo concluido por Tafur y Alberca (2023) quienes no coinciden con los resultados obtenidos en la presente investigación, determinando que el control alcanza un nivel bajo de 42.5%, en su

artículo denominado gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Amazonas, 2022, evidenciando de manera comparativa que una deficiente evaluación a los indicadores de gestión puede ser perjudicial para la ejecución del gasto público de las instituciones. Para Cuyutupac (2025), fue lo contrario con sus resultados obtenidos, primando su correlación positiva, moderada y significativa entre el control y la ejecución a través del análisis del coeficiente de Pearson con un valor de  $r = 0,531$  y un p valor  $= 0,000$ , denotando la relación existente entre las mismas, interpretándose que el índice de evaluación y/o verificación permite un buen desarrollo de la gestión.

Finalmente el objetivo general; buscó establecer la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, donde se halló de acuerdo al análisis inferencial y descriptivo, una correlación positiva directa y alta ( $Rho = 0,635$ ; sig.bilateral  $= 0,000$ ), existiendo una relación significativa entre ambas variables, por consiguiente se denota la constancia y la eficiencia en dicha entidad bajo el cumplimiento de sus objetivos, teniendo en consideración lo concluido por Ramírez et al. (2024), en relación a su objetivo principal; que tanto la gestión administrativa y la ejecución presupuestal de la Universidad Nacional José María Arguedas se encuentran significativamente relacionadas, en concordancia a sus valores obtenidos del coeficiente chi cuadrado de Pearson con una valor de 110,024 y una significancia de  $p = 0,000 < 0,05$ . Contrastándose con evidencia estadística que una buena gestión refleja una ejecución presupuestal eficiente, lo que contundentemente también concluye Maza (2023), de acuerdo con los resultados obtenidos del coeficiente de correlación Spearman, que evidencio una correlación alta ( $Rho = 0,934$ ; sig. = 0,000), la cual es menor al p-valor (0,05), aceptando que, existe una relación significativa entre la Gestión administrativa y la Ejecución Presupuestal de una Unidad Ejecutora de Piura, 2023, denotando su relación significativa entre ambas variables de estudio y la importancia de una excelente gestión para los resultados que se desean alcanzar.

Siendo consecuentes de la misma forma para Salguero y Pico (2025), quienes concluyeron en su investigación que su ejecución es considerablemente alta con 90% a más para el financiamiento del gasto, por lo que resalta una gestión eficaz en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Manabí en los periodos 2021 y 2022. De igual manera Sejekam (2024), coincide con las evidencias estadísticas descritas anteriormente a través de la prueba de coeficiente de Rho Spearman ( $Rho=0,977$ ;  $sig.=0,000$ ) existiendo una correlación muy fuerte, directa y significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Amazonas materia de estudio en su investigación.

Lo mismo concluyó Aguirre y Cuellar (2022), obteniendo como resultados mediante el cálculo estadístico de coeficiente de Rho Spearman sobre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal del gasto en la Municipalidad Distrital de Pomacocha, 2021, con un  $Rho=0,754$ ; evidenciando la existencia de relacion entre ambas variables con una correlación positivamente alta. Coincidiendo con Trigos (2022), en relacion a sus resultados obtenidos ( $Rho=0,789$ ;  $sig.=0,000$ ), que denotaron la existencia estadística de correlación entre sus variables de estudio. Para Peláez (2022), no resulto del mismo modo, ya que de acuerdo a su análisis descriptivo e inferencial halló, que la ejecución presupuestal no es consecuente con los gastos de ingresos y gastos en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cañete, 2019-2020, no pudiéndose ejecutar el 100% de las acciones previstas durante los periodos señalados, debido a la falta y deficiencia de estrategias institucionales.

## CONCLUSIONES

Acorde a las evidencias estadísticas que le hallaron tras los resultados de los datos recopilados para el presente estudio, se concluyó lo siguiente:

Primera: Correspondiente al objetivo general, se determinó a través de la prueba de correlación de Rho Spearman su significancia y correlación positivamente alta con 0,635, demostrándose que existe relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024.

Segunda: Correspondiente al objetivo específico 1, se estableció a través de la prueba de correlación de Rho Spearman su significancia y correlación positivamente moderada con 0,406, indicándose que existe relación entre la dimensión: planificación y ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024.

Tercera: Correspondiente al objetivo específico 2, se determinó a través de la prueba de correlación de Rho Spearman una significancia y correlación positivamente baja con 0,174, indicándose que no existe relación entre la dimensión: dirección y ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024.

Cuarta: Correspondiente al objetivo específico 3, se determinó a través de la prueba de correlación de Rho Spearman su significancia y correlación positivamente moderada con 0,447, indicándose que existe relación entre la dimensión: organización y ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024.

Quinta: Correspondiente al objetivo específico 4, se determinó a través de la prueba de correlación de Rho Spearman su significancia y correlación positivamente alta con 0,714, indicándose que existe relación entre la dimensión: evaluación y ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024.

## RECOMENDACIONES

Finalmente, bajo los análisis descriptivos e inferenciales verificados tras los resultados de los datos recopilados para el presente estudio, se recomendó lo siguiente:

Primera, demostrándose que existe relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, a través del procesamiento de los datos bajo la prueba de correlación Rho Spearman que resulto ser significativa y positivamente alta, se recomienda mantener de manera equilibrada las acciones y el cumplimiento efectivo de la gestión de los recursos públicos para el desarrollo eficiente de los compromisos asumidos.

Segunda, demostrándose que existe relación entre la dimensión: planificación y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, a través del procesamiento de los datos bajo la prueba de correlación Rho Spearman que resulto ser significativa y positivamente moderada, se recomienda realizar un plan asertivo que permita aumentar un mejor desempeño funcional sobre la ejecución de los gastos en beneficio de la población en adelante.

Tercera, demostrándose que no existe relación entre la dimensión: dirección y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, a través del procesamiento de los datos bajo la prueba de correlación Rho Spearman que resulto positivamente baja, y con una significancia que rechaza tal existencia, se recomienda no crear una reacción de alarma con impacto general, considerando el porcentaje de muestra procesada y que podría conllevar una investigación más amplia, sin embargo y sin prejuicio del citado análisis; se tiene en cuenta los resultados totales de las variables de estudio y el desempeño laboral que se ejerce en dicha institución, lo que refleja en su mayoría el cumplimiento de sus compromisos pactados, la entidad deberá realizar un seguimiento y monitoreo de las acciones que pudiesen generar una deficiente toma de decisiones para el desarrollo de los objetivos institucionales, en adelante.

Cuarta, demostrándose que existe relación entre la dimensión: organización y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, a través del procesamiento de los datos bajo la prueba de correlación Rho Spearman que resulto ser significativa y positivamente moderada, se recomienda realizar y/o mantener una alineación funcional y jerárquica que conlleve el buen manejo de los procedimientos metodológicos y operativos de la ejecución física y presupuestal adecuada a sus lineamientos como tal.

Quinta, demostrándose que existe relación entre la dimensión: evaluación y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, a través del procesamiento de los datos bajo la prueba de correlación Rho Spearman que resulto ser significativa y positivamente alta, se recomienda mantener un buen control y/o supervisión de las acciones que involucran tanto el recurso humano como los recursos públicos, para en manejo eficiente de los mismos en beneficio de la región.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Actualidad Gubernamental. (2022). ¿Qué es el PIA y qué es el PIM?. *Revista de Gobierno & Políticas Públicas*. <https://actualidadgubernamental.pe/tip/que-es-el-pia-y-que-es-el-pim/e4f68755-1501-4703-994e-4d5c0dc2a5ae/1>
- Aguirre, R. y Cuellar, Y. (2022). Gestión administrativa y ejecución presupuestal de gasto de la Municipalidad Distrital de Pomacocha, provincia de Acobamba – Huancavelica, 2021. [Tesis para optar el título profesional de Contador Público, Universidad Nacional de Huancavelica]. Repositorio Institucional UNH. <https://hdl.handle.net/20.500.14597/5149>
- Álvarez, A. y Álvarez, O. (2014). *Presupuesto Público Comentado 2014, Presupuesto por Resultados y Presupuesto Participativo*. Pacifico Editores.
- Arispe, C., Yangali, J., Guerrero, M., Lozada, O., Acuña, L., y Sacramento, C. (2020). *La Investigación Científica*. 1.a ed. Universidad Internacional del Ecuador. <https://repositorio.uide.edu.ec/bitstream/37000/4310/1/LA%20INVESTIGACION%20CIENTIFICA.pdf>
- Ayala, A. (02 de agosto de 2020). *Dirección en la administración: qué es, importancia, motivación, estilos, liderazgo y comunicación*. Recuperado de <https://www.gestiopolis.com/la-direccion-dentro-la-administracion-de-empresas/>
- Boronda, L. (2023). *Gestión administrativa y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Huancabamba, Oxapampa, 2021*. [Tesis para optar el título profesional de Contador Público, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/107258>
- Congreso de la Republica. (2004, 08 de diciembre). *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*. Diario Oficial El Peruano. [Ley N° 28411]. <https://www.leyes.congreso.gob.pe/documentos/leyes/28411.pdf>

Corposuite, Oracle Netsuite, (04 de agosto de 2022). *¿Qué es la gestión administrativa?* <https://corposuite.com/2022/08/04/que-es-la-gestion-administrativa/>

Cueva, L.M., Martín, A. y Pérez, J, (2019, 06 de noviembre). *Teoría Clásica de la administración de Henri Fayol*. Gestipolis. <https://www.gestipolis.com/teoria-clasica-administracion-henry-fayol/>

Cuyutupac, G. (2025). *La gestión administrativa y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Pariahuanca – Provincia de Huancayo-2023*. [Tesis para optar el título profesional de Licenciada en Administración, Universidad Peruana Los Andes]. Repositorio Institucional UPLA. <https://hdl.handle.net/20.500.12848/9406>

Cruz, C. y Olivares, S. (2014). *Metodología de la investigación*. .ed. <https://elibro.net/es/ereader/autonmadeica/39410?page=128>

Equipo Editorial, Etecé. (28 de noviembre de 2023). *Gestión Administrativa. ¿Qué es la gestión administrativa?* <https://concepto.de/gestion-administrativa/>

Espinoza Sotomayor, R., (2009). El fayolismo y la organización contemporánea. *Visión Gerencial*, (1), 53-62. <https://www.redalyc.org/pdf/4655/465545880010.pdf>

Polo, C. (s.f.) Todos los detalles sobre que es dirección en el proceso administrativo *¿Cuáles son las fases del proceso administrativo?* [Mensaje en un blog] Euroinnova. <https://www.euroinnova.com/blog/que-es-direccion-en-el-proceso-administrativo#cuales-son-las-fases-del-proceso-administrativo>

Gestión. (20 de junio 2023). Conoce las diferencias entre eficiencia y eficacia. <https://gestion.pe/economia/management-empleo/eficiencia-eficacia-diferencias-eficaz-eficiente-significado-conceptos-nnda-nnlt-249921-noticia/?ref=gesr>

- Haro, A., Chisag, E., Ruiz, J. y Caicedo, J. (2024). Tipos y clasificación de las investigaciones. *Redilat*, 5(2), 959-966. <https://doi.org/10.56712/latam.v5i2.1927>
- Hernández, I. (2001). El proceso presupuestal colombiano: Comentarios a la propuesta de la misión Alesina. *Revista de Economía Institucional*. 3(5).<http://ref.scielo.org/xkxh9b>
- Izquierdo, M. y Chávez, E. (2023). *Gestión administrativa y ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ucayali, 2022*. [Tesis para optar el título profesional de Licenciado en Administración, Universidad Nacional de Ucayali]. Repositorio Institucional UCV. <https://hdl.handle.net/20.500.14621/7460>
- Marroquín, R. (2013). Metodología de la investigación. [Presentación de Diapositivas]. <https://www.une.edu.pe/Titulacion/2013/exposicion/SESION-4-METODOLOGIA%20DE%20LA%20INVESTIGACION.pdf>
- Masaquiza, T.A., Palacios, A. y Moreno, K. (2020). Gestión administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación – Zona 3. *Revista Científica UISRAEL*, 7(3), 51-65. <https://doi.org/10.35290/rcui.v7n3.2020.305>
- Maza, J. (2023). *Gestión administrativa y ejecución presupuestal de una unidad ejecutora de Piura, 2023*. [Tesis de maestría en gestión pública, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/127923>
- Medina, M., Rojas, C., Bustamante, W., Loaiza, R., Martel, C. y Castillo, R. (2023). *Metodología de la investigación: Técnicas e instrumentos de la investigación*. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología INUDI Perú. <https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/download/90/133/157?inline=1>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). Transparencia de la Administración Financiera. Glosario Financiero. *Términos para comprender el Presupuesto Público*. <https://www.mef.gob.pe/transparenciainanciera/presupuesto-publico1/glosario-financiero>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2022, 02 de setiembre). *Pautas para la ejecución del gasto público en los gobiernos regionales y locales*. Dirección General de Presupuesto Público [Presentación de Diapositivas]. Plataforma del Estado Peruano. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_public/capacita/2023/07022023\\_PAUTAS\\_EJECUCION\\_GASTO\\_PUBLICO\\_GR\\_GL.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/capacita/2023/07022023_PAUTAS_EJECUCION_GASTO_PUBLICO_GR_GL.pdf)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2024). Ley de Presupuesto Público 2024. Guía de orientación al ciudadano de la Ley de Presupuesto Público para el año fiscal 2024. <https://www.mef.gob.pe/guia-presupuesto-publico-2024/>

Ministerio de Economía y Finanzas. (marzo, 2024). *Ejecutivo aprueba medidas extraordinarias para la sostenibilidad fiscal, el equilibrio presupuestario y la eficiencia del gasto público*. Oficina de comunicaciones. <https://www.gob.pe/institucion/mef/noticias/924853-ejecutivo-aprueba-medidas-extraordinarias-para-la-sostenibilidad-fiscal-el-equilibrio-presupuestario-y-la-eficiencia-del-gasto-publico>

Ministerio de Economía y Finanzas. (febrero, 2024). *Aprueban la Directiva N° 001-2024-EF/50.01 “Directiva para la Ejecución Presupuestaria”* [Resolución Directoral N° 009-2024/50.01] [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5853023/5189042-rd009\\_2024ef5001.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5853023/5189042-rd009_2024ef5001.pdf)

Ministerio de Economía y Finanzas. (30 de julio de 2024). *Información adicional del presupuesto*. [https://www.mef.gob.pe/es/?id=2914:presupuesto&option=com\\_content&language=es-ES&view=article&lang=es-ES](https://www.mef.gob.pe/es/?id=2914:presupuesto&option=com_content&language=es-ES&view=article&lang=es-ES)

- Ministerio de Economía y Finanzas. (2024, 01 de enero). Proceso de ejecución presupuestaria. Dirección General de Presupuesto Público [Presentación de Diapositivas]. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5329023/4776407-presentacion-ayabaca-1b-proceso-presupuestario-mef.pdf?v=1698350565>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (13 de mayo de 2025). Presupuesto Público. <https://www.gob.pe/institucion/mef/tema/presupuesto-publico>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (08 de junio de 2025). Plataforma del Estado Peruano. <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-publico-sp-18162/29-conceptos-basicos/76-gastos-publicos>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (07 de junio de 2025). Seguimiento de la Ejecución Presupuestal *Consulta Amigable - Consulta de ejecución del gasto*. <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2024&ap=ActProy>
- Pasión por el Derecho. (2022, 27 de diciembre). ¿Qué es el presupuesto público?. <https://lpderecho.pe/presupuesto-publico-ministerio-economia/>
- Pelaez, Y. (2022). *Ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cañete durante los periodos 2019-2020*. [Tesis para optar el título profesional de Licenciada en Administración de Empresas, Universidad Autónoma del Perú]. Repositorio Institucional UAP. <https://hdl.handle.net/20.500.13067/2411>
- Prada, R. (2021). *La gestión administrativa y la ejecución presupuestal de gasto en la dirección regional de salud de Apurímac, Abancay 2021*. [Tesis de maestría en gestión pública, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/73833>

- Presidencia de la Republica. (16 de setiembre de 2018). *Decreto Legislativo del Sistema Nacional del presupuesto Público*. [Decreto Legislativo N° 1440]. <https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/201360-1440>
- Ramírez, M., Quispe, R., Fernández, M., Vásquez, D. y Torres, L. (2024). Gestión administrativa y ejecución presupuestal en una universidad publica. *SCIÉND*O 27(4). 543-549. <http://dx.doi.org/10.17268/sciendo.2024.089>
- Reategui, C. (2022). *Gestión administrativa y ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Chazuta – 2021*. [Tesis de maestría en gestión pública, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/94709>
- Salguero, G., y Pico, M. (2025). *Evaluación de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Manabí en los periodos 2021 y 2022*. 593 Digital Publisher CEIT, 10(1), 460-476. <https://doi.org/10.33386/593dp.2025.1.2854>
- Sejekam, D. (2024). *Gestión administrativa y ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Amazonas, 2022*. [Tesis para optar el título profesional de Contador Público, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/164642>
- Siñani, E. (2021). La gestión administrativa como incidencia en la calidad educativa de la Unidad Educativa 20 de Octubre. *Revista Franz Tamayo*, 3(6), 46-60. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=760579083004>
- Sistema de Información Estadística Móvil. (s.f.). Acerca de las clases. ¿Qué es la ejecución presupuestal y como se mide el gasto público del poder judicial?. Consultado 08 de Junio de 2024. <https://siepi.net.pe/courses/sistema-de-informacion-estadistica-movil/leccion/que-es-la-ejecucion-presupuestal-y-como-se-mide-el-gasto-publico-del-poder-judicial/>

- Supo, J. (2023). *Niveles de Investigación*. Bioestadístico. <https://bioestadistico.com/niveles-de-investigacion>
- Tafur, R y Alberca, J. (2023). Gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Amazonas 2021. *Revista Científica YACHAQ*. 6(1), 47–55. <https://doi.org/10.46363/yachaq.v6i1.3>
- Trigoso, J. (2022). *Ejecución presupuestal y la calidad del gasto público en una entidad pública de Ica 2022*. [Tesis de maestría en Gestión Pública, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/122302>
- Uvalle, R. (2024). El control y la evaluación en la administración pública. *Revista mexicana de ciencias políticas y sociales*, XLVII(192), 43-70. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=42119203>
- Westreicher, G. (10 de marzo 2021). *Muestreo: que es y su importancia en el análisis* . <https://economipedia.com/definiciones/muestreo.html>
- Vizcaíno, R. (11 de enero de 2024). *Ejecución presupuestaria: ¿en qué consiste?* [Mensaje en un blog]. Vibe. <https://vibeinvestingschool.com/blog/ejecucion-presupuestaria/>

# **ANEXOS**

## Anexo 01: Matriz de consistencia

**Título:** Gestión Administrativa y ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024

**Responsable:** Mary Shirley Torres Belli

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES	METODOLOGÍA
<p><b>Problema general</b> ¿Cuál es la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024?</p> <p><b>Problemas específicos</b></p> <p><b>P.E.1</b> ¿Cuál es la relación entre la planificación y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024?</p> <p><b>P.E.2</b> ¿Cuál es la relación entre la dirección y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024?</p> <p><b>P.E.3</b> ¿Cuál es la relación entre la organización y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024?</p> <p><b>P.E.4</b> ¿Cuál es la relación entre la evaluación y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024?</p>	<p><b>Objetivo general</b> Determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p><b>O.E.1</b> Establecer la relación entre la planificación y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024.</p> <p><b>O.E.2</b> Establecer la relación entre la dirección y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024.</p> <p><b>O.E.3</b> Establecer la relación entre la organización y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024.</p> <p><b>O.E.4</b> Establecer la relación entre la evaluación y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica</p>	<p><b>Hipótesis general</b> La relación que existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024 es significativa.</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b></p> <p><b>H.E.1</b> La relación que existe entre la planificación y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024 es significativa.</p> <p><b>H.E.2</b> La relación que existe entre dirección y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024 es significativa</p> <p><b>H.E.3</b> La relación que existe entre la organización y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024 es significativa.</p> <p><b>H.E.4</b> La relación que existe entre evaluación y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024 es significativa.</p>	<p><b>Variable 1:</b> Gestión administrativa</p> <p><b>Dimensiones:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- D.1: Planificación</li> <li>- D.2: Dirección</li> <li>- D.3: Organización</li> <li>- D.4: Evaluación</li> </ul> <p><b>Variable 2:</b> Ejecución presupuestal</p> <p><b>Dimensiones:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- D.1: Certificación</li> <li>- D.2: Compromiso</li> <li>- D.3: Devengado</li> <li>- D.4: Pago</li> </ul>	<p><b>Enfoque:</b> Cuantitativo <b>Tipo de investigación:</b> Básico <b>Nivel de Investigación:</b> Descriptivo correlacional <b>Diseño:</b> No experimental, transversal, correlacional</p> <p><b>Población:</b> Estuvo conformada por 240 trabajadores</p> <p><b>Muestra:</b> Estuvo conformada por 60 trabajadores de las áreas que aportaron información válida</p> <p><b>Técnica e instrumentos:</b> <b>Técnica:</b> Encuesta <b>Instrumentos:</b> Cuestionario</p> <p><b>Métodos de análisis de datos</b> Se empleó estadística descriptiva e inferencial, procesada a través de los programas SPSS y excel.</p>

## **Anexo 2: Instrumentos de recolección de datos**

### **CUESTIONARIO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

#### **Estimado (a) funcionario y/o servidor público:**

El presente cuestionario forma parte de una investigación de pregrado, y tiene como objetivo determinar la relación entre la Gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024. Los datos recopilados serán tratados de manera responsable y respetando el principio de confidencialidad, por lo que solicitamos a su persona responder cada uno de los ítems.

#### **Indicaciones:**

Lea atentamente cada uno de los enunciados y marque la alternativa que crea conveniente con un aspa (X). Recuerda que no hay respuestas correctas o incorrectas, responda con sinceridad de acuerdo a su criterio.

#### **Escala de valoración:**

**5** = Muy de acuerdo

**4** = Algo de acuerdo

**3** = Ni de acuerdo ni en desacuerdo

**2** = Algo en desacuerdo

**1** = Muy en desacuerdo

**I. DATOS.**

**Unidad Orgánica:** \_\_\_\_\_

N°	Ítems	Escalas de Valores				
		1	2	3	4	5
<b>GESTION ADMINISTRATIVA</b>						
<b>D.1 PLANIFICACIÓN</b>						
1	¿Considera que la gestión administrativa permite realizar estrategias para el desarrollo presupuestal?					
2	¿Cree usted que la toma de decisiones fomenta un buen desempeño económico?					
3	¿Considera que el porcentaje de ejecución presupuestal refleja la eficiencia de la gestión realizada?					
4	¿Cree usted, que el presupuesto estimado contempla mecanismos que afianzan la ejecución de los servicios a desarrollarse?					
5	¿Considera que se da cumplimiento a los plazos establecidos dentro de los procedimientos administrativos?					
<b>D.2 DIRECCIÓN</b>						
6	¿Considera que dentro de su unidad orgánica rigen estrategias de competitividad?					
7	¿Cree usted que la entidad promueve actividades de liderazgo que conlleven a resultados óptimos de gestión?					
8	¿Considera usted que la entidad brinda el desarrollo de actividades y/o herramientas que permitan efectuar los compromisos asumidos?					
<b>D.3 ORGANIZACIÓN</b>						
9	¿Considera que el presupuesto asignado al pliego favorece en los mecanismos y/o herramientas laborales?					
10	¿Cree usted que la entidad ejecuta planes asertivos para un mejor clima laboral?					
11	¿Considera usted que el recurso humano y/o económico que la entidad posee es importante y justo para el logro de las metas u objetivos proyectados?					
<b>D.4 EVALUACIÓN</b>						
12	¿Considera que el portal de transparencia y/o audiencias públicas pueden mantener informada a					

	la población respecto al gasto ejecutado por las autoridades?					
13	¿Usted mantiene constantes capacitaciones respecto al manejo de sus funciones y aplicación de las mismas que garantizan su eficiencia en la labor que realiza?					
14	¿La unidad orgánica a la que corresponde promueve juntas u asambleas para la programación del cumplimiento de metas u objetivos considerados en el año fiscal?					
15	¿Considera que su conocimiento y desarrollo laboral es motivado por incentivos institucionales o voluntad propia al compromiso con su entidad?					
16	¿Considera que existe previsión para la implementación de políticas institucionales que generen mejores resultados en la ejecución?					
<b>EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</b>						
<b>D.1 CERTIFICACIÓN</b>						
17	¿Considera que durante el proceso de certificación presupuestal existe el estricto cumplimiento de verificación y/o revisión de la solvencia presupuestaria?					
18	¿Considera usted que una mala asignación presupuestal influye de manera negativa en los intereses institucionales dentro del proceso de certificación?					
19	¿Considera que el cumplimiento de las obligaciones contractuales de la entidad es monitoreado por el personal responsable a fin de que valide la certificación correspondiente?					
20	¿Cree usted que la disponibilidad presupuestal para el proceso de certificación es previamente verificada?					
21	¿Considera usted que el registro del proceso de certificación influye sobre el proceso para comprometer los recursos asignados?					
<b>D.2 COMPROMISO</b>						
22	¿Cree usted que la aprobación del gasto a ejecutarse es considerable?					
23	¿Considera usted que el registro del proceso de compromiso es consecuente sobre el proceso de pago?					

24	¿Cree usted que la verificación del servicio realizado por el proveedor contempla su fiel cumplimiento al final de la obligación?					
25	¿Considera que durante el proceso de compromiso presupuestal se prevé el cumplimiento de la obligación contractual de la entidad?					
<b>D.3 DEVENGADO</b>						
26	¿Considera que la verificación del bien o servicio brinda la legalidad de este en dicho proceso?					
27	¿Cree usted que existe determinación en la documentación presentada por el solicitante, previo a su reconocimiento?					
28	¿Considera usted que el tiempo estimado y su registro en el aplicativo es idóneo para el proceso de devengue?					
<b>D.4 PAGO</b>						
29	¿Cree usted que sin el cumplimiento de los requisitos y/o verificación de los registros presupuestales puede efectuarse el proceso de pago?					
30	¿Considera que durante el proceso de pago la entidad prevé de forma considerable el cumplimiento de la obligación a efectuarse?					
31	¿Cree usted que la verificación del servicio realizado por el proveedor contempla su fiel cumplimiento al final de la obligación?					

### Anexo 3: Ficha de validación de instrumentos de medición



UNIVERSIDAD  
**AUTÓNOMA**  
DE ICA

#### INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

#### I. DATOS GENERALES


Título de la Investigación: Gestión Administrativa y ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024

Nombre del Experto: Espino Balduino Miguel Angel

#### I. ASPECTOS QUE VALIDAR EN EL INSTRUMENTO:

Aspectos Para Evaluar	Descripción:	Evaluación Cumple/ No cumple	Preguntas por corregir
1. Claridad	Las preguntas están elaboradas usando un lenguaje apropiado	Cumple	
2. Objetividad	Las preguntas están expresadas en aspectos observables	Cumple	
3. Conveniencia	Las preguntas están adecuadas al tema a ser investigado	Cumple	
4. Organización	Existe una organización lógica y sintáctica en el cuestionario	Cumple	
5. Suficiencia	El cuestionario comprende todos los indicadores en cantidad y calidad	Cumple	
6. Intencionalidad	El cuestionario es adecuado para medir los indicadores de la investigación	Cumple	
7. Consistencia	Las preguntas están basadas en aspectos teóricos del tema investigado	Cumple	
8. Coherencia	Existe relación entre las preguntas e indicadores	Cumple	
9. Estructura	La estructura del cuestionario responde a las preguntas de la investigación	Cumple	
10. Pertinencia	El cuestionario es útil y oportuno para la investigación	Cumple	

#### II. OBSERVACIONES GENERALES

  
Espino Balduino Miguel Angel  
Grado académico: Doctor  
N°. DNI: 41999269



# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ICA

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

### I. DATOS GENERALES

Título de la Investigación: Gestión Administrativa y ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024

Nombre del Experto: Mg. C.P.C. Solis Yactayo, Alex Marcelino

### II. ASPECTOS QUE VALIDAR EN EL INSTRUMENTO:

Aspectos Para Evaluar	Descripción:	Evaluación Cumple/ No cumple	Preguntas por corregir
1. Claridad	Las preguntas están elaboradas usando un lenguaje apropiado	Cumple	
2. Objetividad	Las preguntas están expresadas en aspectos observables	Cumple	
3. Conveniencia	Las preguntas están adecuadas al tema a ser investigado	Cumple	
4. Organización	Existe una organización lógica y sintáctica en el cuestionario	Cumple	
5. Suficiencia	El cuestionario comprende todos los indicadores en cantidad y calidad	Cumple	
6. Intencionalidad	El cuestionario es adecuado para medir los indicadores de la investigación	Cumple	
7. Consistencia	Las preguntas están basadas en aspectos teóricos del tema investigado	Cumple	
8. Coherencia	Existe relación entre las preguntas e indicadores	Cumple	
9. Estructura	La estructura del cuestionario responde a las preguntas de la investigación	Cumple	
10. Pertinencia	El cuestionario es útil y oportuno para la investigación	Cumple	

### III. OBSERVACIONES GENERALES

  
**ALEX M. SOLIS YACTAYO**  
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO

Solis Yactayo, Alex Marcelino  
Grado académico: Maestro en Contabilidad con mención en Tributación  
N°. DNI: 41943420



## **INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**

### **I. DATOS GENERALES**

**Título de la Investigación:** Gestión Administrativa y ejecución presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ica, 2024.

**Nombre del Experto:** Luis Alberto Vigo Bardales

### **II. ASPECTOS QUE VALIDAR EN EL INSTRUMENTO:**

<b>Aspectos Para Evaluar</b>	<b>Descripción:</b>	<b>Evaluación Cumple/ No cumple</b>	<b>Preguntas por corregir</b>
1. Claridad	Las preguntas están elaboradas usando un lenguaje apropiado	Cumple	Ninguna
2. Objetividad	Las preguntas están expresadas en aspectos observables	Cumple	Ninguna
3. Conveniencia	Las preguntas están adecuadas al tema a ser investigado	Cumple	Ninguna
4. Organización	Existe una organización lógica y sintáctica en el cuestionario	Cumple	Ninguna
5. Suficiencia	El cuestionario comprende todos los indicadores en cantidad y calidad	Cumple	Ninguna
6. Intencionalidad	El cuestionario es adecuado para medir los indicadores de la investigación	Cumple	Ninguna
7. Consistencia	Las preguntas están basadas en aspectos teóricos del tema investigado	Cumple	Ninguna
8. Coherencia	Existe relación entre las preguntas e indicadores	Cumple	Ninguna
9. Estructura	La estructura del cuestionario responde a las preguntas de la investigación	Cumple	Ninguna
10. Pertinencia	El cuestionario es útil y oportuno para la investigación	Cumple	Ninguna

### **III. OBSERVACIONES GENERALES**

Ninguna.

**LUIS ALBERTO VIGO BARDALES**  
Grado académico: CPC - MBA  
N°. DNI: 32949499

### Anexo 4: Base de datos

ENCUENTADOS	V1: GESTION ADMINISTRATIVA																V2: EJECUCION PRESUPUESTAL																V1	V2	V3				
	D1: PLANIFICACION				D2: DIRECCION				D3: ORGANIZACION				D4: EVALUACION				D1: CERTIFICACION				D2: COMPROMISO				D3: DEVENGADO				D4: PAGO										
	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM				TEM	TEM	TEM	TEM
1	4	3	3	2	3	4	3	4	3	3	2	2	4	2	4	4	3	2	2	3	2	4	3	2	3	2	3	3	4	3	2	91	50	41					
2	2	3	2	4	2	3	2	1	1	2	3	3	4	2	2	3	4	2	2	2	3	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	75	39	36					
3	5	4	4	5	3	4	3	2	2	3	4	4	4	3	2	4	3	5	4	3	5	4	5	4	4	4	3	5	2	5	4	117	55	62					
4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	2	3	4	4	4	5	5	4	4	1	5	4	4	4	5	1	2	3	111	55	56					
5	4	5	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	2	2	4	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	116	55	61						
6	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	120	56	64					
7	4	4	4	4	3	4	4	4	2	2	3	4	4	4	5	4	3	2	4	4	4	2	2	2	4	3	4	4	5	4	4	110	59	51					
8	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	2	4	3	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	124	60	64						
9	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	123	63	60						
10	3	3	3	3	4	3	3	3	3	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	96	51	45						
11	4	5	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	123	63	60						
12	4	5	3	2	2	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	115	55	60						
13	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	124	64	60						
14	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	143	68	75						
15	4	5	2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	124	64	60						
16	4	3	3	5	5	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	107	62	45						
17	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	124	64	60						
18	3	5	4	3	3	3	3	3	3	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	76	46	30						
19	3	4	3	4	4	4	4	4	4	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	141	66	75						
20	4	5	3	2	2	2	2	2	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	113	53	60						
21	3	5	4	4	5	2	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	147	72	75						
22	2	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	118	61	57						
23	3	3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	127	67	60						
24	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	102	57	45							
25	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	121	61	60						
26	5	5	3	3	3	3	3	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	137	65	72						
27	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	123	63	60						
28	3	5	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	125	66	59						
29	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	140	71	69						
30	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	127	67	60						
31	5	5	3	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	131	71	60						
32	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	146	71	75						
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	83	53	30						
34	4	4	4	4	4	4	5	5	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	125	65	60						
35	4	5	3	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	112	52	60						
36	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	104	59	45						
37	4	2	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	60	60						
38	4	5	5	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	60	60						
39	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	105	60	45						
40	3	2	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	121	61	60						
41	4	5	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	97	52	45						
42	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	60	60						
43	4	5	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	98	53	45						
44	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	122	61	61						
45	4	5	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	118	58	60						
46	4	5	3	4	3	4	4	4	4	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	103	58	45						
47	4	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	122	63	59						
48	2	5	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	109	55	54						
49	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	138	69	69						
50	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	121	64	57						
51	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	149	77	72						
52	5	5	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	126	66	60						
53	4	3	3	5	5	5	5	5	5	4	2	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	122	66	56						
54	4	5	3	4	4	4	4	4	4	5	3	3	3	5	4	4	3	3	5	2	4	4	5	4	3	3	3	5	2	118	64	54							
55	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	140	72	68						
56	4	4	2	4	2																																		

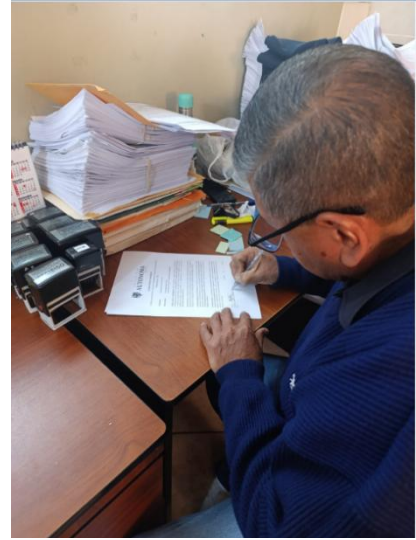
		V1: GESTION ADMINISTRATIVA																				
		D1: PLANIFICACION					D2: DIRECCION				D3: ORGANIZACION					D4: EVALUACION						
ENCUESTADO	ITEM	ITEM	ITEM	ITEM	ITEM	T-D	ITEM	ITEM	ITEM	T-D	ITEM	ITEM	ITEM	T-D	ITEM	ITEM	ITEM	ITEM	ITEM	T-D	T-V	
1	4	3	3	2	3	15	4	3	4	11	3	3	2	8	2	4	2	4	4	16	50	
2	2	3	2	4	2	13	3	2	1	6	1	2	3	6	3	4	2	2	3	14	39	
3	5	4	4	5	3	21	4	3	2	9	2	3	4	9	4	3	2	4	3	16	55	
4	4	4	3	4	3	18	3	3	4	10	3	3	4	10	4	2	3	4	4	17	55	
5	4	5	4	4	4	21	4	4	4	12	2	4	4	10	2	2	2	4	2	12	55	
6	4	4	3	3	3	17	3	3	3	9	4	3	4	11	3	4	3	4	5	19	66	
7	4	4	4	4	3	19	4	4	4	12	2	2	3	7	4	4	4	5	4	21	59	
8	5	5	4	4	4	22	4	4	4	12	4	3	4	11	4	2	2	4	3	15	60	
9	4	4	4	4	4	20	3	4	4	11	4	4	4	12	4	4	4	4	4	20	63	
10	3	3	3	3	4	16	3	3	3	9	3	5	3	11	3	3	3	3	3	15	51	
11	4	5	3	4	4	20	4	4	4	12	4	3	4	11	4	4	4	4	4	20	63	
12	4	5	3	2	2	16	2	3	3	8	3	4	4	11	4	4	4	4	4	20	55	
13	4	5	3	4	4	20	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	4	4	20	64	
14	4	3	3	4	4	18	4	4	4	12	4	4	5	13	5	5	5	5	5	25	68	
15	4	5	2	4	4	19	4	4	4	12	4	5	4	13	4	4	4	4	4	20	64	
16	4	3	3	5	5	20	5	5	5	15	5	4	3	12	3	3	3	3	3	15	62	
17	4	5	4	4	4	21	4	4	4	12	4	3	4	11	4	4	4	4	4	20	64	
18	3	5	4	3	3	18	3	3	3	9	3	4	2	9	2	2	2	2	2	10	46	
19	3	4	3	4	4	18	4	4	4	12	4	2	5	11	5	5	5	5	5	25	66	
20	4	5	3	2	2	16	2	2	2	6	2	5	4	11	4	4	4	4	4	20	53	
21	3	5	4	4	5	21	2	5	5	12	5	4	5	14	5	5	5	5	5	25	72	
22	2	3	3	4	4	16	4	4	4	12	4	5	4	13	4	4	4	4	4	20	61	
23	3	3	5	5	5	21	5	5	3	13	5	4	4	13	4	4	4	4	4	20	67	
24	3	5	3	4	4	19	4	4	4	12	4	4	3	11	3	3	3	3	3	15	57	
25	3	4	3	4	4	18	4	4	4	12	4	3	4	11	4	4	4	4	4	20	61	
26	5	5	3	3	3	19	3	3	3	9	3	4	5	12	5	5	5	5	5	25	65	
27	5	4	4	4	4	21	4	4	4	12	4	2	4	10	4	4	4	4	4	20	63	
28	3	5	3	4	4	19	4	5	5	14	5	4	4	13	4	4	4	4	4	20	66	
29	5	5	3	4	4	21	4	4	4	12	4	4	5	13	5	5	5	5	5	25	71	
30	4	5	5	4	4	22	4	4	4	12	4	5	4	13	4	4	4	4	4	20	67	
31	5	5	3	5	5	23	5	5	5	15	5	4	4	13	4	4	4	4	4	20	71	
32	5	5	3	4	4	21	4	4	4	12	4	4	5	13	5	5	5	5	5	25	71	
33	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	5	2	11	2	2	2	2	2	10	53	
34	4	4	4	4	4	20	4	5	5	14	5	2	4	11	4	4	4	4	4	20	65	
35	4	5	3	2	2	16	2	2	2	6	2	4	4	10	4	4	4	4	4	20	52	
36	5	5	3	4	4	21	4	4	4	12	4	4	3	11	3	3	3	3	3	15	59	
37	4	2	3	4	4	17	4	4	4	12	4	3	4	11	4	4	4	4	4	20	60	
38	4	5	5	3	3	20	3	3	3	9	3	4	4	11	4	4	4	4	4	20	60	
39	4	5	5	4	4	22	4	4	4	12	4	4	3	11	3	3	3	3	3	15	60	
40	3	2	5	4	4	18	4	4	4	12	4	3	4	11	4	4	4	4	4	20	61	
41	4	5	3	3	3	18	3	3	3	9	3	4	3	10	3	3	3	3	3	15	52	
42	3	3	3	4	4	17	4	4	4	12	4	3	4	11	4	4	4	4	4	20	60	
43	4	5	4	3	3	19	3	3	3	9	3	4	3	10	3	3	3	3	3	15	53	
44	4	3	4	4	4	19	4	4	4	12	4	3	4	11	3	4	4	4	4	19	61	
45	4	5	3	3	3	18	3	3	3	9	3	4	4	11	4	4	4	4	4	20	58	
46	4	5	3	4	3	19	4	4	4	12	4	5	3	12	3	3	3	3	3	15	58	
47	4	4	3	4	4	19	4	5	4	13	4	3	4	11	4	4	4	4	4	20	63	
48	2	5	3	3	3	16	3	3	3	9	3	4	4	11	4	4	3	4	4	19	55	
49	4	5	4	4	4	21	4	4	4	12	4	4	5	13	5	3	5	5	5	23	69	
50	4	4	3	4	4	19	4	4	4	12	4	5	4	13	4	4	4	4	4	20	64	
51	4	5	4	5	5	23	5	5	5	15	5	4	5	14	5	5	5	5	5	25	77	
52	5	5	3	4	4	21	4	4	4	12	4	5	4	13	4	4	4	4	4	20	66	
53	4	3	3	5	5	20	5	5	5	15	5	4	2	11	4	4	4	4	4	20	66	
54	4	5	3	4	4	20	4	4	4	12	4	4	5	13	5	3	3	3	5	19	64	
55	4	5	4	5	4	22	5	5	5	15	5	4	4	13	5	4	5	4	4	22	72	
56	4	4	2	4	2	16	2	4	2	8	3	3	2	8	4	4	4	1	2	15	47	
57	4	5	4	5	3	21	4	4	4	12	3	4	5	12	5	3	4	1	3	16	61	
58	4	4	4	4	4	20	3	4	4	11	4	4	5	13	4	4	4	4	4	20	64	
59	5	4	5	4	4	22	4	4	2	10	4	2	4	10	5	4	4	5	4	22	64	
60	4	4	2	4	3	17	3	2	2	7	2	2	4	8	3	4	2	3	2	14	46	
Total	2	2	2	2	2	13	2	2	1	6	1	2	2	6						10	39	
						#####				15				14						25	77	

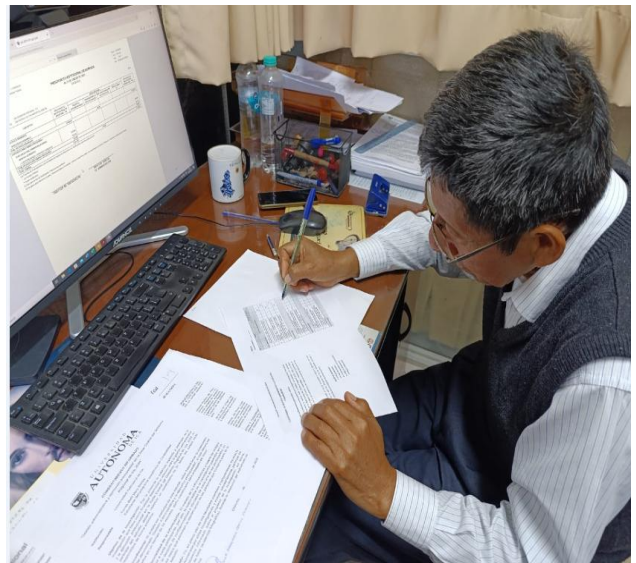
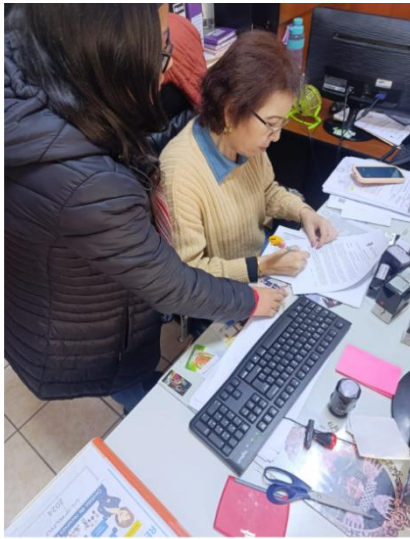
V2: EJECUCION PRESUPUESTAL																				
ENCUENTADO	D1: CERTIFICACION						D2: COMPROMISO				D3: DEVENGADO			D4: PAGO				T-D	T-V	
	TEM	TEM	TEM	TEM	TEM	T-D	TEM	TEM	TEM	TEM	T-D	TEM	TEM	TEM	T-D	TEM	TEM			TEM
1	3	2	2	3	2	12	4	3	2	3	12	2	3	3	8	4	3	2	9	41
2	4	2	2	2	3	13	2	4	2	2	10	2	3	2	7	2	2	2	6	36
3	5	4	3	5	4	21	5	4	5	4	18	4	3	5	12	2	5	4	11	62
4	4	5	5	5	4	23	4	1	5	4	14	4	4	5	13	1	2	3	6	56
5	4	5	4	4	4	21	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	61
6	4	4	4	4	4	20	4	4	5	5	18	4	4	4	12	5	5	4	14	64
7	3	2	4	4	4	17	2	2	2	4	10	3	4	4	11	5	4	4	13	51
8	5	4	4	5	4	22	4	5	4	4	17	4	4	4	12	4	4	5	13	64
9	4	4	4	4	4	20	3	5	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
10	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	12	3	3	3	9	3	3	3	9	45
11	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
12	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
13	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
14	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20	5	5	5	15	5	5	5	15	75
15	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
16	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	12	3	3	3	9	3	3	3	9	45
17	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
18	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	8	2	2	2	6	2	2	2	6	30
19	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20	5	5	5	15	5	5	5	15	75
20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
21	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20	5	5	5	15	5	5	5	15	75
22	4	4	4	4	5	21	2	2	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	57
23	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
24	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	12	3	3	3	9	3	3	3	9	45
25	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
26	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20	5	5	5	15	4	5	3	12	72
27	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
28	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	3	4	11	4	4	4	12	59
29	5	5	5	2	5	22	3	5	4	5	17	5	5	5	15	5	5	5	15	69
30	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
31	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
32	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20	5	5	5	15	5	5	5	15	75
33	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	8	2	2	2	6	2	2	2	6	30
34	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
35	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
36	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	12	3	3	3	9	3	3	3	9	45
37	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
38	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
39	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	12	3	3	3	9	3	3	3	9	45
40	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
41	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	12	3	3	3	9	3	3	3	9	45
42	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
43	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	12	3	3	3	9	3	3	3	9	45
44	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	5	13	61
45	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
46	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	12	3	3	3	9	3	3	3	9	45
47	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	5	3	4	12	3	4	4	11	59
48	4	4	4	4	4	20	4	4	4	3	15	4	4	2	10	3	2	4	9	54
49	5	5	3	4	3	20	5	5	4	5	19	5	5	5	15	5	5	5	15	69
50	4	4	4	2	4	18	4	3	4	4	15	4	4	4	12	4	4	4	12	57
51	5	5	5	5	5	25	2	5	5	5	17	5	5	5	15	5	5	5	15	72
52	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	12	4	4	4	12	60
53	5	3	4	4	4	20	3	3	4	4	14	4	4	4	12	3	4	3	10	56
54	4	4	3	3	5	19	2	4	4	5	15	4	3	3	10	3	5	2	10	54
55	5	4	4	5	5	23	5	4	5	4	18	5	5	5	15	4	4	4	12	68
56	3	5	2	1	3	14	3	2	2	2	9	4	4	5	13	1	3	4	8	44
57	4	4	5	4	4	21	5	4	4	4	17	5	4	5	14	2	4	5	11	63
58	4	5	5	5	4	23	4	4	4	4	16	5	5	5	15	5	5	5	15	69
59	5	4	4	5	5	23	4	5	5	5	19	5	4	5	14	5	5	5	15	71
60	4	5	2	4	4	19	4	4	4	3	15	4	4	4	12	2	4	4	10	56
Total						10					8				6				6	30
						25					20				15				15	75

## Anexo 5: Evidencia fotográfica









## Anexo 6: Informe de turnitin al 28% de similitud

### 1758058502\_TorresBelli\_Tesis\_Turnitin.docx

 2025  
 2025  
 Universidad Autónoma de Ica

#### Detalles del documento

Identificador de la entrega

invidid=0117-09902984

Fecha de entrega

17 sep 2025, 9:34 a.m. GMT-6

Fecha de descarga

17 sep 2025, 9:33 a.m. GMT-6

Nombre del archivo

1758058502\_TorresBelli\_Tesis\_Turnitin.docx

Tamaño del archivo

6.8 MB

94 páginas

15.656 palabras

90.646 caracteres




## 14% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

### Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

### Fuentes principales

- 13%  Fuentes de Internet
- 2%  Publicaciones
- 10%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

### Marcas de integridad

#### N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar coincidencias que parecen distinguirse de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y lo revise.

### Fuentes principales

- 12% Fuentes de Internet
- 2% Publicaciones
- 10% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

### Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	repositorio.autonoma.deica.edu.pe	3%
2	Internet	hdl.handle.net	3%
3	Internet	repositorio.upt.edu.pe	1%
4	Internet	alicia.concytec.gob.pe	<1%
5	Internet	repositorio.uca.edu.pe	<1%
6	Trabajos entregados	Universidad Cesar Vallejo on 2023-07-34	<1%
7	Trabajos entregados	National Institute of Technology Calicut on 2023-03-03	<1%
8	Internet	repositorio.urumbes.edu.pe	<1%
9	Internet	www.repositorio.autonoma.deica.edu.pe	<1%
10	Trabajos entregados	POSSNADO on 2023-08-17	<1%
11	Trabajos entregados	Universidad Científica del Sur on 2024-06-19	<1%

12	Internet	repositorio.upla.edu.pe	<1%
13	Trabajos entregados	Universidad Cesar Vallejo on 2020-07-20	<1%
14	Internet	repositorio.unapiquitos.edu.pe	<1%
15	Trabajos entregados	Universidad Cesar Vallejo on 2023-01-05	<1%
16	Trabajos entregados	Universidad Cesar Vallejo on 2025-07-17	<1%
17	Trabajos entregados	Universidad Cesar Vallejo on 2016-04-27	<1%
18	Publicación	Gutiérrez Vicarrá, Jorge Luis  Mendoza Roncal, Anabary María  Morales Rojas, Ra...	<1%
19	Trabajos entregados	Universidad Tecnológica de los Andes on 2025-08-22	<1%
20	Trabajos entregados	uncedu on 2024-11-28	<1%
21	Trabajos entregados	Universidad Autónoma de Ica on 2023-01-11	<1%
22	Internet	apirepositorio.unh.edu.pe	<1%
23	Publicación	Condori Mamani, Bradley. "Eficacia y eficiencia de la ejecución de los gastos de ca...	<1%
24	Publicación	Diana Marcela Corrado Bello. "Educación Superior remota por emergencia sanita...	<1%
25	Trabajos entregados	Universidad Andina Néstor Cerros Velásquez on 2025-01-21	<1%

26	Publicación	Ramos Ramos, Ana María. "Evaluación de los proyectos de infraestructura educat..."	<1%
27	Trabajos entregados	Universidad Andina del Cusco on 2025-06-05	<1%
28	Trabajos entregados	Universidad César Vallejo on 2024-08-07	<1%
29	Publicación	Vargas Velásquez, Diana Agueda. "Las cualidades personales de los alcaldes provi..."	<1%
30	Trabajos entregados	uncedu on 2024-11-25	<1%
31	Trabajos entregados	Universidad Peruana Los Andes on 2023-01-31	<1%