



UNIVERSIDAD  
**AUTÓNOMA**  
DE ICA

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ICA  
FACULTAD DE INGENIERÍA, CIENCIAS Y ADMINISTRACIÓN  
PROGRAMA ACADÉMICO DE CONTABILIDAD

**TESIS**

GESTIÓN FINANCIERA Y LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA  
EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL GENERAL SÁNCHEZ  
CERRO, MOQUEGUA, 2024.

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**  
CULTURA Y ORGANIZACIÓN

**PRESENTADO POR:**  
FELICIANO REYNALDO MENDOZA COSI

TESIS DESARROLLADA PARA OPTAR EL TÍTULO  
PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO

**DOCENTE ASESOR:**  
Dr. JULIO CÉSAR ANGELES MORALES  
CÓDIGO ORCID N° 0000-0002-7470-8154

CHINCHA, 2024

## CONSTANCIA DE APROBACIÓN DE INVESTIGACIÓN

### CONSTANCIA DE APROBACIÓN DE INVESTIGACIÓN

Dra. Mariana Alejandra Campos Sobrino.

Decana de la Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración.

Presente. –

De mi especial consideración:

Sirva la presente para saludarle e informar que el estudiante MENDOZA COSI FELICIANO REYNALDO de la Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración, del programa académico de Contabilidad, ha cumplido con elaborar su:

PROYECTO DE  
TESIS

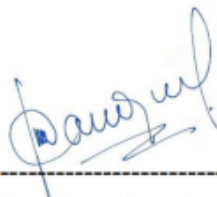
TESIS

Titulado: GESTIÓN FINANCIERA Y LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL GENERAL SÁNCHEZ CERRO, MOQUEGUA, 2024.

Por lo tanto, queda expedito para continuar con el procedimiento correspondiente, remito la presente constancia adjuntando mi firma en señal de conformidad.

Agradezco por anticipado la atención a la presente, aprovecho la ocasión para expresar los sentimientos de mi especial consideración y deferencia personal.

Cordialmente,



---

Dr. Julio César Angeles Morales.  
DNI N° 32796107  
Código ORCID N° 0000-0002-7470-8154

# DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DE LA INVESTIGACIÓN



## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

Yo, Feliciano Reynaldo Mendoza Cosi identificado con DNI N°40264406, en mi condición de estudiante del programa de estudios de Contabilidad de la Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración en la Universidad Autónoma de Ica y que habiendo desarrollado la Tesis titulada: Gestión Financiero y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024, declaro bajo juramento que:

- La investigación realizada es de mi autoría
- La tesis no ha cometido falta alguna a las conductas responsables de investigación, por lo que, no se ha cometido plagio, ni auto plagio en su elaboración.
- La información presentada en la tesis se ha elaborado respetando las normas de redacción para la citación y referenciación de las fuentes de información consultadas. Así mismo, el estudio no ha sido publicado anteriormente, ni parcial, ni totalmente con fines de obtención de algún grado académico o título profesional.
- Los resultados presentados en el estudio, producto de la recopilación de datos son reales, por lo que, el investigador no ha incurrido ni en falsedad, duplicidad, copia o adulteración de estos, ni parcial, ni totalmente.
- La investigación cumple con el porcentaje de similitud establecido según la normatividad vigente de la Universidad (no mayor al 28%), el porcentaje de similitud alcanzado en el estudio es del:

22%

Autorizo a la Universidad Autónoma de Ica, de identificar plagio, autoplagio, falsedad de información o adulteración de estos, se proceda según lo indicado por la normatividad vigente de la universidad, asumiendo las consecuencias o sanciones que se deriven de alguna de estas malas conductas.

Chincha Alta, 19 de DICIEMBRE del 2024



FELICIANO REYNALDO MENDOZA COSI  
DNI: 40264406

**NOTARÍA ESCARZA**  
**CERTIFICACIÓN AL DORSO**

NOTARÍA ESCARZA  
EL PRESENTE DOCUMENTO NO HA SIDO REDACTADO EN ESTA NOTARÍA



19 DIC. 2024



**NOTARIA ESCARZA**

CERTIFICO: LA AUTENTICIDAD DE LA FIRMA CORRESPONDE A: \*\*\*\*\* FELICIANO REYNALDO MENDOZA COSI, CON D.N.I Nº 40264406. \*\*\*\*\* EL NOTARIO NO ASUME RESPONSABILIDAD SOBRE EL CONTENIDO DEL DOCUMENTO. (ART. 108, D. LEG. 1049). \*\*\*\*\* SE ADJUNTA UN (01) REPORTE BIOMETRICO. \*\*\*\*\* AREQUIPA, 19 DE DICIEMBRE DE 2024.



*[Handwritten signature]*  
**JULIO E. ESCARZA BENÍTEZ**  
NOTARIO DE AREGUIPA



NOTARIA ESCARZA  
CERTIFICACION AL DORSO

NOTARIA ESCARZA



**NOTARIA  
ESCARZA BENITEZ JULIO ERNESTO  
SERVICIO DE AUTENTICACIÓN E IDENTIFICACIÓN BIOMÉTRICA**



**INFORMACIÓN PERSONAL**

DNI 40264406  
Primer Apellido MENDOZA  
Segundo Apellido COSI  
Nombres FELICIANO REYNALDO

**CORRESPONDE**

Al menos una impresión dactilar capturada (primera impresión dactilar) corresponde al DNI consultado.



**MENDOZA COSI, FELICIANO REYNALDO  
DNI 40264406**

**INFORMACIÓN DE CONSULTA  
DACTILAR**

Operador: 45542120 - Javier  
Fernando Soto Fernandez  
Fecha de Transacción: 19-12-2024  
18:26:10  
Entidad: 10295357431 - ESCARZA  
BENITEZ JULIO ERNESTO

**VERIFICACIÓN DE CONSULTA**

Puede verificar la información en línea en:  
<https://serviciosbiometricos.reniec.gob.pe/identifica3/verificacion.do>  
Número de Consulta: 0109290697



## **DEDICATORIA**

Dedico con gratitud infinita esta investigación a mi Madre, quien a lo largo de su vida me ha inculcado la honestidad, cultura de trabajo y estudio.

Gracias por ser la mejor madre del mundo.

## **AGRADECIMIENTO**

...

Agradezco a Dios Todo poderoso por darme la bendición y fortaleza, para poder culminar mi tesis con mucho éxito.

Mi gratitud y reconocimiento al Dr. Julio Cesar Angeles Morales, por su guía de investigación.

## RESUMEN

### **Objetivo general.**

Determinar qué relación existente entre la Gestión Financiera en la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024

### **Metodología.**

La investigación, de enfoque cuantitativo, tipo básica y nivel descriptivo correlacional, examina relaciones entre variables sin alterarlas. Utiliza un diseño no experimental y transversal, analizando fenómenos en su contexto natural con datos recolectados en un solo momento. La población y muestra censal incluyen 20 funcionarios de la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro. Se aplica una encuesta con cuestionario Likert para recolectar datos, analizados mediante técnicas descriptivas, inferenciales y visualización, facilitando la interpretación y generalización de resultados.

### **Resultados descriptivos.**

La Gestión Financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro son mayoritariamente percibidas en un nivel medio (70%), reflejando evaluaciones moderadas. Un 25% valora ambas dimensiones como altas, destacando avances positivos, mientras que un 5% las percibe como bajas, señalando áreas de mejora para fomentar mayor inclusión, compromiso ciudadano y eficiencia financiera. Estos resultados subrayan la necesidad de fortalecer estrategias para elevar la percepción y efectividad en estos ámbitos clave.

### **Conclusiones**

Existe una relación positiva fuerte y estadísticamente significativa entre la Gestión Financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro. Esto sugiere que una mejora en los procesos de gestión financiera, como la planificación, transparencia y evaluación de riesgos, tiene un impacto directo en el nivel de involucramiento y participación de los



ciudadanos en las actividades y decisiones municipales.

**Palabras claves:**

Gestión financiera, participación ciudadana

## **ABSTRACT**

### **General objective.**

To determine the relationship between Financial Management and Citizen Participation in the Provincial Municipality of General Sanchez Cerro, Moquegua, 2024.

### **Methodology.**

The research, with a quantitative approach, basic type and descriptive correlational level, examines relationships between variables without altering them. It uses a non-experimental and cross-sectional design, analyzing phenomena in their natural context with data collected at a single point in time. The population and census sample includes 20 officials of the Provincial Municipality General Sanchez Cerro. A survey with a Likert questionnaire was applied to collect data, analyzed by means of descriptive, inferential and visualization techniques, facilitating the interpretation and generalization of results.

### **Descriptive results.**

Financial Management and Citizen Participation in the General Sánchez Cerro Provincial Municipality are mostly perceived at a medium level (70%), reflecting moderate evaluations. Twenty-five percent rate both dimensions as high, highlighting positive advances, while 5% perceive them as low, pointing out areas for improvement to foster greater inclusion, citizen engagement and financial efficiency. These results underscore the need to strengthen strategies to increase perception and effectiveness in these key areas.

### **Conclusions**

There is a strong and statistically significant positive relationship between Financial Management and Citizen Participation in the General Sanchez Cerro Provincial Municipality. This suggests that an improvement in financial management processes, such as planning, transparency and risk assessment, has a direct impact on the level of citizen involvement and participation in municipal activities and decisions.

**Keywords:**

Financial management, citizen participation

## ÍNDICE GENERAL

		<b>Pág.</b>
Portada		i
Constancia de aprobación de la investigación		ii
Declaratoria de autenticidad de la investigación		iii
Dedicatoria		iv
Agradecimiento		v
Resumen		vi
Abstract		viii
Índice general /Índice de tablas académicas y de figuras		x
<b>I. INTRODUCCIÓN</b>		<b>14</b>
<b>II. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA</b>		<b>16</b>
2.1	Descripción del Problema	16
2.2.	Pregunta de investigación general	17
2.3	Preguntas de investigación específicas	17
2.4	Objetivo general	17
2.5	Objetivos específicos	17
2.6	Justificación e importancia	18
2.7	Alcances y limitaciones	20
<b>III. MARCO TEÓRICO</b>		<b>23</b>
3.1	Antecedentes	23
3.2	Bases Teóricas	31
3.3	Marco conceptual	35
<b>IV. METODOLOGÍA</b>		<b>38</b>
4.1	Tipo y Nivel de la investigación	38
4.2	Diseño de la investigación	38
4.3	Hipótesis general y específicas	39
4.4	Identificación de las variables	39
4.5	Matriz de operacionalización de variables	41
4.6	Población-muestra	43
4.7	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	44
4.8	Técnicas de análisis y procesamiento de datos	45

<b>V. RESULTADOS</b>		46
5.1	Presentación de Resultados	46
5.2	Interpretación de los Resultados	54
<b>VI. ANALISIS DE LOS RESULTADOS</b>		59
6.1	Análisis inferencial	59
<b>VII. DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS</b>		66
7.1	Comparación de los resultados	66
<b>CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b>		68
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>		70
<b>ANEXOS</b>		75
Anexo 1: Matriz de consistencia		76
Anexo 2: Instrumento de recolección de datos		78
Anexo 3: Ficha de validación de instrumentos de medición		80
Anexo 4: Base de datos		83
Anexo 5: Evidencia fotográfica		85
Anexo 6: Informe de turnitin al 28% de similitud		

## INDICE DE TABLAS

No.	Título	Pág.
Tabla 1	Frecuencia de la variable Gestión Financiera	46
Tabla 2	Frecuencia de la variable Gestión Financiera, dimensión Planificación financiera	47
Tabla 3	Frecuencia de la variable Gestión Financiera, dimensión Transparencia financiera	48
Tabla 4	Frecuencia de la variable Gestión Financiera, dimensión Evaluación de riesgos financieros	49
Tabla 5	Frecuencia de la variable Participación ciudadana	50
Tabla 6	Frecuencia de la variable Participación ciudadana, dimensión Calidad de participación	51
Tabla 7	Frecuencia de la variable Participación ciudadana, dimensión Impacto en políticas públicas	52
Tabla 8	Frecuencia de la variable Participación ciudadana, dimensión Impacto en la toma de decisiones	53
Tabla 9	Pruebas de normalidad	60
Tabla 10	Correlación entre la Gestión Financiera y la Participación Ciudadana, en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024	61
Tabla 11	Correlación entre la Planificación financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.	62
Tabla 12	Correlación entre la Transparencia financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024	63
Tabla 13	Correlación entre la Transparencia financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024	64

## INDICE DE FIGURAS

No.	Título	Pág.
Figura 1	Frecuencia de la variable Gestión Financiera	47
Figura 2	Frecuencia de la variable Gestión Financiera, dimensión Planificación financiera	48
Figura 3	Frecuencia de la variable Gestión Financiera, dimensión Transparencia financiera	49
Figura 4	Frecuencia de la variable Gestión Financiera, dimensión Evaluación de riesgos financieros	50
Figura 5	Frecuencia de la variable Participación ciudadana	51
Figura 6	Frecuencia de la variable Participación ciudadana, dimensión Calidad de participación	52
Figura 7	Frecuencia de la variable Participación ciudadana, dimensión Impacto en políticas públicas	53
Figura 8	Frecuencia de la variable Participación ciudadana, dimensión Impacto en la toma de decisiones	54

## I. INTRODUCCIÓN

En el contexto actual, la gestión financiera en las entidades públicas se ha convertido en un factor decisivo para el éxito de la administración y el logro de objetivos comunitarios. La eficiencia con la que se manejan los recursos financieros no solo determina la viabilidad de proyectos y programas, sino que también impacta directamente en la calidad de vida de los ciudadanos. En este sentido, la participación ciudadana ha emergido como un componente vital en la gobernanza moderna, permitiendo a la población incidir en las decisiones públicas y contribuir al desarrollo local.

La presente investigación tiene como propósito conocer la relación entre la Gestión Financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024; para ello se tiene facilidad de obtener la información a fin de realizar propuestas de mejora en la difusión de la Gestión financiera y la Participación Ciudadana, si estuvieran asociadas.

Este estudio se justifica en la necesidad de fortalecer las prácticas de gestión financiera para mejorar la confianza de los ciudadanos en sus autoridades y fomentar una participación más activa y efectiva. Además, se busca aportar al conocimiento académico en torno a la gestión pública y su incidencia en el desarrollo local, proporcionando a la comunidad herramientas y recomendaciones que contribuyan al diseño de políticas más inclusivas y efectivas.

En el capítulo I, se considera la introducción.

Capítulo II, se encuentra el planteamiento del problema, la descripción del problema, los objetivos de la investigación, justificación e importancia.

En el capítulo III, se desarrolla el marco teórico, se muestra los antecedentes bibliográficos, bases teóricas, y el marco conceptual.

En el capítulo IV, se considera el desarrollo de la metodología de la investigación, tipo y nivel de investigación, se presenta el diseño de investigación, hipótesis de la investigación, identificación de variables, matriz de operacionalización de variables, población y muestra, técnicas e instrumentos de recolección de información, técnicas de análisis y procesamiento de datos.

En el capítulo V, se presentan e interpretan los resultados.

El capítulo VI, comprende el análisis de los resultados.



Por último, en el capítulo VII, se presenta la discusión de resultados, comparando los resultados obtenidos con los de los antecedentes.

Asimismo, se presentan las conclusiones y recomendaciones, referencias bibliográficas y anexos.

El autor/ Mendoza Cosi, Feliciano R.

## II. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

### 2.1. Descripción del problema

En la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, la gestión financiera enfrenta varios desafíos que afectan la participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones y en la implementación de políticas públicas. La participación ciudadana es crucial para asegurar que las decisiones financieras reflejen las necesidades reales de la población. Sin embargo, la transparencia financiera limitada y la falta de un mecanismo adecuado para evaluar los riesgos financieros dificultan la participación activa de los ciudadanos. Esto crea una brecha entre las decisiones financieras de la municipalidad y las expectativas de la comunidad.

El problema radica en que, aunque existe un marco normativo que promueve la participación ciudadana en la planificación y ejecución del presupuesto público, en la práctica, esta participación suele ser escasa, lo que reduce la efectividad de las políticas públicas. La baja calidad de la participación ciudadana y la limitada comprensión de los procesos financieros resultan en decisiones que no siempre son las más adecuadas para una gestión eficiente de los recursos. Además, la población tiene un bajo nivel de satisfacción con la transparencia en la gestión financiera, lo que genera desconfianza hacia las autoridades municipales.

Este contexto subraya la necesidad de evaluar cómo la gestión financiera afecta los resultados de la participación ciudadana y cómo mejorar esta relación para lograr un mayor impacto en la toma de decisiones y en la asignación de recursos. La investigación tiene como objetivo identificar las principales deficiencias y proponer estrategias para fortalecer la conexión entre ambos factores, con el fin de mejorar la gestión pública y el desarrollo local en la provincia.

## **2.2. Pregunta de investigación general**

¿Cuál es la relación entre la Gestión Financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024?

## **2.3. Preguntas de investigación específicas**

### **P.E.1:**

¿Cuál es la relación entre la Planificación financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024?

### **P.E.2:**

¿Cuál es la relación entre la Transparencia financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024?

### **P.E.3:**

¿Cuál es la relación entre la Evaluación de Riesgos Financieros y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024?

## **2.4. Objetivo General**

Determinar qué relación existente entre la Gestión Financiera en la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

## **2.5. Objetivos específicos.**

### **O.E.1:**

Identificar la relación entre la Planificación financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

**O.E.2:**

Identificar la relación entre la Transparencia financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

**O.E.3:**

Identificar la relación entre la Evaluación de Riesgos Financieros y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

**2.6. Justificación e Importancia****Justificación****Justificación Científica**

El estudio sobre la gestión financiera y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, tiene una gran importancia científica. Es crucial entender cómo la transparencia en los procesos financieros y una planificación adecuada pueden beneficiar a la comunidad. La investigación actual subraya que una gestión financiera eficiente en el sector público es esencial para garantizar el uso responsable y efectivo de los recursos disponibles, mientras que la participación activa de los ciudadanos es clave para legitimar las decisiones gubernamentales.

Desde una perspectiva científica, este estudio pretende descubrir los mecanismos que permiten a la participación ciudadana influir de manera concreta en la gestión de los recursos públicos, además de examinar las consecuencias de las decisiones financieras en la implementación de políticas públicas. Al abordar estos aspectos, la investigación proporcionará información valiosa que podrá utilizarse para mejorar los procesos de toma de decisiones, optimizar la asignación de recursos y fortalecer el vínculo entre la comunidad y las autoridades, todo ello basado en un enfoque teórico y metodológico sólido.

### **Justificación Metodológica**

La decisión de utilizar un enfoque cuantitativo para investigar la gestión financiera y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, se fundamenta en la necesidad de obtener datos precisos y medibles que permitan analizar objetivamente la relación entre estas dos variables. Al emplear una metodología descriptiva-correlacional, se pretende describir las características de la gestión financiera y la participación ciudadana, así como identificar cómo interactúan y se influyen mutuamente.

El uso de encuestas como técnica principal permitirá recolectar información directa de los actores involucrados, tales como los funcionarios municipales y los ciudadanos. Este enfoque cuantitativo facilita la obtención de resultados generalizables que reflejen el grado de participación y su impacto en la toma de decisiones financieras. Además, el diseño no experimental es adecuado para esta investigación, ya que se busca observar los fenómenos en su entorno natural sin intervenir en ellos.

### **Justificación Práctica**

La investigación sobre la gestión financiera y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, tiene un valor práctico considerable, ya que sus resultados pueden aplicarse directamente en la gestión pública local. Al identificar las deficiencias en la transparencia financiera y en los mecanismos de participación ciudadana, se podrán proponer estrategias concretas para mejorar la planificación y administración de los recursos municipales. Esto permitirá que las decisiones financieras reflejen mejor las necesidades y expectativas de la población, aumentando la eficacia de las políticas públicas.

Además, el estudio proporcionará herramientas útiles para fortalecer los procesos de consulta y participación ciudadana, mejorando así el diálogo entre los ciudadanos y las autoridades municipales. Esto no solo

incrementará la confianza pública, sino que también contribuirá a una mejor asignación de recursos y a una toma de decisiones más inclusiva y eficiente.

### **Importancia**

El estudio titulado "Gestión Financiera y los Resultados de la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, 2024" es de gran importancia tanto en el ámbito académico como en el práctico. En primer lugar, aborda un problema crucial en la gestión pública, cómo la eficiencia en la administración de recursos puede influir directamente en la calidad de la participación ciudadana y, por ende, en la efectividad de las políticas públicas.

Este estudio es significativo porque proporciona evidencia empírica sobre la relación entre la Gestión financiera y la participación ciudadana, un área que ha sido relativamente poco explorada. Los resultados pueden aplicarse para mejorar las prácticas de gestión en otras municipalidades, contribuyendo así al fortalecimiento de la democracia participativa. Además, la investigación tiene el potencial de generar un impacto positivo en la comunidad local, al ofrecer recomendaciones para optimizar el uso de los recursos públicos. Esto no solo aumentará la transparencia y la eficiencia en la gestión pública, sino que también fomentará una mayor confianza y compromiso por parte de los ciudadanos, quienes verán que su participación tiene un impacto real en las decisiones gubernamentales. Por tanto, esta investigación es fundamental para el desarrollo sostenible y la gobernabilidad efectiva de la región.

## **2.7. Alcances y limitaciones**

### **Alcances**

La presente investigación tiene como propósito analizar la relación entre la gestión financiera y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, durante el año 2024. Se pretende evaluar cómo la administración de los recursos financieros

municipales influye en la toma de decisiones participativas y en el cumplimiento de los objetivos de desarrollo local.

Este estudio se centrará en:

La evaluación de los mecanismos de participación ciudadana implementados por la municipalidad.

El análisis del presupuesto participativo y su impacto en los proyectos municipales.

La revisión de los informes financieros y su transparencia ante la comunidad.

La percepción de los ciudadanos respecto a la gestión financiera y la toma de decisiones.

### **Limitaciones**

Sin embargo, la investigación enfrenta ciertas limitaciones:

**Acceso a la Información:** La disponibilidad de datos financieros y documentos oficiales puede estar limitada por restricciones administrativas o por la falta de transparencia en ciertos procesos municipales.

**Tiempo:** Al ser un estudio circunscrito al año 2024, los datos recopilados reflejan un período específico que podría no abarcar completamente los efectos de la gestión financiera a largo plazo.

**Alcance Geográfico:** La investigación se centra exclusivamente en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, lo que limita la generalización de los hallazgos a otras localidades.

**Participación Ciudadana:** La participación efectiva de los ciudadanos puede variar debido a factores como el interés, la disponibilidad o la comprensión de los procesos participativos. Esto podría afectar la representatividad de las opiniones recopiladas.

**Limitaciones Metodológicas:** Dado que se emplearán encuestas, existe la posibilidad de sesgos en las respuestas por parte de los participantes, lo que podría influir en los resultados finales.

Pese a estas limitaciones, se espera que los hallazgos de esta investigación contribuyan al mejoramiento de la gestión municipal, fomentando una mayor participación ciudadana y un uso más eficiente de los recursos públicos.



### III. MARCO TEÓRICO

#### 3.1. Antecedentes

Al revisar las fuentes físicas y virtuales se ha podido ubicar trabajos que guardan relación indirecta con cada una de nuestras variables, siendo estos valiosos aportes:

##### **Internacionales**

Benito y Bastida (2020), en su investigación definen que La situación fiscal de los gobiernos locales es consecuencia de diversas circunstancias políticas y económicas. Los factores socioeconómicos, como la población y el nivel económico, no son suficientes para explicar el comportamiento del sector público; la estructura política también desempeña un papel crucial. Esto ha dado lugar a una línea de investigación que examina el impacto del sistema político, los conflictos entre los órganos de decisión dentro de los gobiernos y las diferencias ideológicas en la gestión financiera. En este estudio, evaluamos la evolución a largo plazo de los gastos, impuestos y resultados presupuestarios en España, enfocándonos en el impacto de la ideología y la fortaleza política en las finanzas municipales. Además, siguiendo la literatura existente, consideramos el nivel económico y la población como variables socioeconómicas relevantes. Se concluye que la gestión financiera municipal no depende del signo político (izquierda/derecha) ni de la fortaleza política del gobierno. Sin embargo, el nivel económico y la población influyen positivamente en el total de gastos e impuestos. Finalmente, el resultado presupuestario es independiente de nuestras variables explicativas, lo cual se debe principalmente al marco legal español sobre finanzas municipales.

Guerrero (2021), El propósito de este estudio fue evaluar la sostenibilidad financiera de las organizaciones durante el año 2020. La metodología utilizada fue aplicada, no experimental y de nivel descriptivo. La población de estudio consistió en 10 empresas, de las cuales se seleccionaron 20 trabajadores del área de finanzas como muestra, quienes proporcionaron

información mediante encuestas y cuestionarios. Los resultados revelaron que la mayoría de las organizaciones no gestionan sus finanzas de manera eficiente, ya que no calculan adecuadamente sus costos, no realizan estudios de mercado ni planes financieros, y evalúan incorrectamente los riesgos financieros. Como consecuencia, sus indicadores de rentabilidad, liquidez y deuda no alcanzan valores óptimos. En conclusión, la sostenibilidad de las empresas depende en gran medida de una adecuada gestión financiera, que asegura una correcta toma de decisiones y la identificación de problemas para anticipar situaciones económicas. Los hallazgos confirman la relación entre estas variables.

Asimismo, Armijos et al. (2020), En su investigación se llevó a cabo un estudio con el objetivo de evaluar los instrumentos de gestión financiera que aseguren la sostenibilidad de la empresa ASOSERLIMMIL en Milagro, Ecuador, durante el año 2019. Este estudio fue aplicado, con un diseño no experimental, enfoque mixto y alcance descriptivo. La población del estudio fue la empresa mencionada, y la muestra estuvo compuesta por 25 individuos, incluyendo directivos, empleados, clientes y proveedores. Para recolectar datos, se utilizaron herramientas como cuestionarios y guías de entrevista. Los resultados principales mostraron que la organización no gestiona adecuadamente sus recursos financieros. En cuanto a los indicadores financieros, la ratio corriente fue menor a 1.05, el índice de liquidez fue bajo, con un valor de 0.35, la rotación de cuentas por cobrar fue de 20 veces por periodo, el endeudamiento alcanzó 0.91, el rendimiento sobre la inversión fue bajo (0.01) y la utilidad neta fue de 0.02. Se concluyó que la aplicación de herramientas de gestión financiera, como el cuadro de mando integral, tiene un impacto positivo en la sostenibilidad, ya que permite una mayor eficiencia operativa y alcanzar niveles óptimos de rentabilidad y liquidez.

Contreras y Montecinos (2019), En el artículo titulado “Democracia y participación ciudadana: tipología y mecanismos para su implementación”, se planteó el objetivo de identificar y caracterizar los

diversos mecanismos que permiten concretar la participación ciudadana en la gestión pública. La metodología empleada para la elaboración de este artículo consistió en un análisis y revisión cualitativa. Como resultado, se presentó una tipología de los niveles y mecanismos de participación ciudadana. Se concluyó que es fundamental considerar ciertos elementos para una ejecución óptima de estos mecanismos, tales como la existencia de una metodología de trabajo, la disponibilidad de información básica, el control de expectativas, la inclusión de los tomadores de decisiones en el proceso y la definición clara de los alcances de la participación. Finalmente, los autores concluyen que “existe un vínculo efectivo y cercano entre Democracia y Participación Ciudadana

Castillo et al, (2020), En el estudio de investigación se planteó como objetivo principal exponer los procesos de participación ciudadana que el Estado chileno ha implementado para desarrollar la reciente política nacional de actividad física y deporte. La metodología empleada en esta investigación fue cualitativa descriptiva. A través de este trabajo, se concluyó que, desde la incorporación, apropiación y desarrollo del deporte moderno en Chile, se han observado esfuerzos por parte del sector público para crear espacios de participación y monitoreo del deporte y sus manifestaciones. Como resultado de estos esfuerzos, se ha establecido la actual Política Nacional de Actividad Física y Deporte, vigente desde 2016 hasta 2025.

### **Nacionales**

Herrera (2020), en su investigación se examinaron las variables de gestión financiera y liquidez. Para ello, se aplicó un cuestionario compuesto por 27 preguntas, utilizando una escala de Likert, a una muestra de 47 empleados pertenecientes a las gerencias de Administración y Finanzas, Operaciones y Marketing. Los datos obtenidos de la encuesta fueron procesados mediante técnicas de estadística descriptiva, gráficos de barras y tablas de frecuencia, con el

objetivo de detallar el comportamiento de las variables. Además, se emplearon los programas SPSS versión 25 y Microsoft Excel para realizar cálculos y otros procesos estadísticos. Los resultados del cuestionario indicaron una correlación positiva entre las variables de gestión financiera y liquidez, con un valor de  $p < 0.05$  y un coeficiente de correlación de  $r = +0.989$ .

Estrella et al, (2023) en su investigación Durante la pandemia de COVID-19, las empresas experimentaron una drástica reducción en sus operaciones, suspendieron actividades y enfrentaron retrasos en los proyectos de inversión, además de problemas en la cadena de suministro. Esta investigación tuvo como objetivo analizar el capital de trabajo y la rentabilidad en el sector minero durante la pandemia. El estudio adoptó un enfoque cuantitativo, descriptivo y no experimental. Se revisaron los estados financieros de cinco empresas mineras peruanas que cotizan en la Bolsa de Valores de Lima (BVL) correspondientes a los años 2019, 2020 y 2021. Se utilizó el análisis documental como técnica de estudio y una guía de análisis financiero como instrumento. Para el análisis inferencial, se estableció un nivel de significancia de 0.05, y se aplicaron pruebas de supuestos (normalidad y homogeneidad) y el test de Student, utilizando el software SPSS. Los resultados mostraron que el capital de trabajo se mantuvo constante en 2019, aumentó ligeramente en 2020 y disminuyó en 2021 debido a la falta de pagos durante el pico de la pandemia. En cuanto a la rentabilidad, esta fue positiva en 2019, se redujo en 2020 y repuntó significativamente en 2021. Finalmente, se encontró una significancia estadística entre el capital de trabajo y la rentabilidad, con un valor  $p$  de 0.011, menor al 0.05 requerido, concluyendo que existen diferencias significativas entre ambas variables.

Merino (2021), en su investigación consideró como objetivo principal evaluar cómo factores como el financiamiento, la gestión financiera y la calificación crediticia afectan la rentabilidad y el acceso a créditos de las PYMES (Pequeñas y Micro Empresas). Se propuso determinar si estos factores influyen en el rendimiento económico de dichas empresas. La

muestra consistió en 68 PYMES ubicadas en Lima, Perú, y el periodo de estudio abarcó desde 2014 hasta 2018. Para validar la relación entre las variables, se utilizó el modelo econométrico pooled debido a la naturaleza de los datos, empleando el software econométrico Stata. Los resultados mostraron una tendencia positiva entre las variables durante el periodo de estudio. Posteriormente, se evaluó el nivel de significancia entre las variables dependientes del modelo. En cuanto a la gestión financiera, los resultados indicaron un impacto positivo en el acceso a líneas de crédito para las empresas que utilizan reportes e indicadores financieros, evidenciando así un mejor proceso de gestión financiera que les permite monitorear los ratios financieros con el objetivo de optimizar su rentabilidad y liquidez.

Flores (2020), en su investigación tuvo como objetivo analizar la participación ciudadana en la Municipalidad de Miraflores, 2020. La metodología utilizada fue del tipo básica, con un diseño cualitativo, método inductivo, con un paradigma interpretativo, donde se tomó como escenario de estudio el distrito de Miraflores - Lima Metropolitana, los participantes estuvieron conformados por los funcionarios que laboran en la Municipalidad de Lima. Los resultados arrojaron que la participación ciudadana en el distrito de Miraflores debido a la pandemia de la Covid - 19 se vio afectada, se evidenció que las causas eran la falta de tiempo, la coyuntura y falta de interés, los entrevistados resaltaron que se efectúa un trabajo constante con los vecinos, se llegó a la conclusión que la participación ciudadana ha sido de suma importancia en el distrito de Miraflores, ya que mediante esta se pudo observar que se podría mejorar a la hora de buscar soluciones en cada área de la mano con las Juntas Vecinales; también se determinó que los vecinos mirafloresinos no tienen problemas a la hora de efectuar actividades benéficas y solidarias, sin embargo es necesario promover la participación ciudadana para lograr mejores resultados.

Aguirre (2019), En su estudio se planteó como objetivo principal determinar la influencia de las Juntas Vecinales en la gestión municipal

del Distrito de Tumbes. La metodología aplicada fue no experimental, con un diseño descriptivo correlacional. Se utilizó la encuesta como técnica de recolección de datos y el cuestionario como instrumento. La población del estudio estuvo compuesta por 54 coordinadores de las Juntas Vecinales y 54 funcionarios de la Municipalidad Distrital de Tumbes. Los resultados mostraron que las Juntas Vecinales no tienen incidencia en la toma de decisiones municipales en el Distrito de Tumbes en 2016. Esto llevó a la conclusión de que es necesaria una mayor participación de las Juntas Vecinales en la toma de decisiones de la Municipalidad. Se observó que, a mayor participación, mejor será la coordinación con las autoridades. También se evidenció que los integrantes de las Juntas Vecinales muestran poco interés participativo y una actitud indiferente hacia el desarrollo de su comunidad. Por lo tanto, es necesario que la Municipalidad motive a los representantes de las Juntas Vecinales a participar activamente para trabajar en equipo por el bienestar de la comunidad.

### **Locales o regionales**

Sullca (2022), en su investigación considera como objetivo analizar cómo la gestión financiera influye en la creación de valor en la empresa EMSA PUNO S.A. durante el periodo 2020-2021. Este estudio se realizó con un enfoque cuantitativo y un método deductivo. Se utilizó un diseño no experimental, longitudinal y descriptivo, basándose en los datos recopilados entre 2020 y 2021. La información fue procesada mediante el software estadístico EViews 10, utilizando el método de Mínimos Cuadrados Ordinarios para evaluar la relación entre la gestión financiera y la creación de valor en EMSA PUNO S.A. Los resultados revelaron que la gestión financiera tiene un impacto significativo en la creación de valor de la empresa. Además, se concluyó que la aplicación de estrategias de creación de valor permite un análisis más detallado de la situación financiera de EMSA PUNO S.A.

Cortez (2020), en su investigación indica que, Llevar a cabo una Gestión Pública Financiera que sea transparente y eficiente es esencial para los

niveles de gobierno nacional, regional y local en Perú, en respuesta a la confianza que la sociedad ha depositado en ellos al manejar los recursos públicos, esperando resultados que beneficien el bienestar común de la población. El autor considera como propósito de investigación determinar la relación entre el Desempeño Financiero del Presupuesto por Resultados (PpR) y la Gestión Financiera Pública en la Universidad Nacional del Altiplano de Puno (UNA Puno). El estudio analiza la gestión y desempeño del PpR entre 2012 y 2019, utilizando la Metodología de Evaluación del Desempeño Financiero del PpR y el marco de Evaluación del Gasto Público y Responsabilidad Financiera (PEFA). A través de los indicadores de estos dos programas, se evaluó la gestión financiera de la UNA Puno, validándola como un instrumento de gestión y control gerencial en la educación superior universitaria de calidad. El principal aporte de la investigación, tras realizar un diagnóstico y relacionar los procesos de presupuestación, financiamiento, gestión, transparencia y control desarrollados por las instancias implicadas, fue identificar debilidades como el 69.18% de efectividad del PpR y el 48% de los indicadores PEFA que ubican el desempeño financiero por debajo del 50%. Además, el 44% de los encuestados perciben como buena la Gestión Financiera en la UNA Puno. Se han propuesto estrategias y acciones prospectivas para fortalecer la Gestión Financiera Pública Universitaria de la entidad, validando que estos indicadores son aplicables en una entidad gubernamental descentralizada y autónoma con categoría de pliego presupuestal, como es la Universidad Nacional del Altiplano de Puno.

Mamani (2021), en su objetivo considera como objetivo principal de esta investigación fue determinar la relación entre los mecanismos de participación ciudadana y el control social en la Municipalidad Provincial de Puno. El diseño de esta investigación es no experimental, transversal y correlacional, con un enfoque cuantitativo. La muestra estuvo compuesta por los vecinos del barrio Bellavista, a quienes se les aplicó un cuestionario con escala Likert. Los resultados descriptivos indicaron que el nivel más alto de participación e involucramiento ciudadano fue

del 73,8% (79 personas), el nivel promedio fue del 25,2% (27 personas) y el nivel más bajo fue del 0,9% (1 persona). En cuanto al control social, el nivel más alto fue del 59,8% (64 personas), el nivel medio del 39,3% (42 personas) y el nivel más bajo del 0,9% (1 persona). La prueba Rho reveló que la significancia de ambas variables de investigación es menor a 0,05 y la correlación es de 0,964, lo que sugiere en su conclusión una correlación alta y significativa entre la participación ciudadana y el control social en la Municipalidad Provincial de Puno en el año 2021.

Apaza y Cruz (2024), en su investigación consideran como propósito analizar cómo la participación ciudadana influye en la democratización de la gestión del gobierno municipal de Acora. El estudio utilizó un diseño no experimental, transversal y correlacional, con un enfoque cuantitativo. El nivel de análisis fue micro y se centró en la dimensión social. La población de estudio incluyó a 28,089 habitantes, y la muestra, seleccionada al azar, consistió en 189 participantes involucrados en los procesos de presupuesto participativo, transparencia y rendición de cuentas. Los resultados mostraron que el proceso de presupuesto participativo tiene una incidencia significativa en la democratización de la gestión del gobierno municipal de Acora. Además, se concluye que existe una relación significativa entre los procesos de transparencia y rendición de cuentas y la democratización de la gestión municipal.

Callomamani y Gonzales (2023), en su investigación tuvo como objetivo principal de esta investigación fue identificar las formas y niveles de participación ciudadana de las organizaciones juveniles en la gestión del gobierno local de la Municipalidad Provincial de El Collao durante el año 2019. Las unidades de análisis fueron las diversas formas y niveles de participación ciudadana en dicha municipalidad. Se consideraron como unidades de observación a los directivos y miembros de las organizaciones juveniles que participan en este órgano de gobierno local. El tipo de investigación, basado en el enfoque epistemológico de la investigación científica, fue Hipotético-Deductivo, utilizando la técnica de encuestas. La metodología empleada fue descriptiva y no experimental.



El nivel de análisis de este estudio fue tanto descriptivo como explicativo, lo que demuestra la rigurosidad del trabajo. Los resultados de la investigación indicaron que la forma de participación más común es la pasiva, según lo expresado por los miembros de base de las organizaciones juveniles. En conclusión, la participación activa fue mínima y mayormente expresada por los miembros directivos. En cuanto a los niveles de participación, el nivel indirecto fue el más prevalente, también según los miembros de base de las organizaciones juveniles y de la provincia de El Collao, mientras que la participación directa fue más apreciada por los miembros directivos.

## **3.2. Bases Teóricas**

### **3.2.1. Variable 1: Gestión Financiera**

#### **Definición:**

La administración de las finanzas públicas es esencial para ayudar a los gobiernos en su labor, ya que desempeña un rol crucial en la distribución y utilización de los recursos. Por consiguiente, debe adaptar sus métodos a los retos del cambio climático y la pérdida de biodiversidad, abarcando las políticas y la gestión de los riesgos fiscales, así como la asignación y ejecución de los fondos públicos, (Gonguet et al.,2021).

La gestión de las finanzas estatales es vital para asistir a los gobiernos en sus funciones, ya que juega un papel importante en la asignación y uso de los recursos. Por lo tanto, debe ajustar sus prácticas a los desafíos del cambio climático y la disminución de la biodiversidad, incluyendo las políticas y la administración de los riesgos fiscales, así como la distribución y ejecución de los recursos públicos, (Gonguet et al.,2021).

#### **Teorías relacionadas a la Gestión Financiera.**

La gestión financiera se refiere al control del movimiento de fondos para adquirir, mantener y emplear el efectivo, utilizando una variedad de herramientas o elementos. De esta manera, se pueden alcanzar objetivos que faciliten el establecimiento de criterios para la asignación o distribución de pasivos y activos. (Ojeda y Chapi, 2019). Aguilar (2017),

indica que la Gestión financiera se describe como la consecuencia de la necesidad de ofrecer datos cuantitativos sobre los distintos beneficios derivados de llevar a cabo actividades económicas, conforme a los objetivos financieros de la organización, para tomar decisiones informadas sobre la situación financiera de la entidad. según Pradales (2014), indica la gestión financiera consiste en los procedimientos orientados a planificar, organizar y evaluar los recursos económicos y financieros, con el propósito de lograr los objetivos de la entidad de manera óptima y eficiente.

### **Dimensiones.**

#### **Planificación financiera**

La planificación financiera consiste en la elaboración de un presupuesto empresarial global, teniendo en cuenta los recursos existentes de una empresa y enfocado a garantizar su viabilidad económica y conseguir los objetivos financieros de rentabilidad a largo plazo, establecidos de antemano, (Díaz, 2021).

La planificación financiera del sector público se refiere al proceso de establecer estrategias y metas financieras en el ámbito de los organismos gubernamentales y entidades del sector público. Su finalidad principal es garantizar una administración eficiente de los recursos públicos y promover el bienestar general de la sociedad. Es un instrumento de control por parte de la sociedad y tiene rango de Ley. Para gestionar los recursos públicos de manera eficaz y eficiente, los Gobiernos necesitan una gobernanza y un sistema de PFM sólidos.

#### **Transparencia financiera**

La claridad financiera en el ámbito público es crucial para asegurar la responsabilidad y la confianza de la ciudadanía en sus autoridades. Este concepto implica la divulgación transparente y accesible de información sobre la administración y el uso de los recursos públicos, permitiendo a los ciudadanos y otras partes interesadas evaluar la gestión de los fondos públicos y garantizando su uso eficiente y efectivo. Además, la transparencia disminuye las oportunidades de corrupción y malversación

al hacer que las operaciones financieras sean visibles y auditables, mejora la eficiencia al proporcionar datos detallados sobre ingresos y gastos, y promueve la participación ciudadana al permitir que los ciudadanos informados se involucren activamente en el proceso de toma de decisiones y en la formulación de políticas públicas. Para lograr esto, muchos gobiernos han implementado portales de transparencia, publican informes financieros y de auditoría de manera regular, y siguen normativas y leyes que obligan a las entidades públicas a mantener altos niveles de transparencia y a reportar sus actividades financieras de manera detallada, (Campaña , 2019).

### **Evaluación de Riesgos Financieros**

La evaluación de los riesgos financieros en el ámbito público es fundamental para asegurar la estabilidad y la sostenibilidad de las finanzas gubernamentales. Este procedimiento consiste en identificar, analizar y gestionar los riesgos que podrían comprometer la estabilidad económica de las entidades públicas, tales como las variaciones en las políticas económicas y las fluctuaciones en los ingresos fiscales. Al llevar a cabo esta evaluación, se optimiza la toma de decisiones, se garantiza el cumplimiento de las normativas y se resguardan los recursos públicos, promoviendo así la transparencia y la rendición de cuentas. En definitiva, es una herramienta indispensable para la eficiencia y la efectividad en la administración de las finanzas públicas, (Narvárez y Valencia, 2021).

### **3.2.2. Variable 2: Participación Ciudadana**

#### **Definición:**

Según Chirinos (2003), En su estudio define la participación ciudadana como la “habilidad de los ciudadanos para involucrarse en los procesos de gestión del desarrollo local, especialmente en aquellos que impactan las condiciones de vida materiales, sociales, políticas, económicas y culturales de la comunidad”. Por lo tanto, se busca inculcar en los jóvenes un sentido de pertenencia que promueva una adecuada aceptación de su futura condición de ciudadanos, lo que los motivará a procurar el bienestar general a través de la gestión de los asuntos públicos.

## **Teorías relacionadas a la Participación Ciudadana.**

### Ciudadanía en el contexto escolar

El origen del concepto de ciudadano se remonta a la antigua Grecia. En aquel entonces, los griegos definían al ciudadano como una persona que obtenía un estatus especial al pertenecer a una polis (ciudad-estado), lo que le otorgaba ciertos derechos y obligaciones. Las mujeres, los menores de 30 años, los inmigrantes y los esclavos no disfrutaban de estos privilegios. Además, debido al tamaño reducido de estas comunidades en comparación con nuestras grandes ciudades actuales, era posible que cada ciudadano pudiera expresar su opinión en el ágora correspondiente.

Desde su origen hasta la actualidad, la idea de ciudadanía ha evolucionado y se ha enriquecido. Durante los siglos XVII y XVIII, se desarrolló una noción moderna de ciudadanía, influenciada por las revoluciones francesa, inglesa y americana, que se centraba en los derechos naturales inherentes a cada individuo.

Como sugiere Hederich, Martínez, y Rincón, (2013) en su escrito agregan una entidad del Estado contemporáneo cuya misión primordial es proteger la vida, los bienes y la integridad de sus ciudadanos.

En un estudio del conocimiento de ciudadanía, Lizcano (2012), Se resalta la importancia que los teóricos han dado a definir al ciudadano como alguien originario o residente de una ciudad, o como una persona que es miembro activo de un Estado, con derechos políticos y sujeta a sus leyes. No obstante, también se señala que ser ciudadano está relacionado con el concepto de civismo, entendido como el comportamiento adecuado y conforme a las leyes, que refleja el interés por la vida nacional y la voluntad de participar en ella.

## **Dimensiones.**

### **Calidad de la Participación**

La implicación de los ciudadanos en la gestión pública aún no se ha convertido en una práctica común y establecida en nuestra región. Es

tanto un deber como un derecho que la ciudadanía participe activamente en todas las fases del ciclo de gestión de políticas públicas, que incluyen el diseño y formulación, la planificación, la ejecución, el seguimiento y la evaluación. Además, para mejorar la calidad de las políticas públicas, es crucial que la participación ciudadana sea temprana y oportuna, es decir, que esté presente desde el momento en que se diagnostican las problemáticas sociales que las políticas públicas pretenden abordar (Joaquin, 2009).

### **Impacto en Políticas Públicas**

La implicación de los ciudadanos en las políticas públicas influye de manera notable en la calidad y eficacia de las decisiones gubernamentales. Este mecanismo permite que los ciudadanos se involucren activamente en la creación, ejecución y evaluación de políticas, asegurando que las decisiones reflejen las necesidades y prioridades de la comunidad. Entre los beneficios se encuentran el fortalecimiento de la democracia, la mejora en la calidad de las políticas, la transparencia y la rendición de cuentas, así como el empoderamiento ciudadano. No obstante, también enfrenta retos como la necesidad de asegurar una representación equitativa y la gestión de diversas expectativas (Piñol y Salas, 2019).

### **Impacto en la Toma de Decisiones**

El debate sobre los presupuestos participativos es fundamental, ya que permite que las decisiones no sean tomadas únicamente por expertos o funcionarios, sino que surjan de un proceso inclusivo y transparente donde se escuchan y valoran las opiniones de todos los ciudadanos. Este enfoque fomenta el diálogo, el consenso y la construcción conjunta de soluciones, lo que contribuye a una mayor legitimidad y aceptación de las decisiones adoptadas. (Femp, 2020).

## **3.3. Marco conceptual**

### **Gestión**

La gestión consiste en una serie de procedimientos y acciones diseñadas para alcanzar un objetivo específico. Su propósito es maximizar el uso

eficiente de los recursos disponibles para lograr dicho objetivo, En términos generales, la gestión implica la realización de diversas tareas planificadas previamente para cumplir con un fin determinado, (Westreicher, 2024).

### **Planificación**

La planificación implica la elaboración, asignación y distribución temporal de tareas con el fin de alcanzar un objetivo específico. Este proceso se convierte en una guía que detalla los pasos necesarios para lograr la meta establecida. Desde otra perspectiva, planificar también puede significar anticiparse a eventos que podrían representar amenazas u oportunidades. De esta manera, se busca minimizar los impactos negativos de dichas contingencias y maximizar los positivos, (Westreicher, 2024).

### **Evaluación de riesgos**

La evaluación de riesgos es un procedimiento metódico que se encarga de identificar, analizar y gestionar los posibles riesgos que podrían impactar a una organización, proyecto o actividad. Este proceso abarca varias fases: detección de riesgos, análisis de su probabilidad e impacto, evaluación y comparación con criterios aceptables, implementación de estrategias de control y mitigación, y monitoreo constante para asegurar la efectividad de las medidas. La evaluación de riesgos es esencial para garantizar la seguridad y salud en el entorno laboral, proteger los activos de la empresa, cumplir con las normativas legales y proporcionar información crucial para la toma de decisiones estratégicas, (Prado, 2024).

### **Participación Ciudadana**

La participación ciudadana es un proceso que facilita la implicación activa de los ciudadanos en la toma de decisiones y la gestión de recursos públicos, lo cual fortalece la democracia, mejora la calidad de las políticas y empodera a la comunidad. Mediante mecanismos como consultas públicas, referendos y consejos comunitarios, se asegura que las decisiones reflejen las necesidades y prioridades de la población. No obstante, este proceso enfrenta desafíos como la necesidad de

garantizar una representación equitativa y la gestión de diversas expectativas. (Raffino)

### **Políticas Publicas**

Las políticas públicas son fundamentales para la administración de cualquier sociedad contemporánea, ya que facilitan la intervención del Estado de manera estructurada y eficiente en la vida de los ciudadanos, con el fin de alcanzar metas de interés colectivo. (Méndez, 2018)

## IV. METODOLOGÍA

### 4.1. Tipo y nivel de la investigación.

#### **Enfoque.**

Tal como indica Hernández y Mendoza (2018), La investigación cuantitativa considera que el conocimiento debe ser objetivo, y que este se genera a partir de un proceso deductivo en el que, a través de la medicación numérica y el análisis estadístico inferencial, se prueban hipótesis previamente formuladas. Por lo tanto, En esta investigación se empleará el enfoque cuantitativo, ya que permite describir, explicar, verificar y predecir fenómenos relacionados con las dos variables estudiadas.

#### **Tipo.**

Según Hernández y Mendoza (2018), La investigación conocida como “básica” o “fundamental” se orienta hacia la ampliación del conocimiento teórico, sin la intención de encontrar una aplicación práctica inmediata. Su propósito principal es comprender y explicar los fenómenos, procesos y principios esenciales dentro de un área de estudio.

#### **Nivel.**

Según Hernández y Mendoza (2018), El nivel de investigación “Descriptivo Correlacional” se enfoca en observar y examinar la relación entre dos o más variables sin alterarlas. Este tipo de estudio tiene como objetivo descubrir patrones y conexiones, ofreciendo una comprensión más detallada de cómo las variables se relacionan en un contexto particular. Es valioso para formular hipótesis y sentar las bases para investigaciones futuras más exhaustivas.

### 4.2. Diseño de Investigación

De acuerdo con Hernández y Mendoza (2018), Los diseños no experimentales se emplean para describir, diferenciar o examinar asociaciones, en lugar de buscar relaciones directas entre variables,



grupos o situaciones. Es decir, estos estudios no alteran deliberadamente la variable independiente para medir su efecto en otras variables. En cambio, se observan los fenómenos tal como se presentan en su entorno natural para su análisis. Este tipo de investigación es transversal o transeccional, ya que los datos se recogen en un solo momento en el tiempo.

### **4.3. Hipótesis general y específicas.**

#### **4.3.1. Hipótesis general**

Existe una relación significativa entre la Gestión Financiera en los Resultados de la Participación Ciudadana, en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

#### **4.3.2. Hipótesis específicas.**

##### **H.E.1:**

Existe una relación significativa entre la Planificación financiera y los Resultados de la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

##### **H.E.2:**

Existe una relación significativa entre la Transparencia financiera y los Resultados de la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

##### **H.E.3:**

Existe la relación significativa entre la Evaluación de Riesgos Financieros y los Resultados de la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

### **4.4. Identificación de las variables.**

#### **Variable 1:**

Gestión Financiera

**Dimensiones:**

Planificación financiera

Transparencia financiera

Evaluación de Riesgos Financieros

**Variable 2:**

Resultados de la Participación Ciudadana

**Dimensiones:**

Calidad de la Participación

Impacto en Políticas Públicas

Impacto en la Toma de Decisiones

#### 4.5. Matriz de operacionalización de variables

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA DE VALORES	NIVEL Y RANGOS	TIPO DE VARIABLE ESTADÍSTICA
Gestión Financiera	<b>D.1:</b> Planificación financiera	- Cumplimiento del presupuesto anual. - Porcentaje de objetivos financieros alcanzados	1 – 2 3 – 4	Siempre (5) Casi siempre (4)	Baja (12 - 27)	ordinal
	<b>D.2:</b> Transparencia financiera	- Índice de satisfacción ciudadana con la transparencia financiera. - Número de auditorías externas realizadas.	5 – 6 7 – 8	A veces (3) Casi Nunca (2)	Media (28 - 43)	
	<b>D.3:</b> Evaluación de Riesgos Financieros	- Identificación de riesgos financieros. - Evaluación de la probabilidad de riesgos.	9 – 10 11 – 12	Nunca (1)	Alta (44 - 60)	

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA DE VALORES	NIVEL Y RANGOS	TIPO DE VARIABLE ESTADÍSTICA
Participación Ciudadana	<b>D.1:</b> Calidad de la Participación.	- Porcentaje de asistencia a reuniones o asambleas ciudadanas - Grado de satisfacción de los ciudadanos con los procesos de consulta y participación	1 – 2  3 – 4	Siempre (5)  Casi siempre (4)  A veces (3)  Casi Nunca (2)  Nunca (1)	Baja (12 - 27)  Media (28 - 43)  Alta (44 - 60)	ordinal
	<b>D.2:</b> Impacto en Políticas Públicas.	- Porcentaje de políticas públicas implementadas con éxito. - Eficiencia en la asignación de recursos.	5 – 6  7 – 8			
	<b>D.3:</b> Impacto en la Toma de Decisiones.	- Tiempo de respuesta en la toma de decisiones financieras. - Participación del equipo financiero en las reuniones de toma de decisiones.	9 – 10  11 – 12			

#### **4.6. Población – Muestra**

##### **Población.**

Para el presente estudio, La población considerada como Conjunto de unidades de análisis, está conformado por 20 Trabajadores o funcionarios de la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, entre ellos (Gerentes, subgerentes y personal administrativo) del departamento de obras públicas y desarrollo urbano, administración, asesoría legal, planificación y presupuesto, desarrollo económico social, contabilidad, tesorería, y de logística de la mencionada municipalidad.

Según Velázquez (2021), La característica cuantificable de una población, como el promedio o la desviación estándar, se denomina parámetro. Los datos poblacionales son completos y abarcan todo el conjunto. Es decir, Una encuesta realizada a toda la población es más precisa, sin margen de error, salvo por la inexactitud humana en las respuestas. Sin embargo, esto no siempre es realizable. El parámetro de la población es un valor numérico o medible que define el sistema en su totalidad.

##### **Muestra.**

Para el presente estudio se utilizará la muestra como Parte representativa de una unidad de análisis a 20 funcionarios de las áreas de obras públicas y desarrollo urbano, administración, asesoría legal, planificación y presupuesto, desarrollo económico social, contabilidad, tesorería, y de logística de la mencionada municipalidad.

Según Velázquez (2021), La característica cuantificable de una muestra se denomina estadística. Además, la muestra es un subconjunto de la población obtenido mediante técnicas de muestreo. Una encuesta realizada con una muestra de la población proporciona resultados precisos, solo después de considerar el margen de error y el intervalo de confianza. La estadística es el elemento descriptivo de

la muestra, determinado mediante el uso de la media muestral o la proporción muestral.

### **Muestreo.**

La muestra probabilística Censal a todos consistirá en un total de 20 funcionarios de la mencionada municipalidad de las consideradas áreas de obras públicas y desarrollo urbano, administración, asesoría legal, planificación y presupuesto, desarrollo económico social, contabilidad, tesorería, y de logística de la mencionada municipalidad. Según Muguiru (2022), El muestreo en investigación selecciona un subconjunto representativo de una población para recopilar datos de manera eficiente. Existen dos tipos principales el muestreo probabilístico, con selección aleatoria, y no probabilístico, con selección no aleatoria. Los pasos incluyen definir la población, elegir el método, determinar el tamaño de la muestra, recopilar datos y analizarlos, evitando errores como el sesgo de selección.

## **4.7. Técnicas e instrumentos de recolección de información.**

### **Técnica**

#### **Encuesta:**

Según Mejía (2005), define que, Una encuesta es un método que utiliza cuestionarios para recopilar datos sobre opiniones, conductas o percepciones de individuos. Puede generar resultados cuantitativos y cualitativos, enfocándose en preguntas predeterminadas con respuestas escalonadas, y es común en las ciencias sociales y la investigación científica. Es probable que cualquier persona participe en una encuesta al menos una vez en su vida.

### **Instrumento.**

#### **Cuestionario**

Como instrumento se usará el cuestionario de escala Likert que será aplicado según muestra de estudio.

Según Arias (2021), El cuestionario es un instrumento de recolección de datos utilizado comúnmente en los trabajos de investigación

científica. Consiste en un conjunto de preguntas presentadas y enumeradas en una tabla y una serie de posibles respuestas que el encuestado debe responder. No existen respuestas correctas o incorrectas, todas las respuestas llevan a un resultado diferente y se aplican a una población conformada por personas.

#### **4.8. Técnicas de análisis y procesamiento de datos.**

Las técnicas de análisis y procesamiento de datos abarcan el análisis descriptivo, que se utiliza para resumir la información recopilada, el análisis inferencial que permite hacer generalizaciones sobre una población a partir de una muestra y la visualización de datos, que facilita la representación gráfica de la información. Estas metodologías ayudan a interpretar los datos de manera eficiente y a tomar decisiones informadas basadas en los resultados obtenidos.

## V. RESULTADOS

### 5.1. Presentación de Resultados

En este capítulo se presentan y analizan los resultados obtenidos en la investigación sobre la relación entre la gestión financiera y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, durante el año 2024.

La estructura del capítulo se organiza en función de los objetivos específicos planteados, abordando de manera detallada las evidencias empíricas recopiladas a través del método cuantitativo. Estos resultados buscan responder a las interrogantes centrales de la investigación, proporcionando una base sólida para el análisis crítico y las conclusiones posteriores.

Se presenta una descripción sistemática de los datos, iniciando con la caracterización de los mecanismos de gestión financiera implementados por la municipalidad, seguidos de un análisis de los espacios y herramientas de participación ciudadana utilizadas durante el periodo de estudio.

**Tabla 1**

*Frecuencia de la variable Gestión Financiera.*

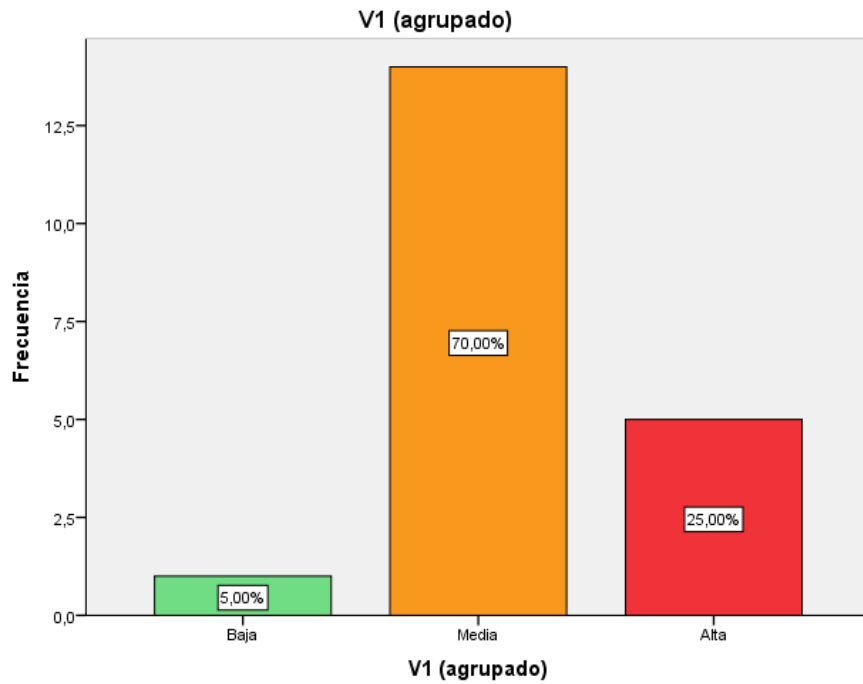
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Acumulado
Válido	Baja	1	5,0	5,0
	Media	14	70,0	75,0
	Alta	5	25,0	100,0
	Total	20	100,0	

Fuente: Aplicación del instrumento.



**Figura 1**

Frecuencia de la variable Gestión Financiera



Fuente: Aplicación de encuesta

**Tabla 2**

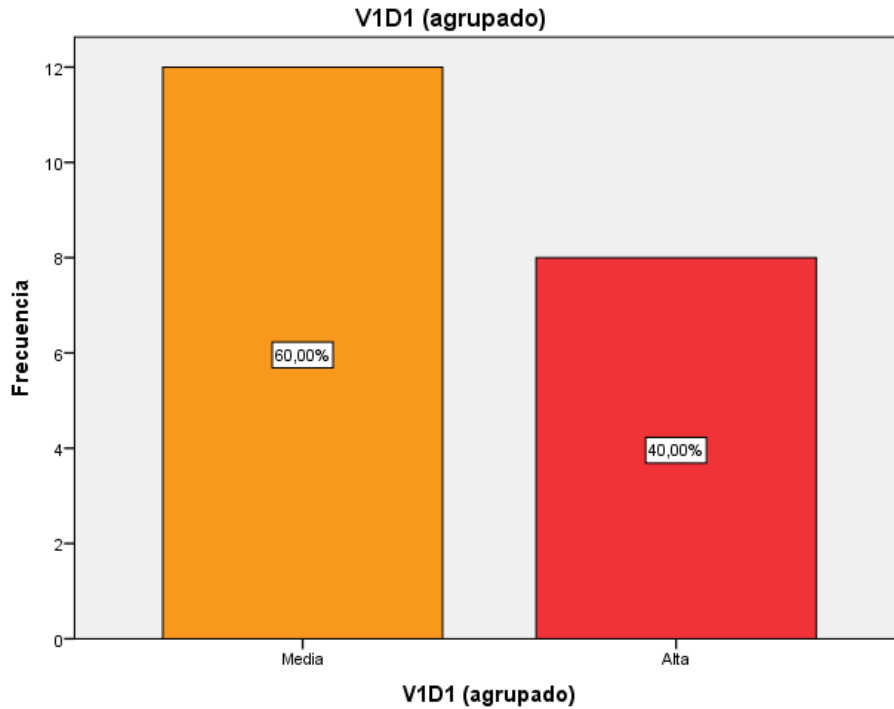
*Frecuencia de la variable Gestión Financiera, dimensión Planificación financiera.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Acumulado
Válido	Baja	0	0,0	0,0
	Media	12	60,0	60,0
	Alta	8	40,0	100,0
	Total	20	100,0	

Fuente: Aplicación del instrumento.

**Figura 2**

Frecuencia de la variable Gestión Financiera, dimensión Planificación financiera.



Fuente: Aplicación de encuesta

**Tabla 3**

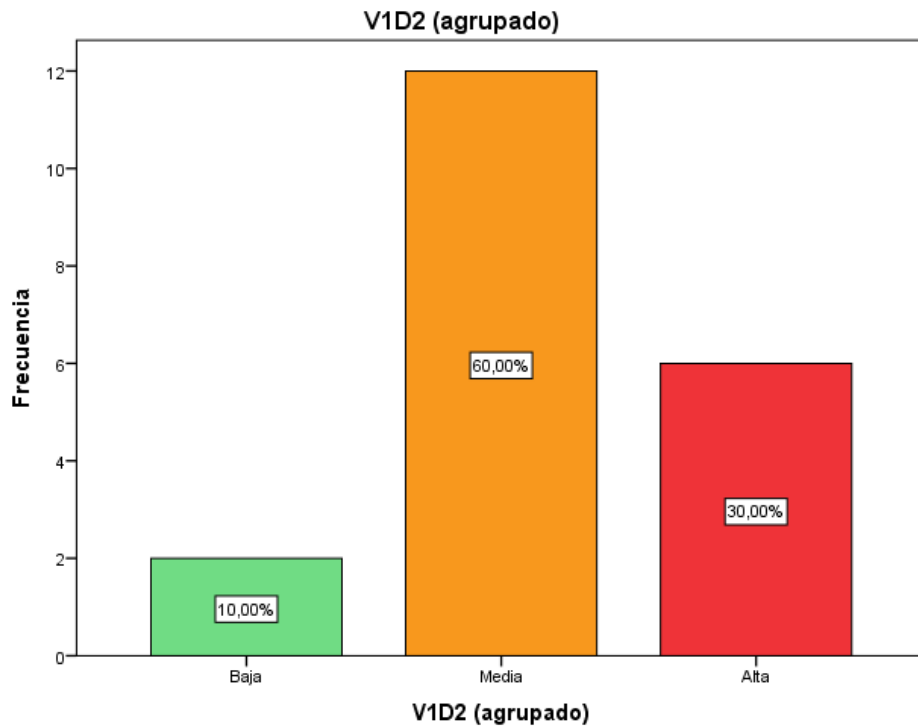
Frecuencia de la variable Gestión Financiera, dimensión Transparencia financiera.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Acumulado
Válido	Baja	2	10,0	10,0
	Media	12	60,0	70,0
	Alta	6	30,0	100,0
	Total	20	100,0	

Fuente: Aplicación del instrumento.

**Figura 3**

Frecuencia de la variable Gestión Financiera, dimensión Transparencia financiera.



Fuente: Aplicación de encuesta

**Tabla 4**

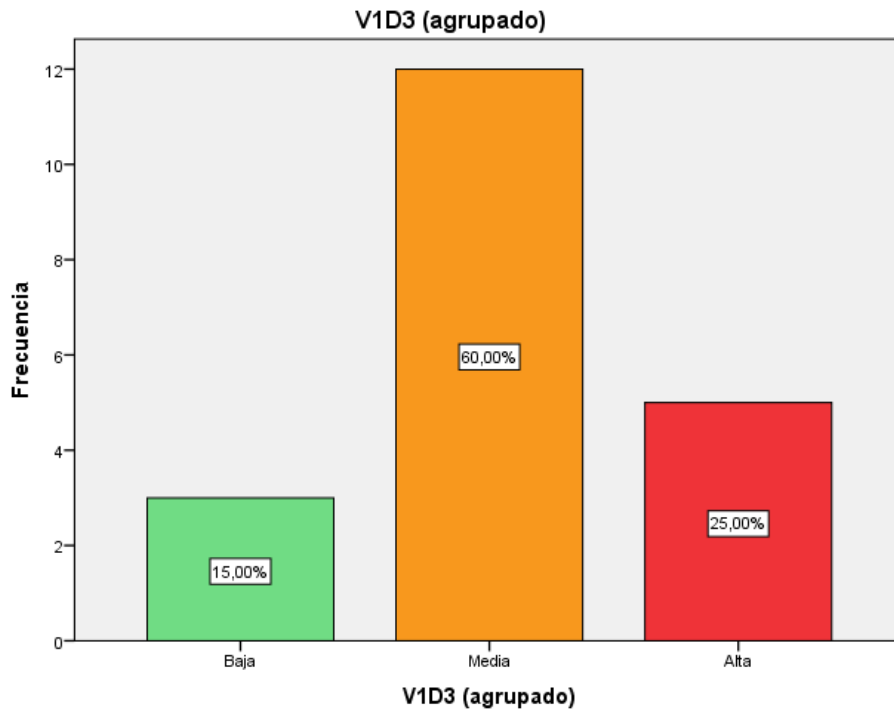
Frecuencia de la variable Gestión Financiera, dimensión Evaluación de riesgos financieros.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Acumulado
Válido	Baja	3	15,0	15,0
	Media	12	60,0	75,0
	Alta	5	25,0	100,0
	Total	20	100,0	

Fuente: Aplicación del instrumento.

**Figura 4**

Frecuencia de la variable Gestión Financiera, dimensión Evaluación de riesgos financieros.



Fuente: Aplicación de encuesta

**Tabla 5**

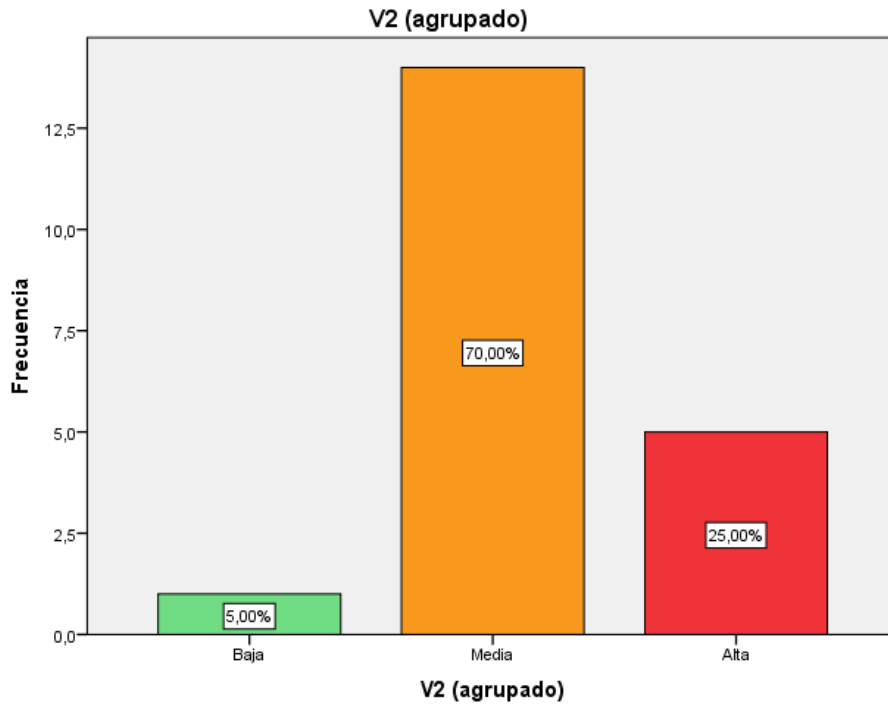
*Frecuencia de la variable Participación ciudadana.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Acumulado
Válido	Baja	1	5,0	5,0
	Media	14	70,0	75,0
	Alta	5	25,0	100,0
	Total	20	100,0	

Fuente: Aplicación del instrumento.

**Figura 5**

Frecuencia de la variable Participación ciudadana.



Fuente: Aplicación de encuesta

**Tabla 6**

*Frecuencia de la variable Participación ciudadana, dimensión Calidad de participación.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Acumulado
Válido	Baja	1	5,0	5,0
	Media	10	50,0	55,0
	Alta	9	45,0	100,0
	Total	20	100,0	

Fuente: Aplicación del instrumento.

**Figura 6**

Frecuencia de la variable Participación ciudadana, dimensión Calidad de participación.



Fuente: Aplicación de encuesta

**Tabla 7**

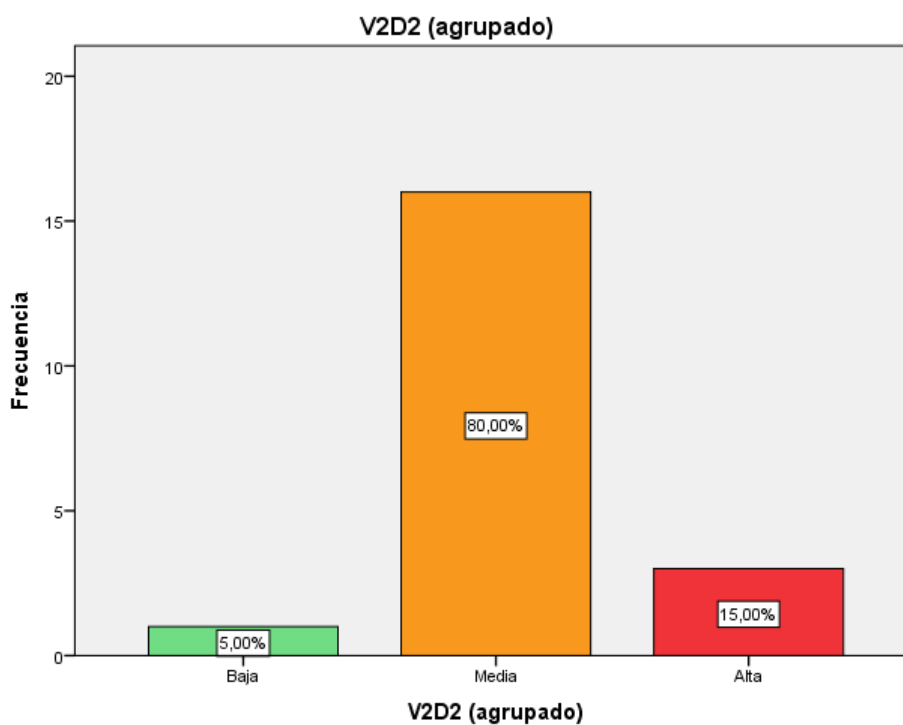
Frecuencia de la variable Participación ciudadana, dimensión Impacto en políticas públicas.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Acumulado
Válido	Baja	1	5,0	5,0
	Media	16	80,0	85,0
	Alta	3	15,0	100,0
	Total	20	100,0	

Fuente: Aplicación del instrumento.

**Figura 7**

Frecuencia de la variable Participación ciudadana, dimensión Impacto en políticas públicas.



Fuente: Aplicación de encuesta

**Tabla 8**

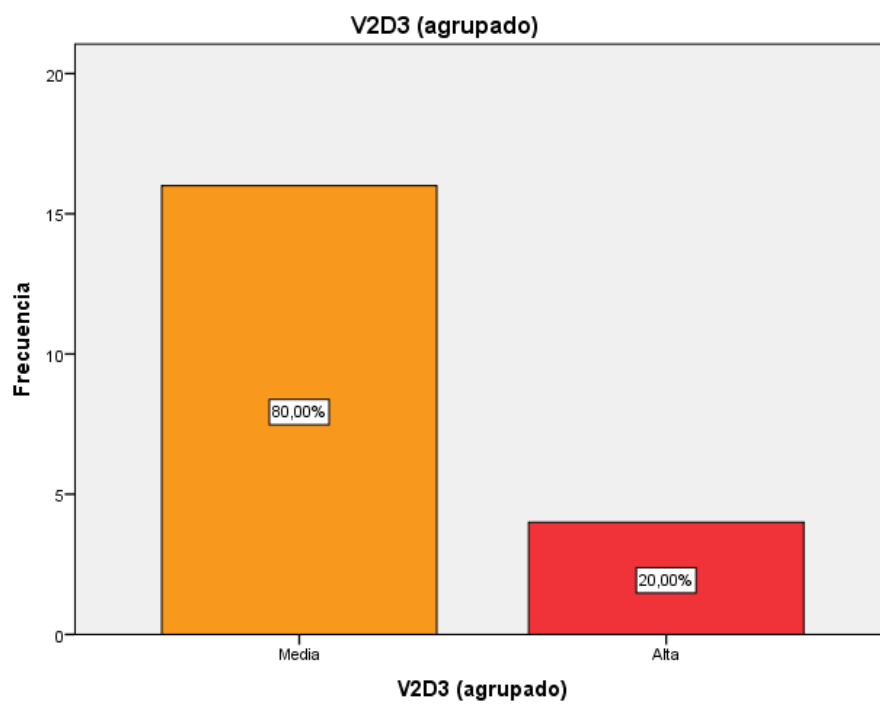
Frecuencia de la variable Participación ciudadana, dimensión Impacto en la toma de decisiones.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Acumulado
Válido	Baja	0	0,0	0,0
	Media	16	80,0	80,0
	Alta	4	20,0	100,0
	Total	20	100,0	

Fuente: Aplicación del instrumento.

**Figura 8**

Frecuencia de la variable Participación ciudadana, dimensión Impacto en políticas públicas.



Fuente: Aplicación de encuesta

## 5.2. Interpretación de resultados

Interpretación de la Tabla 1: Frecuencia de la Variable Gestión Financiera; la tabla muestra la distribución de frecuencias de la variable Gestión Financiera clasificada en tres categorías: Baja, Media y Alta, con base en una muestra de 20 observaciones.

La mayoría de los casos (70%) se concentran en una Gestión Financiera Media, lo que indica que, en general, la percepción o evaluación de la gestión financiera de la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro es moderada. Solo un 25% de los casos considera la gestión como Alta, mientras que una minoría, el 5%, la percibe como Baja. Esto refleja una tendencia hacia un desempeño



financiero intermedio, con áreas de mejora para alcanzar una percepción más favorable.

Interpretación de la Tabla 2: Frecuencia de la Variable Gestión Financiera, Dimensión Planificación Financiera, la tabla muestra la distribución de frecuencias de la dimensión Planificación Financiera, parte de la variable Gestión Financiera, evaluada en tres niveles: Baja, Media y Alta, sobre una muestra de 20 observaciones.

La dimensión Planificación Financiera se distribuye predominantemente entre los niveles Medio (60%) y Alto (40%), sin registros en el nivel Bajo. Esto refleja que la planificación financiera en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro es percibida como adecuada, con una mayoría ubicándola en un desempeño moderado y un grupo significativo evaluándola como alta. Este panorama sugiere que la planificación financiera es una fortaleza relativa dentro de la gestión financiera general, aunque existe margen para incrementar la proporción de evaluaciones en el nivel Alto.

Interpretación de la Tabla 3: Frecuencia de la Variable Gestión Financiera, Dimensión Transparencia Financiera, la tabla muestra la distribución de frecuencias de la dimensión Transparencia Financiera, evaluada en tres niveles (Baja, Media y Alta), con base en una muestra de 20 observaciones.

La dimensión Transparencia Financiera muestra una distribución mayoritaria en el nivel Medio (60%), seguida por un 30% de observaciones en el nivel Alto. Sin embargo, un 10% de la muestra percibe la transparencia financiera como Baja, lo que sugiere que, aunque existe una percepción general de cumplimiento moderado en términos de transparencia, aún hay áreas que requieren mejoras significativas para satisfacer plenamente las expectativas de los

ciudadanos. Incrementar el porcentaje de evaluaciones en el nivel Alto podría fortalecer la confianza pública en la gestión financiera.

Interpretación de la Tabla 4: Frecuencia de la Variable Gestión Financiera, Dimensión Evaluación de Riesgos Financieros

La tabla muestra la distribución de frecuencias de la dimensión Evaluación de Riesgos Financieros, clasificada en tres niveles (Baja, Media y Alta), sobre una muestra de 20 observaciones.

La dimensión Evaluación de Riesgos Financieros se concentra principalmente en el nivel Medio (60%), mientras que un 25% percibe un desempeño Alto y un 15% lo considera Bajo. Esto indica que, aunque la mayoría de las personas perciben un desempeño aceptable en la evaluación de riesgos financieros, todavía hay un grupo que identifica falencias importantes en esta área. Para fortalecer la gestión financiera, sería clave reducir la percepción de riesgos mal evaluados en el nivel Bajo y promover un incremento en las evaluaciones dentro del nivel Alto.

Interpretación de la Tabla 5: Frecuencia de la Variable Participación Ciudadana, la tabla muestra la distribución de frecuencias de la variable Participación Ciudadana clasificada en tres niveles: Baja, Media y Alta, basada en una muestra de 20 observaciones.

La variable Participación Ciudadana presenta una percepción mayoritaria en el nivel Medio (70%), reflejando que la mayoría considera que los niveles de involucramiento ciudadano en los procesos locales son moderados. Sin embargo, un 25% califica la participación como Alta, lo que indica que existe un grupo significativo que reconoce esfuerzos positivos en este ámbito. Por otro lado, el 5% que percibe una participación Baja señala un área de mejora para fomentar una mayor inclusión y compromiso ciudadano. Estos resultados sugieren que, aunque hay avances en la participación

ciudadana, se requiere fortalecer las estrategias para incrementar la proporción de evaluaciones positivas.

Interpretación de la Tabla 6: Frecuencia de la Variable Participación Ciudadana, Dimensión Calidad de Participación, la tabla muestra la distribución de frecuencias de la dimensión Calidad de Participación, que forma parte de la variable Participación Ciudadana, evaluada en tres niveles: Baja, Media y Alta, con una muestra de 20 observaciones.

La dimensión Calidad de Participación muestra una distribución equilibrada entre los niveles Media (50%) y Alta (45%), lo que indica que la calidad de la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro es percibida como adecuada o incluso alta en la mayoría de los casos. Sin embargo, el 5% que la califica como Baja evidencia que aún hay aspectos que pueden ser mejorados para garantizar una participación más efectiva y significativa. Estos resultados sugieren un desempeño positivo en esta dimensión, con la necesidad de consolidar los niveles altos y reducir las percepciones negativas.

Interpretación de la Tabla 7: Frecuencia de la Variable Participación Ciudadana, Dimensión Impacto en Políticas Públicas, la tabla muestra la distribución de frecuencias de la dimensión Impacto en Políticas Públicas, parte de la variable Participación Ciudadana, evaluada en los niveles Baja, Media y Alta, con una muestra de 20 observaciones.

La dimensión Impacto en Políticas Públicas muestra que la mayoría de los encuestados (80%) percibe un impacto Medio de la participación ciudadana en la formulación de políticas públicas. Solo el 15% lo evalúa como Alto, lo que sugiere que, aunque existe un cierto grado de influencia, este no se considera significativo en la mayoría de los casos. Por otro lado, el 5% de percepciones en el nivel Bajo indica que hay una percepción minoritaria de que la participación tiene poca

incidencia en las políticas públicas. Estos resultados subrayan la necesidad de fortalecer los mecanismos participativos para que las contribuciones ciudadanas tengan un impacto más visible y efectivo en la creación y ejecución de políticas públicas.

Interpretación de la Tabla 8: Frecuencia de la Variable Participación Ciudadana, Dimensión Impacto en la Toma de Decisiones, la tabla presenta la distribución de frecuencias de la dimensión Impacto en la Toma de Decisiones, parte de la variable Participación Ciudadana, evaluada en los niveles Baja, Media y Alta, con base en una muestra de 20 observaciones.

La dimensión Impacto en la Toma de Decisiones refleja una percepción mayoritaria en el nivel Medio (80%), indicando que la participación ciudadana tiene un impacto moderado en los procesos de toma de decisiones en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro. Un 20% evalúa el impacto como Alto, destacando que hay casos donde la influencia de la ciudadanía es significativa. La ausencia de respuestas en el nivel Bajo sugiere que no se percibe una falta total de incidencia ciudadana en este aspecto. Estos resultados evidencian que, aunque la participación ciudadana es moderada en su capacidad de influir en la toma de decisiones, existe espacio para fortalecer los mecanismos participativos y aumentar el porcentaje de percepciones en el nivel Alto. Esto podría consolidar una gobernanza más inclusiva y efectiva.

## VI. ANALISIS DE LOS RESULTADOS

### 6.1. Analisis inferencial.

El presente capítulo está dedicado al análisis inferencial de los datos obtenidos, con el objetivo de profundizar en la relación entre las variables Gestión Financiera y Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, durante el año 2024. A partir de los resultados descriptivos presentados anteriormente, se busca identificar asociaciones, tendencias y patrones que permitan comprender de manera más precisa cómo estas dimensiones interactúan y contribuyen al desempeño de la gestión pública local.

En este contexto, se emplean técnicas estadísticas inferenciales que incluyen pruebas de correlación, para validar las hipótesis planteadas en la investigación. Este enfoque permite no solo confirmar la existencia de relaciones significativas entre las variables estudiadas, sino también determinar el grado y la dirección de dichas relaciones, proporcionando una base sólida para las conclusiones y recomendaciones finales.

El análisis inferencial tiene como propósito principal aportar evidencia científica sobre cómo la transparencia financiera, la planificación, y la evaluación de riesgos impactan en los niveles de participación ciudadana y su incidencia en las políticas públicas y la toma de decisiones. De esta manera, se busca identificar los factores clave que pueden potenciar la participación activa de la ciudadanía y mejorar la gestión de los recursos financieros en el ámbito municipal.

Prueba de normalidad

**Tabla 9**

## Pruebas de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión Financiera	,399	20	,000	,695	20	,000
Planificación financiera	,387	20	,000	,626	20	,000
Transparencia financiera	,327	20	,000	,771	20	,000
Evaluación de Riesgos Financieros	,312	20	,000	,788	20	,001
Participación Ciudadana	,399	20	,000	,695	20	,000
Calidad de la Participación	,298	20	,000	,744	20	,000
Impacto en Políticas Públicas	,438	20	,000	,611	20	,000
Impacto en la Toma de Decisiones	,487	20	,000	,495	20	,000

a. Corrección de la significación de Lilliefors

### Interpretación de la Tabla 9: Pruebas de Normalidad

La tabla muestra los resultados de las pruebas de normalidad Kolmogorov-Smirnov y Shapiro-Wilk aplicadas a las variables principales de la investigación. Ambas pruebas evalúan si los datos siguen una distribución normal, siendo la hipótesis nula ( $H_0$ ) que los datos tienen una distribución normal.

#### Análisis General:

##### Significación (Sig.) en ambas pruebas:

Todas las variables presentan valores de Sig. menores a 0.05 en ambas pruebas (Kolmogorov-Smirnov y Shapiro-Wilk), lo que indica que se rechaza la hipótesis nula en todos los casos.

Esto implica que los datos no siguen una distribución normal.

#### Estadísticos de las pruebas

Los valores del estadístico son elevados en ambas pruebas para las diferentes variables, lo que refuerza el resultado de la no normalidad de los datos.

#### Implicaciones para el Análisis:

Dado que las pruebas indican que los datos no son normales, el análisis inferencial deberá emplear métodos estadísticos no paramétricos, que no

requieren el supuesto de normalidad. Esto incluye la prueba de Spearman para correlaciones.

Pruebas de hipótesis:

**Hipótesis General:** Existe una relación significativa entre la Gestión Financiera y los Resultados de la Participación Ciudadana, en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

Tabla 10:

*Correlación entre la Gestión Financiera y la Participación Ciudadana, en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.*

			Gestión Financiera	Participación Ciudadana
Rho de Spearman	Gestión Financiera	Coeficiente de correlación	1,000	,724**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	N		20	20
	Participación Ciudadana	Coeficiente de correlación	,724**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
	N		20	20

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación de la Tabla 10: Correlación entre Gestión Financiera y Participación Ciudadana

La tabla presenta los resultados del análisis de correlación Rho de Spearman entre las variables Gestión Financiera y Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024. Este análisis es adecuado porque las pruebas de normalidad mostraron que los datos no siguen una distribución normal.

Resultados:

Coeficiente de Correlación (Rho de Spearman): El coeficiente de correlación entre Gestión Financiera y Participación Ciudadana es 0,724. Este valor indica una correlación positiva fuerte, lo que significa que a

medida que mejora la gestión financiera, también aumenta la participación ciudadana, y viceversa.

Significación (Sig. bilateral): El valor de significación es 0,000, menor al nivel crítico de 0,01. Esto indica que la correlación es estadísticamente significativa, lo que significa que la relación observada no es producto del azar.

Hipótesis Específica 1: Existe una relación significativa entre la Planificación financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

Tabla 11:

*Correlación entre la Planificación financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.*

			Planificación financiera	Participación Ciudadana
Rho de Spearman	Planificación financiera	Coeficiente de correlación	1,000	,721**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	20	20
	Participación Ciudadana	Coeficiente de correlación	,721**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	20	20

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación de la Tabla 11: Correlación entre Planificación Financiera y Participación Ciudadana

La tabla presenta los resultados del análisis de correlación Rho de Spearman entre las variables Planificación Financiera (dimensión de la Gestión Financiera) y Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

Resultados:



Coeficiente de Correlación (Rho de Spearman): El coeficiente de correlación entre Planificación Financiera y Participación Ciudadana es 0,721. Este valor indica una correlación positiva fuerte, lo que significa que mejores niveles de planificación financiera están relacionados con mayores niveles de participación ciudadana.

Significación (Sig. bilateral): El valor de significación es 0,000, menor al nivel crítico de 0,01. Esto demuestra que la correlación es estadísticamente significativa, descartando que la relación observada sea resultado del azar.

Hipótesis Específica 2: Existe una relación significativa entre la Transparencia financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

Tabla 12:

*Correlación entre la Transparencia financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.*

			Transparencia financiera	Participación Ciudadana
Rho de Spearman	Transparencia financiera	Coeficiente de correlación	1,000	,537**
		Sig. (bilateral)	.	,015
		N	20	20
	Participación Ciudadana	Coeficiente de correlación	,537**	1,000
		Sig. (bilateral)	,015	.
		N	20	20

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación de la Tabla 12: Correlación entre Transparencia Financiera y Participación Ciudadana

La tabla presenta los resultados del análisis de correlación Rho de Spearman entre las variables Transparencia Financiera (dimensión de la

Gestión Financiera) y Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

Resultados:

Coeficiente de Correlación (Rho de Spearman): El coeficiente de correlación entre Transparencia Financiera y Participación Ciudadana es 0,537. Este valor indica una correlación positiva moderada, lo que sugiere que mayores niveles de transparencia financiera están asociados con un aumento en la participación ciudadana, aunque la relación no es tan fuerte como en otras dimensiones.

Significación (Sig. bilateral): El valor de significación es 0,015, menor al nivel crítico de 0,05. Esto indica que la correlación es estadísticamente significativa, por lo que la relación observada no es producto del azar.

Hipótesis Específica 3: Existe la relación significativa entre la Evaluación de Riesgos Financieros y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

Tabla 13:

*Correlación entre la Transparencia financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.*

			Evaluación de Riesgos Financieros	Participación Ciudadana
Rho de Spearman	Evaluación de Riesgos Financieros	Coeficiente de correlación	1,000	,449*
		Sig. (bilateral)	.	,047
		N	20	20
Rho de Spearman	Participación Ciudadana	Coeficiente de correlación	,449*	1,000
		Sig. (bilateral)	,047	.
		N	20	20

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Interpretación de la Tabla 13: Correlación entre Evaluación de Riesgos Financieros y Participación Ciudadana, la tabla presenta los resultados del análisis de correlación Rho de Spearman entre las variables Evaluación de Riesgos Financieros (dimensión de la Gestión Financiera) y Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

Resultados:

Coeficiente de Correlación (Rho de Spearman): El coeficiente de correlación entre Evaluación de Riesgos Financieros y Participación Ciudadana es 0,449. Este valor indica una correlación positiva moderada, lo que significa que una mejor evaluación de riesgos financieros está asociada con un aumento en la participación ciudadana, aunque no de manera muy fuerte.

Significación (Sig. bilateral): El valor de significación es 0,047, menor al nivel crítico de 0,05. Esto indica que la correlación es estadísticamente significativa, lo que significa que la relación observada no es atribuible al azar.

## VII. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

### 7.1. Comparación de resultados.

Gestión Financiera

Coincidencias:

Planificación Financiera: En este estudio, la planificación financiera muestra una correlación positiva fuerte con la participación ciudadana. Esto coincide con los hallazgos de Sullca (2022), quien señala que una planificación financiera adecuada tiene un impacto significativo en la creación de valor, y con Cortez (2020), quien destaca la planificación como una herramienta esencial para mejorar la eficiencia y efectividad de la gestión financiera pública.

Transparencia Financiera: La correlación positiva moderada entre transparencia y participación ciudadana encontrada en este estudio es coherente con lo identificado por Cortez (2020), quien subraya que la transparencia es clave para la confianza en la gestión pública. Además, Apaza y Cruz (2024) también destacan la importancia de la transparencia en la democratización de la gestión pública.

Evaluación de Riesgos Financieros: Aunque esta dimensión muestra una correlación positiva moderada, es un área que no ha sido directamente explorada en los antecedentes revisados. Sin embargo, los resultados de Cortez (2020) sobre los indicadores de desempeño financiero del Presupuesto por Resultados pueden interpretarse como un marco para evaluar riesgos financieros en contextos educativos.

Discrepancias:

Transparencia Financiera: Aunque los resultados de este estudio son positivos, el nivel de correlación no es tan fuerte como podría esperarse considerando los resultados de Cortez (2020), quien identifica la transparencia como una dimensión crítica. Esto podría deberse a diferencias en el contexto institucional o al enfoque metodológico.

## Participación Ciudadana

### Coincidencias:

**Calidad de la Participación:** Este estudio resalta una correlación positiva significativa entre la calidad de la participación y el impacto en los procesos municipales, lo que coincide con Mamani (2021), quien encontró que altos niveles de participación ciudadana están vinculados a un control social más efectivo. Además, los resultados de Apaza y Cruz (2024) respaldan esta correlación al señalar que la calidad de la participación es esencial para la democratización de la gestión.

**Impacto en Políticas Públicas:** La correlación positiva moderada en esta dimensión respalda los hallazgos de Apaza y Cruz (2024), quienes concluyen que los procesos participativos, como el presupuesto participativo y la rendición de cuentas, tienen un impacto significativo en la gestión pública.

**Impacto en la Toma de Decisiones:** La correlación positiva moderada en este estudio concuerda con Mamani (2021), quien encontró que la participación ciudadana tiene un impacto directo en el control social y en la capacidad de influir en decisiones municipales.

### Discrepancias:

**Calidad de la Participación:** Aunque los resultados son positivos, Callomamani y Gonzales (2023) encontraron que la participación en el contexto de las organizaciones juveniles es mayoritariamente pasiva, lo que contrasta con los resultados de este estudio, que muestran niveles más altos de participación activa y calidad en general.

**Impacto en Políticas Públicas:** La correlación en este estudio es más moderada de lo que se podría esperar considerando los resultados de Apaza y Cruz (2024), quienes identifican un impacto más significativo. Esto podría estar relacionado con diferencias en los procesos participativos implementados en los contextos municipales estudiados.

## CONCLUSIONES

Existe una relación positiva fuerte y estadísticamente significativa entre la Gestión Financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro. Esto sugiere que una mejora en los procesos de gestión financiera, como la planificación, transparencia y evaluación de riesgos, tiene un impacto directo en el nivel de involucramiento y participación de los ciudadanos en las actividades y decisiones municipales.

Existe una relación positiva fuerte y estadísticamente significativa entre la Planificación Financiera y la Participación Ciudadana. Esto sugiere que una planificación financiera más eficiente y estructurada por parte de la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro influye directamente en el nivel de involucramiento ciudadano en los procesos participativos.

Existe una relación positiva moderada y estadísticamente significativa entre la Transparencia Financiera y la Participación Ciudadana. Esto indica que, aunque la transparencia en el manejo de los recursos financieros tiene un impacto positivo en la participación ciudadana, este efecto es más limitado en comparación con otras dimensiones, como la planificación financiera.

Existe una relación positiva moderada y estadísticamente significativa entre la Evaluación de Riesgos Financieros y la Participación Ciudadana. Esto sugiere que una mejor gestión en la identificación y mitigación de riesgos financieros por parte de la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro puede influir positivamente en el nivel de participación ciudadana. Sin embargo, el impacto de esta dimensión es menos pronunciado en comparación con otras dimensiones como la planificación financiera.

## RECOMENDACIONES

La Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro debe implementar un plan integral de fortalecimiento de la gestión financiera que contemple mejoras en la planificación, transparencia y evaluación de riesgos. Este plan debe incluir capacitación para el personal municipal, la implementación de sistemas tecnológicos para el manejo eficiente de recursos y el diseño de estrategias que promuevan la participación ciudadana en los procesos presupuestarios y de rendición de cuentas.

Es fundamental que la municipalidad desarrolle un sistema de planificación financiera basado en objetivos claros, medibles y alineados con las necesidades de la población. Además, se deben establecer mecanismos de consulta ciudadana en las etapas iniciales del proceso de planificación, asegurando que los proyectos y presupuestos respondan a las prioridades de la comunidad.

La municipalidad debe fortalecer sus políticas de transparencia financiera, asegurándose de que la información sobre el uso de los recursos públicos sea accesible, clara y oportuna. Esto incluye la creación de plataformas digitales donde los ciudadanos puedan monitorear el estado de los proyectos municipales y las decisiones presupuestarias, así como la realización de foros públicos periódicos para presentar resultados y atender inquietudes de la ciudadanía.

Se recomienda que la municipalidad desarrolle un sistema robusto de identificación, evaluación y mitigación de riesgos financieros, integrando procesos participativos que permitan a la ciudadanía involucrarse en la priorización de riesgos y en la definición de estrategias de mitigación. Esto no solo mejorará la gestión financiera, sino que también fortalecerá la confianza pública al incluir a la comunidad en decisiones críticas.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilar, H. (2017). Prácticas de Contabilidad. <https://es.scribd.com/document/642532988/Practicas-de-Contabilidad-pags-de-la-21-40-pdf>.
- Aguirre, H. (2019). Juntas vecinales y la toma de decisiones municipales en el distrito de Tumbes 2016. Tesis, Universidad Nacional de Tumbes , 1-60. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12874/273/TESIS%20DE%20MAESTRIA%20-%20MELISSA%20AGUIRRE%20LOPEZ.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.
- Apaza Coila, M. D., & Cruz Bautista, O. (2024). Participación ciudadana en la democratización de la gestión del gobierno municipal de Acora. Acora - Puno, Perú: [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/21278/Apaza\\_Miriam\\_Cruz\\_Orion.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/21278/Apaza_Miriam_Cruz_Orion.pdf?sequence=1&isAllowed=y).
- Arias, J. L. (2021). Técnicas e instrumentos de investigación científica. <https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26118w/Tecnicas%20e%20instrumentos.pdf>.
- Armijos, J., Narváez, C., Ormaza, J., & Erazo, J. (2020). Herramientas de gestión financiera para las MIPYMES y organizaciones de la economía popular y solidaria. Obtenido de Dominio de las Ciencias, 6(1), 466–497.: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7351792>
- Benito, B., & Bastida, F. (2020). Política y Gestión Financiera Municipal: Politics And Municipal Financial Management. Madrid, España: <https://revistas.um.es/rcsar/article/view/382781/264981>.
- Callomamani Ruiz, L. S., & Gonzales Pacha, J. G. (2023). Formas y niveles de participación ciudadana de las organizaciones de juventudes en la gestión de gobierno local de la Municipalidad Provincial de el Collao: 2019. El Collao - Puno, Perú: [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/19546/Callomamani\\_Leonidas\\_Gonzales\\_Jose.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/19546/Callomamani_Leonidas_Gonzales_Jose.pdf?sequence=1&isAllowed=y).



- Campaña , A. (2019). El cumplimiento de las NICSP y la Transparencia Financiera del Sector Público en el Ecuador. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/30496/1/T4671M.pdf>.
- Castillo, F., Matus, C., Vargas, C., Canan, F., Augusto, F., & Aparecido, A. (2020). Participación ciudadana en la elaboración de las políticas públicas de actividad física y deporte: el caso de Chile". *Retos* (38 ), 482-489. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7446329>.
- Chirinos, L. (2003). *La Estructura de Oportunidades de la Participación Ciudadana en los Gobiernos Locales*. Lima: [https://propuestaciudadana.org.pe/sites/default/files/publicaciones/archivos/libro\\_participacion.pdf](https://propuestaciudadana.org.pe/sites/default/files/publicaciones/archivos/libro_participacion.pdf).
- Contreras, P., & Montecinos, E. (2019). Democracia y participación ciudadana tipología y mecanismos para la implementación". *Revista de ciencias sociales*, 25(2), 178-191. <https://www.redalyc.org/journal/280/28059953014/28059953014.pdf>.
- Cortez Segales, H. (2020). Análisis del presupuesto por resultados y el desempeño financiero, en la Gestión Financiera Pública de la Universidad Nacional del Altiplano Puno, período 2012 - 2019. Puno, Perú: [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/16617/Hermengildo\\_Cortez\\_Segales.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/16617/Hermengildo_Cortez_Segales.pdf?sequence=1&isAllowed=y).
- Diaz, N. (2021). Planificación financiera. <https://economipedia.com/definiciones/planificacion-financiera.html>
- Estrella Perez, C., Ascona Ascona, H. S., Vega Espilco, P. O., & Bernedo-Moreira, D. H. (2023). Capital de trabajo y rentabilidad del sector minero como efecto de pandemia por COVID-19. *Revista ECA Sinergia*, 14(1). . <https://revistas.utm.edu.ec/index.php/ECASinergia/article/view/5445>.
- Femp, R. (2020). Los beneficios de la deliberación en los presupuestos participativos. <https://redtransparenciayparticipacion.es/la-importancia-de-la-deliberacion-en-los-presupuestos->



<https://comunidades.cepal.org/ilpes/es/grupos/discusion/participacion-ciudadana-en-la-gestion-publica>

Lizcano , F. (2012). Conceptos de ciudadano, ciudadanía y civismo. Polis Revista Latinoamericana. [https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?pid=S0718-65682012000200014&script=sci\\_abstract&lng=e](https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?pid=S0718-65682012000200014&script=sci_abstract&lng=e).

Mamani Poma, G. (2021). Los mecanismos de participacion ciudadana y su relacion con el control social en la Municipalidad Provincial de Puno, 2021. Puno, Perú: [http://tesis.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/22557/Mamani\\_Poma\\_Gisela.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://tesis.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/22557/Mamani_Poma_Gisela.pdf?sequence=1&isAllowed=y).

Mejia, E. (2005). Técnicas e instrumentos de investigación. Universidad Mayor de San Marcos - Lima: <http://online.aliat.edu.mx/adistancia/InvCuantitativa/LecturasU6/tecnicas.pdf>

Méndez Colmenares, D. (2018). Políticas Públicas <https://www.ceupe.com/blog/politicas-publicas.html?dt=1725160625467>

Merino Salas, C. (2021). Determinantes de la gestiÚn financiera y sostenibilidad de las PYMES 2014-2018 (Tesis de pregrado). Universidad de Lima. . Lima, Perú: <https://repositorio.ulima.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12724/15070/Tesis.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.

Muguira, A. (2022). Tipos de muestreo. <https://www.questionpro.com/blog/es/tipos-de-muestreo-para-investigaciones-sociales/>

Narváez Zurita, C., & Valencia Jara, B. (s.f.). La gestión de riesgos financieros y su incidencia en la toma de decisiones. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8318867>

Ojeda, C., & Chapi , P. (2019). Plan contable general empresarial y estados financieros. Teoría, dinámica nuevos casos de registro contable práctica

integral. [http://biblioteca.unfv.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=16893&shelfbrowse\\_itemnumber=24606resarial%20y%20estados%20financieros](http://biblioteca.unfv.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=16893&shelfbrowse_itemnumber=24606resarial%20y%20estados%20financieros).

Piñol Arriagada, D., & Salas Portuguez, R. (2019). La Evaluación de Impacto en Políticas Públicas. <https://revistaeggp.uchile.cl/index.php/REGP/article/view/54659>

Pradales, I. (2014). Manual de conceptos básicos de gestión económico - financiera para personas emprendedoras. <https://www.dynamanagement.com/resena-de-libros/manual-de-gestion-economico-financiera-para-emprendedores-ed-beaz>.

Prado, J. (2024). Evaluación De Riesgos Definición. Obtenido de <https://hseblog.es/evaluacion-de-riesgos/>

Raffino, E. e. (s.f.). Participación ciudadana. <https://concepto.de/participacion-ciudadana/>.

Sullca Acero, K. (2022). La gestión financiera que incide en la creación de valor de la empresa EMSAPUNO S.A., en el periodo 2020 – 2021. Puno, Perú.

Velázquez, A. (2021). Muestreo por Cuotas. <https://www.questionpro.com/blog/es/muestreo-por-cuotas/>.

Westreicher, G. (19 de Febrero de 2024). Gestión: Qué es, pasos a seguir y tipos. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/gestion.html>

# **ANEXOS**

### Anexo 01: Matriz de consistencia

**Título:** Gestión Financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

**Responsable:** Mendoza Cosi, Feliciano Reynaldo.

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES	METODOLOGÍA
<p><b>Problema general</b> ¿Cuál es la relación entre la Gestión Financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024?</p> <p><b>Problemas específicos</b></p> <p><b>P.E.1</b> ¿Cuál es la relación entre la Planificación financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024?</p> <p><b>P.E.2</b> ¿Cuál es la relación entre la Transparencia financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024?</p>	<p><b>Objetivo general</b> Determinar qué relación existente entre la Gestión Financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p><b>O.E.1</b> Identificar la relación entre la Planificación financiera y la Participación Ciudadana en la en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.</p> <p><b>O.E.2</b> Identificar la relación entre la Transparencia financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.</p>	<p><b>Hipótesis general</b> Existe una relación significativa entre la Gestión Financiera y los Resultados de la Participación Ciudadana, en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b></p> <p><b>H.E.1</b> Existe una relación significativa entre la Planificación financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.</p> <p><b>H.E.2</b> Existe una relación significativa entre la Transparencia financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.</p>	<p><b>Variable 1:</b> Gestión Financiera</p> <p><b>Dimensiones:</b></p> <p>- <b>D.1:</b> Planificación financiera</p> <p><b>D.2:</b> Transparencia financiera</p> <p><b>D.3.:</b> Evaluación de Riesgos Financieros</p> <p><b>Variable 2:</b> Participación Ciudadana</p> <p><b>Dimensiones:</b></p> <p>- <b>D.1:</b> Calidad de la Participación</p>	<p><b>Enfoque:</b> Cuantitativo</p> <p><b>Tipo de investigación:</b> Básica o fundamental de corte transversal</p> <p><b>Nivel de Investigación:</b> Descriptivo Correlacional</p> <p><b>Diseño:</b> no experimental</p> <p><b>Población:</b> Estará conformado por 20 funcionarios de la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua.</p> <p><b>Muestra:</b> Estará representada por 20 funcionarios.</p> <p><b>Técnica e instrumentos:</b> <b>Técnica:</b> encuesta</p>

<p><b>P.E.3</b> ¿Cuál es la relación entre la Evaluación de Riesgos Financieros y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024?</p>	<p><b>O.E.3</b> Identificar la relación entre la Evaluación de Riesgos Financieros y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.</p>	<p><b>H.E.3</b> Existe la relación significativa entre la Evaluación de Riesgos Financieros y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.</p>	<p><b>-D.2:</b> Impacto en Políticas Públicas</p> <p><b>- D.3.:</b> Impacto en la Toma de Decisiones</p>	<p><b>Instrumentos:</b> Cuestionario</p> <p><b>Métodos de análisis de datos:</b> SPSS v. 25.</p>
--	---	--	--	--

## Anexo 2: Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario para medir la Gestión Financiera y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024. Estimado (a) Participante: El objetivo de este cuestionario es realizar una investigación académica para determinar la conexión entre la Gestión Financiera y los Resultados de la Participación Ciudadana en la Municipalidad Provincial General Sánchez Cerro, Moquegua, 2024.

### INDICACIONES.

1. Marque la casilla con una (X)
2. Se le solicita que conteste cada pregunta de acuerdo con las siguientes recomendaciones:

Nunca (1)	Casi nunca (2)	A veces (3)	Casi siempre (4)	Siempre (5)
-----------	----------------	-------------	------------------	-------------

VARIABLE N° 1: Gestión Financiera								
Dimensiones	Indicadores	Ítem	preguntas	1	2	3	4	5
D.1: Planificación financiera.	Cumplimiento del presupuesto anual.	01	¿En qué medida la Municipalidad ha logrado ejecutar su presupuesto anual conforme a lo planificado?					
		02	¿Qué factores han influido en el cumplimiento o desviación del presupuesto anual de la municipalidad durante el último año?					
	Porcentaje de objetivos financieros alcanzados.	03	¿Cómo evalúa la metodología utilizada por la municipalidad para realizar proyecciones financieras?					
		04	¿Cómo evalúa la capacidad de la municipalidad para ajustar sus estrategias en función del porcentaje de objetivos financieros alcanzados?					
D.2: Transparencia financiera.	Índice de satisfacción ciudadana con la transparencia financiera.	05	¿Qué tan de acuerdo está con que el porcentaje de pagos procesados en la municipalidad es adecuado para garantizar la eficiencia financiera?					
		06	¿Qué tan satisfecho está con el nivel de transparencia financiera que muestra la municipalidad en sus informes públicos?					
	Número de auditorías externas realizadas.	07	¿La cantidad de auditorías externas que se llevan a cabo es adecuada para garantizar la rendición de cuentas.?					
		08	¿Las auditorías externas ayudan a identificar y corregir posibles irregularidades en la gestión financiera de la municipalidad?					
D.3: Evaluación de Riesgos Financieros.	Identificación de riesgos financieros.	09	¿Qué tan de acuerdo está con que la municipalidad identifica de manera oportuna los riesgos financieros que podrían afectar su gestión?					
		10	¿Considera que los mecanismos actuales para la identificación de riesgos financieros en la municipalidad son efectivos?					



	Evaluación de la probabilidad de riesgos.	11	¿Cree que la municipalidad realiza un análisis exhaustivo de los riesgos financieros antes de tomar decisiones importantes?					
		12	¿En qué medida está de acuerdo con que la municipalidad implementa acciones preventivas para mitigar los riesgos financieros identificados?					

VARIABLE Nº 2 : Participación Ciudadana

Dimensiones	Indicadores	Ítem	preguntas	1	2	3	4	5
D.1: Calidad de la Participación.	Porcentaje de asistencia a reuniones o asambleas ciudadanas.	01	¿Cómo evaluaría la calidad de las decisiones financieras tomadas con la participación ciudadana en su municipio?					
		02	¿Cree que la información proporcionada para asistir a las reuniones o asambleas es clara y accesible?					
	Grado de satisfacción de los ciudadanos con los procesos de consulta y participación.	03	¿En qué medida siente que su opinión es valorada durante los procesos de participación ciudadana?					
		04	¿Cómo calificaría la frecuencia con la que se realizan los procesos de consulta ciudadana?					
D.2: Impacto en Políticas Públicas.	Porcentaje de políticas públicas implementadas con éxito.	05	¿En qué medida considera que las políticas públicas impulsadas por la Municipalidad han sido implementadas de manera exitosa?					
		06	¿Considera que las políticas públicas implementadas responden adecuadamente a las necesidades de los ciudadanos?					
	Eficiencia en la asignación de recursos.	07	¿La municipalidad asigna los recursos de manera eficiente para cumplir con las políticas públicas?					
		08	¿La asignación de recursos financieros por parte de la municipalidad es transparente?					
D.3: Impacto en la Toma de Decisiones.	Tiempo de respuesta en la toma de decisiones financieras.	09	¿La participación ciudadana ha contribuido a reducir el tiempo de respuesta en la toma de decisiones financieras en la municipalidad?					
		10	¿El equipo financiero de la municipalidad implementa rápidamente las decisiones financieras luego de recibir las propuestas ciudadanas??					
	Participación del equipo financiero en las reuniones de toma de decisiones.	11	¿El equipo financiero tiene suficiente tiempo para exponer sus puntos de vista durante las reuniones de toma de decisiones?					
		12	¿La participación del equipo financiero influye directamente en la calidad de las decisiones tomadas en la municipalidad?					

### Anexo 3: Ficha de validación de instrumentos de medición



UNIVERSIDAD  
**AUTÓNOMA**  
DE ICA

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

### I. DATOS GENERALES

**Título de la Investigación:** GESTIÓN FINANCIERA Y LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL GENERAL SÁNCHEZ CERRO, MOQUEGUA, 2024.

**Nombre del Experto:** Luis Alberto Vigo Bardales

### II. ASPECTOS QUE VALIDAR EN EL INSTRUMENTO:

Aspectos Para Evaluar	Descripción:	Evaluación Cumple/ No cumple	Preguntas por corregir
1. Claridad	Las preguntas están elaboradas usando un lenguaje apropiado	Cumple	Ninguna
2. Objetividad	Las preguntas están expresadas en aspectos observables	Cumple	Ninguna
3. Conveniencia	Las preguntas están adecuadas al tema a ser investigado	Cumple	Ninguna
4. Organización	Existe una organización lógica y sintáctica en el cuestionario	Cumple	Ninguna
5. Suficiencia	El cuestionario comprende todos los indicadores en cantidad y calidad	Cumple	Ninguna
6. Intencionalidad	El cuestionario es adecuado para medir los indicadores de la investigación	Cumple	Ninguna
7. Consistencia	Las preguntas están basadas en aspectos teóricos del tema investigado	Cumple	Ninguna
8. Coherencia	Existe relación entre las preguntas e indicadores	Cumple	Ninguna
9. Estructura	La estructura del cuestionario responde a las preguntas de la investigación	Cumple	Ninguna
10. Pertinencia	El cuestionario es útil y oportuno para la investigación	Cumple	Ninguna

### III. OBSERVACIONES GENERALES

Ninguno.

LUIS ALBERTO VIGO BARDALES  
Grado académico: CPC - MBA  
N°. DNI: 32949499



## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

### I. DATOS GENERALES

**Título de la Investigación:** GESTIÓN FINANCIERA Y LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL GENERAL SÁNCHEZ CERRO, MOQUEGUA, 2024.


**Nombre del Experto:** CARLOS MANUEL GONZÁLEZ CHÁVEZ

### II. ASPECTOS QUE VALIDAR EN EL INSTRUMENTO:

Aspectos Para Evaluar	Descripción:	Evaluación Cumple/ No cumple	Preguntas por corregir
1. Claridad	Las preguntas están elaboradas usando un lenguaje apropiado	Cumple	Ninguna
2. Objetividad	Las preguntas están expresadas en aspectos observables	Cumple	Ninguna
3. Conveniencia	Las preguntas están adecuadas al tema a ser investigado	Cumple	Ninguna
4. Organización	Existe una organización lógica y sintáctica en el cuestionario	Cumple	Ninguna
5. Suficiencia	El cuestionario comprende todos los indicadores en cantidad y calidad	Cumple	Ninguna
6. Intencionalidad	El cuestionario es adecuado para medir los indicadores de la investigación	Cumple	Ninguna
7. Consistencia	Las preguntas están basadas en aspectos teóricos del tema investigado	Cumple	Ninguna
8. Coherencia	Existe relación entre las preguntas e indicadores	Cumple	Ninguna
9. Estructura	La estructura del cuestionario responde a las preguntas de la investigación	Cumple	Ninguna
10. Pertinencia	El cuestionario es útil y oportuno para la investigación	Cumple	Ninguna

### III. OBSERVACIONES GENERALES

Ninguno.

  
CARLOS MANUEL GONZÁLEZ CHÁVEZ  
Grado académico: Dr. en Administración  
N°. DNI: 10588687



## **INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**

### **I. DATOS GENERALES**

**Título de la Investigación:** GESTIÓN FINANCIERA Y LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL GENERAL SÁNCHEZ CERRO, MOQUEGUA, 2024..

**Nombre del Experto:** MG. NELSON ARÍSTIDES BARBARAN BENITES

### **II. ASPECTOS QUE VALIDAR EN EL INSTRUMENTO:**

<b>Aspectos Para Evaluar</b>	<b>Descripción:</b>	<b>Evaluación Cumple/ No cumple</b>	<b>Preguntas por corregir</b>
1. Claridad	Las preguntas están elaboradas usando un lenguaje apropiado	Cumple	Ninguna
2. Objetividad	Las preguntas están expresadas en aspectos observables	Cumple	Ninguna
3. Conveniencia	Las preguntas están adecuadas al tema a ser investigado	Cumple	Ninguna
4. Organización	Existe una organización lógica y sintáctica en el cuestionario	Cumple	Ninguna
5. Suficiencia	El cuestionario comprende todos los indicadores en cantidad y calidad	Cumple	Ninguna
6. Intencionalidad	El cuestionario es adecuado para medir los indicadores de la investigación	Cumple	Ninguna
7. Consistencia	Las preguntas están basadas en aspectos teóricos del tema investigado	Cumple	Ninguna
8. Coherencia	Existe relación entre las preguntas e indicadores	Cumple	Ninguna
9. Estructura	La estructura del cuestionario responde a las preguntas de la investigación	Cumple	Ninguna
10. Pertinencia	El cuestionario es útil y oportuno para la investigación	Cumple	Ninguna

### **III. OBSERVACIONES GENERALES**

--

Mg. Nelson Aristides Barbaran Benites  
Ing. Industrial - Maestro en Ingeniería Industrial  
N°. DNI: 08602678

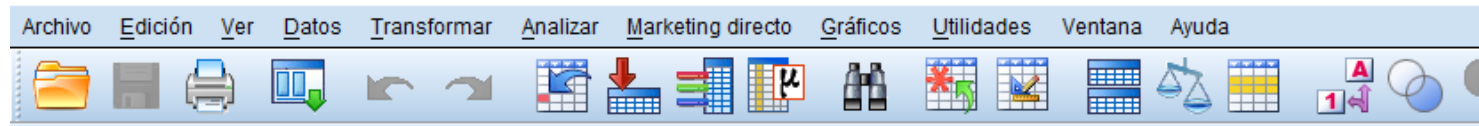
## Anexo 4: Base de datos

Base.sav [Conjunto\_de\_datos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Edición Ver Datos Transformar Analizar Marketing directo Gráficos Utilidades Ventana Ayuda

14 : VAR00023 4

	VAR00001	VAR00002	VAR00003	VAR00004	VAR00005	VAR00006	VAR00007	VAR00008	VAR00009	VAR00010	VAR00011	VAR00012	V1	V1D1	V1D2	V1D3
1	4	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	33	13	11	9
2	5	1	1	4	4	4	2	3	2	1	3	3	33	11	13	9
3	5	3	3	3	3	3	1	3	1	3	1	1	30	14	10	6
4	5	3	2	2	2	4	1	2	1	2	1	2	27	12	9	6
5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	46	16	15	15
6	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	45	13	16	16
7	4	3	3	4	3	4	1	2	2	3	1	2	32	14	10	8
8	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	46	15	16	15
9	4	3	3	4	3	2	2	4	4	4	2	2	37	14	11	12
10	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	43	14	15	14
11	5	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	45	17	15	13
12	5	2	1	3	1	2	3	2	5	5	5	5	39	11	8	20
13	4	3	2	2	2	1	2	3	3	2	2	3	29	11	8	10
14	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	42	15	13	14
15	4	4	4	3	3	4	3	2	3	3	2	2	37	15	12	10
16	2	3	3	3	3	4	1	3	3	1	2	3	31	11	11	9
17	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	43	15	14	14
18	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	39	14	12	13
19	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	47	16	15	16
20	5	4	5	2	2	4	2	2	4	2	2	2	36	16	10	10
21																



22 : V2D2A

	VAR00 013	VAR00 014	VAR00 015	VAR00 016	VAR00 017	VAR00 018	VAR00 019	VAR00 020	VAR00 021	VAR00 022	VAR00 023	VAR00 024	V2	V2D1	V2D2	V2D3
1	3	3	3	4	3	3	5	2	3	3	3	3	38	13	13	12
2	5	1	3	5	3	1	4	5	2	3	4	3	39	14	13	12
3	4	3	2	4	2	2	3	5	3	3	3	1	35	13	12	10
4	5	2	2	4	2	2	4	5	2	3	3	3	37	13	13	11
5	3	3	3	3	4	3	4	2	4	3	4	4	40	12	13	15
6	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	43	15	13	15
7	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	31	10	10	11
8	4	4	4	5	5	5	4	1	5	1	4	4	46	17	15	14
9	5	2	4	4	2	2	2	3	3	3	4	3	37	15	9	13
10	5	3	4	4	3	4	3	1	3	3	4	3	40	16	11	13
11	5	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	40	14	12	14
12	5	3	3	3	1	3	4	3	2	2	3	3	35	14	11	10
13	1	2	2	1	3	2	2	1	1	2	4	2	23	6	8	9
14	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	45	16	13	16
15	4	3	3	4	4	4	4	5	4	2	4	4	45	14	17	14
16	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	1	38	15	12	11
17	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	47	16	15	16
18	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	41	13	14	14
19	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	44	16	14	14
20	5	4	4	4	3	2	2	2	4	2	4	4	40	17	9	14
21																

## Anexo 5: Evidencia fotográfica







## Anexo 6: Informe de turnitin al 28% de similitud






### 22% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

#### Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

#### Fuentes principales

- 20%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 10%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

#### Marcas de integridad

##### N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



### Fuentes principales

- 20% Fuentes de Internet
- 1% Publicaciones
- 10% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

### Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	repositorio.autonomaeica.edu.pe	5%
2	Internet	repositorio.usmp.edu.pe	3%
3	Internet	repositorio.unap.edu.pe	2%
4	Internet	repositorio.uladech.edu.pe	1%
5	Internet	tesis.unsm.edu.pe	1%
6	Internet	hdl.handle.net	1%
7	Internet	tesis.pucp.edu.pe	1%
8	Internet	repositorio.ucv.edu.pe	1%
9	Internet	repositorio.unica.edu.pe	0%
10	Internet	repositorio.unapiquitos.edu.pe	0%
11	Internet	repositorio.unach.edu.pe	0%

12	Trabajos entregados	Universidad San Marcos on 2024-10-18	0%
13	Trabajos entregados	Universidad Cesar Vallejo on 2024-11-28	0%
14	Trabajos entregados	Instituto Superior de Artes, Ciencias y Comunicación IACC on 2024-03-11	0%
15	Internet	repositorio.upn.edu.pe	0%
16	Trabajos entregados	Universidad Nacional Jose Faustino Sanchez Carrion on 2019-08-19	0%
17	Trabajos entregados	Universidad Continental on 2021-07-14	0%
18	Trabajos entregados	Corporación Universitaria Minuto de Dios, UNIMINUTO on 2024-03-24	0%
19	Trabajos entregados	Universidad Nacional Abierta y a Distancia, UNAD, UNAD on 2024-04-08	0%
20	Internet	esof2012.org	0%
21	Trabajos entregados	Universidad Autónoma de Ica on 2024-01-30	0%
22	Internet	repositorio.autonoma.edu.pe	0%
23	Trabajos entregados	Universidad Politecnica Salesiana del Ecuador on 2024-06-17	0%
24	Internet	repositorio.upeu.edu.pe	0%
25	Internet	www.ifac.org	0%

26	Trabajos entregados	Universidad Técnica De Ambato- Direccion de Investigacion y Desarrollo , DIDE o...	0%
27	Trabajos entregados	Universidad Cesar Vallejo on 2024-01-08	0%
28	Trabajos entregados	Pontificia Universidad Catolica Madre y Maestra PUCMM on 2024-08-26	0%
29	Trabajos entregados	autonomadeica on 2024-04-25	0%
30	Internet	repositoriodigital.uns.edu.ar	0%
31	Internet	tesis.unap.edu.pe	0%
32	Trabajos entregados	Universidad del Istmo de Panamá on 2024-10-28	0%
33	Trabajos entregados	Universidad Continental on 2022-10-04	0%
34	Internet	autonomadeica.edu.pe	0%
35	Trabajos entregados	Barcelona School of Management on 2024-11-24	0%
36	Trabajos entregados	Universidad Cesar Vallejo on 2023-08-10	0%
37	Internet	cienciadigital.org	0%
38	Internet	repositorio.ulasamericas.edu.pe	0%
39	Internet	www.repositorio.autonomadeica.edu.pe	0%