



UNIVERSIDAD  
**AUTÓNOMA**  
DE ICA

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ICA**  
FACULTAD DE INGENIERÍA, CIENCIAS Y ADMINISTRACIÓN  
PROGRAMA ACADÉMICO DE CONTABILIDAD

**TESIS**

Planificación presupuestaria y los procesos de contratación  
menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial De Puno, 2025

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Cultura y Organización

**PRESENTADO POR:**

Chana Colque, Anyela Pamela

**TESIS DESARROLLADA PARA OPTAR EL TÍTULO  
PROFESIONAL DE CONTADORA PÚBLICA**

**ASESOR:**

Dr. Angeles Morales, Julio César

<https://orcid.org/0000-0002-7470-8154>

**Chincha, Perú, 2025**

## CONSTANCIA DE APROBACIÓN DE INVESTIGACIÓN



UNIVERSIDAD  
**AUTÓNOMA**  
DE ICA

## CONSTANCIA DE APROBACIÓN DE INVESTIGACIÓN

Chincha, 09 de enero del 2026

**Dra. Mariana Alejandra Campos Sobrino**  
Decana de la Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración Universidad  
Autónoma de Ica.

### Presente. -

De mi especial consideración:

Sirva la presente para saludarla e informar que, la **Bach. CHANA COLQUE ANYELA PAMELA**, de la Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración, del programa Académico de CONTABILIDAD, ha cumplido con elaborar su:

PROYECTO DE TESIS

TESIS

### **TITULADO:**

“PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA Y LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN MENORES A 8 UIT EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO, 2025”

Por lo tanto, queda expedita para continuar con el procedimiento administrativo correspondiente según la etapa del proceso académico.

Agradezco por anticipado la atención a la presente, aprovecho la ocasión para expresar los sentimientos de mi especial consideración y deferencia personal. Cordialmente,

JULIO CÉSAR ANGELES MORALES  
CODIGO ORCID: 0000-0002-7470-8154  
DNI: 32796107

# DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

**ESTE DOCUMENTO NO HA SIDO  
REDACTADO EN ESTA NOTARÍA**

## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

Yo, **ANYELA PAMELA, CHANA COLQUE** identificado(a) con DNI N° **70203898**, en mi condición de estudiante del programa de estudios de **CONTABILIDAD** de la Facultad de Ingeniería, Ciencias y Administración en la Universidad Autónoma de Ica y que habiendo desarrollado la Tesis titulada: **PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA Y LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN MENORES A 8 UIT EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO, 2025**, declaro bajo juramento que:

- a. La investigación realizada es de mi autoría
- b. La tesis no ha cometido falta alguna a las conductas responsables de investigación, por lo que, no se ha cometido plagio, ni auto plagio en su elaboración.
- c. La información presentada en la tesis se ha elaborado respetando las normas de redacción para la citación y referenciación de las fuentes de información consultadas. Así mismo, el estudio no ha sido publicado anteriormente, ni parcial, ni totalmente con fines de obtención de algún grado académico o título profesional.
- d. Los resultados presentados en el estudio, producto de la recopilación de datos son reales, por lo que, el(la) investigador(a) no ha incurrido ni en falsedad, duplicidad, copia o adulteración de estos, ni parcial, ni totalmente.
- e. La investigación cumple con el porcentaje de similitud establecido según la normatividad vigente de la Universidad (no mayor al 28%), el porcentaje de similitud alcanzado en el estudio es del:

15%

Autorizo a la Universidad Autónoma de Ica, de identificar plagio, autoplagio, falsedad de información o adulteración de estos, se proceda según lo indicado por la normatividad vigente de la universidad, asumiendo las consecuencias o sanciones que se deriven de alguna de estas malas conductas.

Chincha Alta, 07 de Enero del 2026





ANYELA PAMELA, CHANA COLQUE  
DNI: 70203898

**CERTIFICACIÓN A LA VUELTA**



**NOTARIA  
GALVEZ CONDORI WALTER SALVADOR  
SERVICIO DE AUTENTICACIÓN E IDENTIFICACIÓN BIOMÉTRICA**



**INFORMACIÓN PERSONAL**  
**DNI** 70203898  
**Primer Apellido** CHANA  
**Segundo Apellido** COLQUE  
**Nombres** ANYELA PAMELA

**CORRESPONDE**  
 Al menos una impresión dactilar capturada (segunda impresión dactilar) corresponde al DNI consultado.



**CHANA COLQUE, ANYELA PAMELA  
DNI 70203898**

**INFORMACIÓN DE CONSULTA DACTILAR**  
**Operador:** 44524932 - Jackeline Coronel Ramos  
**Fecha de Transacción:** 07-01-2026 14:50:02  
**Entidad:** 10013209893 - GALVEZ CONDORI WALTER SALVADOR

**VERIFICACIÓN DE CONSULTA**  
 Puede verificar la información en línea en:  
<https://serviciosbiometricos.reniec.gob.pe/identifica3/verification.do>  
**Número de Consulta:** 0122197100



**CERTIFICO: LA AUTENTICIDAD DE LA FIRMA QUE ANTECEDE DE: ANYELA PAMELA CHANA COLQUE**  
 IDENTIFICADO CON D.N.I. N° 70203898  
 ES LA MISMA QUE USA EN TODOS SUS ACTOS PÚBLICOS Y PRIVADOS, EL NOTARIO NO ASUME RESPONSABILIDAD SOBRE EL CONTENIDO DEL DOCUMENTO  
 PUÑO



**07 ENE 2026**  
*Walter S. Gálvez Condori*  
 ABOGADO - NOTARIO

## **DEDICATORIA**

A mi padre, Eusebio Chana Sihuayro, y a mi madre, Beatriz Colque Quispe, por su amor incondicional y sus sacrificios, y por haberme mostrado con su ejemplo el valor del esfuerzo y la perseverancia para seguir adelante.

A mi hijo, Jared Anderson, quien es mi mayor alegría y mi fuente de fortaleza. A él le dedico cada uno de mis logros, con la esperanza de que siempre persiga sus sueños con valentía y dedicación.

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios Todopoderoso, por darme la fortaleza, la sabiduría y la salud necesarias para recorrer este camino académico, iluminando mis pensamientos y guiando cada decisión con su bondad infinita.

A mis padres, Eusebio Chana Sihuayro y Beatriz Colque Quispe, por su amor incondicional, sus sacrificios y su apoyo constante, que han sido los pilares de mi vida. Y a mi hijo, Jared Anderson, por ser mi mayor inspiración y el motivo que me impulsa a ser mejor cada día.

A la Universidad Autónoma de Ica, por abrirme sus puertas y darme la oportunidad de alcanzar esta meta profesional tan anhelada, haciendo posible que hoy vea cumplido mi sueño de titularme.

Por último, quiero agradecer a mi asesor de tesis, el Dr. Julio César Ángeles Morales, por su guía, su paciencia y sus valiosas contribuciones durante toda esta investigación, que sin duda fueron fundamental para culminar con éxito este trabajo académico.

## RESUMEN

La planificación presupuestaria y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la municipalidad provincial de Puno, 2025, se desarrolló con el propósito principal de determinar qué relación existe entre la Planificación presupuestaria y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025, la investigación se desarrolló bajo la metodología de enfoque cuantitativo, de tipo básica, de nivel de investigación descriptivo correlacional, de diseño no experimental de corte transversal, como técnica se aplicó la encuesta a 21 trabajadores de la municipalidad con un instrumento cuestionario. Los resultados descriptivos demostraron que la planificación presupuestaria se ha determinado con una calificación regular de 57.1% y los Procesos de Contrataciones Menores a 8 UIT califican de manera regular con el 42.9%. En cuanto al análisis inferencial a través de la prueba no paramétrica de Rho de Spearman los resultados indican un coeficiente de correlación de 0.962, lo que significa una correlación positiva muy alta entre ambas variables, con una significancia estadística de 0.001, valor que es inferior a  $p < 0.05$ . Se concluye que, que este vínculo tan significativo nos demuestra es que, cuando la planificación es sólida y estratégica, no solo se optimiza la ejecución de los contratos, sino que también se mejora la eficiencia administrativa y se asegura un uso mucho más responsable de los recursos públicos.

**Palabras claves:** Asignación de recursos, contratación menor a 8 UIT, planificación presupuestaria, priorización de inversiones, selección de proveedor.

## **ABSTRACT**

The budget planning and procurement processes under 8 UIT in the Provincial Municipality of Puno, 2025, were developed with the main purpose of determining the relationship between budget planning and procurement processes under 8 UIT in the same institution. The research followed a quantitative approach, was basic in type, descriptive-correlational in level, and used a non-experimental, cross sectional design. A survey technique was applied to 21 municipal employees, using a questionnaire as the instrument. Descriptive results showed that budget planning was rated as fair by 57.1% of respondents, while procurement processes under 8 UIT were also rated as fair by 42.9%. Inferential results, obtained through Spearman's non-parametric correlation test, indicated a correlation coefficient of 0.962, demonstrating a very strong positive relationship between the two variables, with a statistical significance of 0.001, a value lower than  $p < 0.05$ . It is concluded that this significant relationship demonstrates that when planning is rigorous and strategic, it not only optimizes contract execution but also enhances administrative efficiency and ensures a more responsible use of public resources.

### **Keywords:**

Budget planning o Budgetary planning, Investment prioritization, Procurement under 8 Tax Units (UIT), Resource allocation, Supplier selection.

## ÍNDICE GENERAL

	<b>Pág.</b>
Portada	i
Constancia de aprobación de la investigación	ii
Declaratoria de autenticidad de la investigación	iii
Dedicatoria	v
Agradecimiento	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
Índice general /Índice de tablas académicas y de figuras	ix
<b>I. INTRODUCCIÓN</b>	<b>13</b>
<b>II. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA</b>	<b>15</b>
2.1 Descripción del Problema	15
2.2. Pregunta de investigación general	16
2.3 Preguntas de investigación específicas	17
2.4 Objetivo general	17
2.5 Objetivos específicos	17
2.6 Justificación e importancia	18
2.7 Alcances y limitaciones	19
<b>III. MARCO TEÓRICO</b>	<b>21</b>
3.1 Antecedentes	21
3.2 Bases Teóricas	30
3.3 Marco conceptual	33
<b>IV. METODOLOGÍA</b>	<b>36</b>
4.1 Tipo y Nivel de la investigación	36
4.2 Diseño de la investigación	36
4.3 Hipótesis general y específicas	37
4.4 Identificación de las variables	37
4.5 Matriz de operacionalización de variables	39
4.6 Población-muestra	41
4.7 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	43
4.8 Técnicas de análisis y procesamiento de datos	43
<b>V. RESULTADOS</b>	<b>45</b>

5.1	Presentación de Resultados	45
5.2	Interpretación de los Resultados	53
<b>VI.</b>	<b>ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS</b>	<b>55</b>
6.1	Análisis inferencial	55
<b>VII.</b>	<b>DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS</b>	<b>64</b>
7.1	Comparación de los resultados	64
	<b>CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b>	<b>67</b>
	<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>	<b>70</b>
	<b>ANEXOS</b>	<b>75</b>
	Anexo 1: Matriz de consistencia	76
	Anexo 2: Instrumento de recolección de datos	77
	Anexo 3: Ficha de validación de instrumentos de medición	79
	Anexo 4: Base de datos	85
	Anexo 5: Evidencia fotográfica	87
	Anexo 6: Informe de turnitin al 28% de similitud	92

## INDICE DE TABLAS

		Pág.
Tabla 1	<i>Variable 1: Planificación presupuestaria</i>	45
Tabla 2	Dimensión 1: Proceso de ejecución de gasto	46
Tabla 3	Dimensión 2: Priorización de Inversiones	47
Tabla 4	Dimensión 3: Asignación de recursos	48
Tabla 5	Variable 2: Procesos de contrataciones menores a 8 UIT	49
Tabla 6	Dimensión 1: Selección Proveedor	50
Tabla 7	Dimensión 2: Cumplimiento normativo	51
Tabla 8	Dimensión 3: Control Documental	52
Tabla 9	Pruebas de normalidad	58
Tabla 10	Correlación de variables: Planificación presupuestaria y procesos de contrataciones menores a 8 UIT	60
Tabla 11	Correlación de la primera dimensión de la Primera Variable: Proceso de ejecución de gasto y la variable 2: Procesos de contrataciones menores a 8 UIT	61
Tabla 12	Correlación de la segunda dimensión de la primera variable: Priorización de inversiones y la variable 2: Procesos de contrataciones menores a 8 UIT	62
Tabla 13	Correlación de la tercera dimensión de la primera variable: Asignación de recursos y la variable 2: Procesos de contrataciones menores a 8 UIT	63

## INDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1 Variable 1: Planificación presupuestaria	45
Figura 2 Dimensión 1: Proceso de ejecución de gasto	46
Figura 3 Dimensión 2: Priorización de Inversiones	47
Figura 4 Dimensión 3: Asignación de recursos	48
Figura 5 Variable 2: Procesos de contrataciones menores a 8 UIT	49
Figura 6 Dimensión 1: Selección Proveedor	50
Figura 7 Dimensión 2: Cumplimiento normativo	51
Figura 8 Dimensión 3: Control Documental	52

## I. INTRODUCCIÓN

La planificación presupuestaria es fundamental para una gestión pública eficiente. En la Municipalidad Provincial de Puno, las contrataciones menores a 8 UIT requieren una programación adecuada que garantice transparencia, control y cumplimiento normativo, fortaleciendo la ejecución del gasto y el desarrollo institucional en 2025.

El propósito de la investigación es conocer la planificación presupuestaria y el proceso de las contrataciones menores a 8 UIT en la sub gerencia de logística de la municipalidad provincial de Puno, 2025, para ello se tiene la facilidad de obtener información a fin de realizar propuestas de mejora en la difusión de la planificación presupuestaria y el proceso de las contrataciones menores a 8 UIT, si estuvieran asociadas.

Se pretende determinar y comprender la planificación presupuestaria en la municipalidad provincial de Puno, y cómo estos factores afectan su comportamiento en los procesos de contrataciones menores a 8 UIT.

Esta investigación se ha organizado de la siguiente manera: El Capítulo I corresponde a la introducción, donde se presenta el contexto, el propósito y el alcance del estudio. En el Capítulo II se plantea el problema de investigación, con su descripción, los objetivos y la justificación de su importancia. El Capítulo III desarrolla el marco teórico, integrando los antecedentes, las bases conceptuales y los referentes que sustentan el estudio. El Capítulo IV detalla la metodología empleada, especificando el tipo y nivel de estudio, el diseño, las hipótesis, las variables con sus dimensiones, la matriz de operacionalización, la población y muestra, las técnicas e instrumentos de recolección, y los métodos de análisis. En el Capítulo V se exponen los resultados obtenidos tras aplicar los instrumentos a los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Puno involucrados en la planificación presupuestaria y las contrataciones menores. Estos datos fueron organizados, procesados y analizados con el

software SPSS (versión 27), lo que permitió un tratamiento riguroso y una interpretación descriptiva e inferencial de las variables. En el Capítulo VI se realiza un análisis detallado de los resultados. Dado que no se cumplió el supuesto de normalidad —verificado mediante las pruebas de Kolmogorov-Smirnov y Shapiro-Wilk—, se utilizó la prueba no paramétrica Rho de Spearman para evaluar las correlaciones. Además, se estimó la confiabilidad de los instrumentos mediante el Alfa de Cronbach, que arrojó niveles aceptables de consistencia interna, respaldando así la validez de los hallazgos. El Capítulo VII incluye la discusión de resultados, contrastando los hallazgos empíricos con los fundamentos teóricos y los objetivos planteados, lo que permitió identificar coincidencias, tensiones y lecciones aprendidas. Por último, en las Conclusiones y Recomendaciones se sintetizan las principales contribuciones del estudio, derivadas del cumplimiento del objetivo general y los específicos, y se ofrecen propuestas concretas para mejorar la planificación presupuestaria y la gestión de las contrataciones menores en la institución.

*La Autora, Anyela Pamela Chana Colque.*

## II. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

### 2.1. Descripción del problema

A nivel internacional, cada vez queda más claro que la forma en que se planea el presupuesto influye directamente en cómo se llevan a cabo las contrataciones públicas y, por lo tanto, en la eficiencia del gasto y la transparencia de las instituciones. Por ejemplo, en Ecuador, Cevallos y Véliz (2024) indicaron que, cuando la gestión presupuestaria es sólida y coherente con los objetivos institucionales, se logra ejecutar casi todo el presupuesto asignado, nada menos que el 98,68 %. Esto no es casualidad; refleja cuánto pesa una planificación estratégica bien pensada. Por otro lado, en Colombia, Luna-Ortega et al., (2023) desarrollaron una herramienta tecnológica para identificar irregularidades en las contrataciones públicas. Sus resultados fueron bastante claro cuando no hay un control adecuado ni una planificación previa sobre todo en procesos de bajo monto, se abren espacios para prácticas cuestionables. En conjunto, estos estudios apuntan a una tendencia global, si la programación de recursos no va de la mano con la ejecución real, el resultado suele ser ineficiencia, retrasos e incluso riesgos de corrupción. Por eso, incluso las contrataciones más pequeñas necesitan una base presupuestaria clara, participativa y técnicamente fundamentada. Sin eso, difícilmente se logran buenos resultados en la gestión pública.

En el Perú, esta relación también ha sido estudiada con atención. Prado, (2020), en su investigación desarrollada, encontró en Arequipa que una buena planificación financiera mejora notablemente el flujo de caja, lo que a su vez facilita decisiones más acertadas incluso en el ámbito privado. Esto sugiere que la previsión presupuestaria no es solo un trámite burocrático, sino un pilar de la operatividad institucional. Casi similar a, Ccasani y Lopa (2020) investigaron en una municipalidad del sur del país y hallaron una

correlación muy fuerte ( $Rho = 0,830$ ) entre la forma en que se planifican las contrataciones y el nivel de ejecución del gasto. Su conclusión es muy clara, sin una planificación cuidadosa desde el inicio, los procesos contractuales, aunque ya sean de montos menores terminan desviándose de los objetivos estratégicos, generando ineficiencias y poniendo en riesgo la transparencia en el uso de los recursos públicos.

A nivel local, se ubica el caso de la Municipalidad Provincial de Puno. Allí se observa una clara separación entre la planificación presupuestaria especialmente en lo que respecta a la ejecución del gasto, la priorización de inversiones y la asignación de recursos y los procesos de contratación menores a 8 UIT. Estos últimos, que incluyen desde la selección de proveedores hasta el cumplimiento normativo y el control documental, muchas veces se realizan de forma improvisada sin una programación previa. Esta falta de articulación no es un detalle menor por lo que es la raíz del problema. Las contrataciones hechas sobre la marcha generan retrasos, incumplimientos normativos y en algunos casos, oportunidades para actos de corrupción. Todo esto termina afectando la eficiencia del gasto público y limitando el impacto real de las inversiones en el desarrollo local. Por eso, resulta urgente y profundamente necesario entender cómo la planificación presupuestaria influye en estos procesos simplificados. Solo así podremos fortalecer la gestión pública en Puno y avanzar hacia una administración más eficaz y transparente en 2025.

## **2.2. Pregunta de investigación general**

¿Cuál es la relación entre la Planificación presupuestaria y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?

### **2.3. Preguntas de investigación específicas**

#### **P.E.1:**

¿Cuál es la relación entre el Proceso de ejecución de gasto y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?

#### **P.E.2:**

¿Cuál es la relación entre la Priorización de Inversiones y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?

#### **P.E.3:**

¿Cuál es la relación entre la Asignación recursos y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?

### **2.4. Objetivo General**

Determinar qué relación existe entre la Planificación presupuestaria y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

### **2.5. Objetivos específicos.**

#### **O.E.1:**

Identificar la relación entre el Proceso de ejecución de gasto y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

#### **O.E.2:**

Identificar la relación entre la Priorización de Inversiones y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

**O.E.3:**

Identificar la relación entre la Asignación recursos y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

**2.6. Justificación e Importancia****Justificación Teórica**

Esta investigación contribuye al desarrollo del conocimiento en gestión pública al explorar la relación entre la planificación presupuestaria y los procesos de contratación menor a 8 UIT en la municipalidad Provincial de Puno y otros distritos como gobiernos locales. Aunque existen marcos normativos como la Ley N° 32069 General de Contrataciones Publicas y la Ley N° 27972 Ley Orgánica de Municipalidades, persiste un espacio teórico sobre cómo la planificación financiera incide en la eficiencia de las adquisiciones simplificadas.

Este estudio permite fortalecer los fundamentos conceptuales sobre el vínculo entre presupuesto y contratación, especialmente en operaciones de bajo monto por su frecuencia, impactan significativamente en la ejecución institucional. Al incorporar en las variables las dimensiones como Proceso de ejecución de gasto, Priorización de Inversiones, y Asignación recursos, la investigación fortalece el cuerpo teórico de la administración pública, además ofrece una evidencia empírica que puede retroalimentar modelos de gestión presupuestaria y políticas de modernización institucional en contextos municipales.

**Justificación Metodológica**

La investigación inicia de diseño metodológico de enfoque cuantitativo, bajo un diseño no experimental y de corte transversal, una metodología importante para analizar la relación entre variables sin intervención directa, asegurando su objetividad. Asimismo, se

considera al nivel metodológico descriptivo-correlacional, de tipo básico, cuya finalidad es crear cómo relacionan planificación presupuestaria y procesos de contratación menores a 8 UIT. En ese sentido, se aplica la técnica de la encuesta, a través de un cuestionario estructurado con escala de Likert, con el proceso que se busca un acercamiento de percepciones y prácticas institucionales. De tal forma que se busca fiabilidad y validez en la información que ha recolectado.

Este diseño se ha considerado que es sumamente adecuado para los medios administrativos que necesitan un análisis de la situación real y un análisis estadístico de asociación o relación. Por otro lado, permite al generar resultados dentro del municipio bajo su estudio y dejar como base para las futuras investigaciones.

### **Justificación Práctica**

El desarrollo de esta investigación considera como una guía práctica para optimizar la gestión en la Municipalidad Provincial de Puno. Su propósito principal es analizar la relación entre la planificación del presupuesto y las contrataciones menores a 8 UIT. De esta manera, el personal responsable o encargado de las compras podrá hacer más rápidos los procesos, reduciendo retrasos y así evitar errores o irregularidades sobre todo asegurar un uso más claro y eficiente de los recursos públicos.

Por otro lado, los resultados de esta investigación se podrán utilizarse para elaborar guías, como programas de capacitación o elaboración de normas internas que mejorarán el desempeño en la municipalidad. En un entorno donde las contrataciones menores se realizan se manera seguida, y también comprender su vínculo con la planificación del presupuesto lo cual es importante para disminuir riesgos, como posibles actos de corrupción, y para lograr un uso más responsable y eficiente del dinero del estado

### **Importancia**

Esta investigación es importante porque permite mejorar la forma en que la Municipalidad Provincial de Puno desempeña el uso sus recursos, especialmente al buscar la relación de cómo se conecta la planificación del presupuesto con las contrataciones menores a 8 UIT. Los resultados ayudan a que el gasto público sea más eficiente, transparente y libre de irregularidades. Además, ofrece ideas prácticas para tomar mejores decisiones, crear políticas internas y capacitar al personal. De esta forma no solo se mejorará los servicios que ofrece la municipalidad, sino que también ayuda a fortalecer la confianza de los ciudadanos en todo el ámbito de dicha entidad.

## **2.7. Alcances y limitaciones**

### **Alcances**

Esta investigación busca entender cómo la planificación del presupuesto incluye en la ejecución del gasto, la priorización de inversiones y la asignación de los recursos se relaciona con las contrataciones menores a 8 UIT en la Municipalidad de Puno en 2025. Para ello se usó una investigación de enfoque cuantitativo, con encuestas de cuestionario tipo Likert y un diseño no experimental, de esa manera para obtener datos seguros que ayuden a mejorar la gestión pública local.

### **Limitaciones**

La limitación se centra que la investigación solo se realiza en la municipalidad provincial de Puno y en lo que dificulta aplicar los resultados a otros lugares del Perú. Además, todo ello está limitado solo al periodo del año fiscal 2025 y a contrataciones pequeñas, y también se usa un enfoque cuantitativo que no profundiza como en aspectos cualitativos, podría enfrentar sesgos en las encuestas y depende de los datos que la municipalidad proporcione, de esta manera sin poder experimentar para confirmar causas directas.

### III. MARCO TEÓRICO

#### 3.1. Antecedentes

Después de analizar las diversas fuentes de información digital, se han encontrado trabajos que tienen una relación indirecta con cada una de las variables, lo cual, constituye los aportes significativos y valiosos:

##### **Internacionales**

Cevallos y Véliz (2024) desarrollaron en su estudio estableciendo un propósito de determinar la relación entre la planificación del presupuesto con el logro de los objetivos institucionales. Para ello, los autores examinaron cómo se lleva a cabo la ejecución presupuestaria, evaluando su impacto en el cumplimiento de las metas de la municipalidad. La investigación se realizó en la Coordinación Zonal 4 de la Secretaría de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación, durante el año 2022. Para este estudio, se usó una metodología de diseño no experimental, de enfoque cuantitativa y de corte transversal, enfocada en analizar datos numéricos y su revisión documentaria, como los informes de ejecución presupuestaria. Los resultados determinaron que se ejecutó el 98,68 % del presupuesto planificado, lo que demuestra una gestión súper eficiente en el uso de los recursos públicos. Los autores llegaron a una conclusión que, la planificación del presupuesto es importante para optimizar el manejo financiero y asegurar que se cumplan los objetivos institucionales. Este alto nivel de ejecución también refleja un buen control administrativo y pone en claro que es importante seguir fortaleciendo los procesos de planificación para garantizar una gestión pública transparente, así como responsable y enfocada en los resultados.

Rodríguez y Santistevan (2023) determinaron en su investigación los problemas en la planificación, el financiamiento y la

comunicación afectan la gestión del presupuesto en la Universidad Estatal del Sur de Manabí. La investigación se llevó a cabo en la mencionada universidad, donde detectaron que los retrasos en la entrega de documentos complican bastante la ejecución del presupuesto. Para investigar, combinaron un enfoque cualitativo y cuantitativo, usando métodos deductivos, inductivos, análisis de documentos, estadísticas, observaciones informales, una entrevista con el director financiero y encuestas al personal administrativo y docente. Los resultados mostraron que, aunque un pequeño grupo no ve problemas, la mayoría del personal tiene dificultades para presentar la documentación a tiempo, principalmente por falta de capacitación o porque no conocen bien los requisitos. Los autores concluyen que estas fallas operativas hacen que la planificación presupuestaria no sea tan efectiva como debería, lo que termina afectando las funciones principales de la universidad. Para mejorar, los autores sugieren apostar por una capacitación continua para el personal y fortalecer los canales de comunicación interna. Esto ayudaría a optimizar la gestión financiera y a garantizar que el presupuesto se ejecute de manera más rápida y eficiente.

Yambay y Tello (2025) investigan cómo la planificación presupuestaria influye en la calidad de los servicios sociales para grupos vulnerables en el Patronato del GAD Provincial de Chimborazo. Mediante un enfoque cuantitativo, se aplicaron encuestas a funcionarios y 63 beneficiarios, junto con el análisis de la ejecución presupuestaria (2020–2024). Los resultados mostraron una asociación estadísticamente significativa entre planificación participativa y percepción positiva de la calidad del servicio ( $\chi^2 = 11.000$ ;  $p < 0.001$ ), confirmada por la prueba de Fisher ( $p = 0.002$ ). Además, se encontró una fuerte relación entre accesibilidad y cumplimiento de la misión institucional ( $\chi^2 = 63.000$ ;  $p < 0.001$ ), con el 93,4 % de beneficiarios que perciben acceso adecuado afirmando que la institución cumple su objetivo.

Aunque la gestión técnica mejora la satisfacción, la escasez de recursos limita la eficiencia. Se concluye que una ejecución oportuna, acompañada de participación ciudadana y monitoreo constante, es esencial para lograr servicios sociales equitativos, eficientes y sostenibles.

Aguirre et al. (2025), desarrollaron un estudio cuyo propósito fue analizar la planificación presupuestaria, la generación de ahorro y el aprovechamiento de oportunidades de inversión entre emprendedores de Machala, Ecuador. La investigación se desarrolló en este contexto urbano con un enfoque cuantitativo, descriptivo y diseño no experimental transversal. Se empleó una encuesta estructurada, validada por expertos y con confiabilidad aceptable ( $\alpha > 0,70$ ), aplicada a una muestra de 300 emprendedores seleccionados por muestreo accidental. Los datos se analizaron con estadística descriptiva mediante SPSS v.27. Los resultados mostraron que el 45,5 % utiliza financiamiento interno, el 31,4 % depende de fuentes externas, solo el 15,5 % tiene hábitos de ahorro y el 58,2 % ha adquirido productos financieros recientemente. Además, el 61,1 % posee activos como propiedades. En conclusión, existe una brecha significativa en la cultura financiera, lo que limita el crecimiento sostenible de los emprendimientos. Se recomienda fortalecer la educación financiera, promover el ahorro sistemático y diseñar programas de apoyo que faciliten el acceso a inversiones diversificadas, contribuyendo así al desarrollo económico local.

Luna-Ortega et al. (2023) propusieron un modelo macro para detectar corrupción en la contratación pública en Colombia, con enfoque tecnológico y preventivo. El modelo integra cinco elementos: detección de similitud, manipulación de ofertas, servicios técnicos, alertas ciudadanas y una salida global. Dos servicios fueron validados en escenarios reales mediante métricas estándar. Los resultados mostraron alta efectividad: el sistema para detectar manipulación de ofertas alcanzó una

precisión del 78,95 % y exactitud del 78,13 %, con un umbral óptimo del 55 %. Existe un 83,33 % de probabilidad de acertar al identificar conductas irregulares, aunque se presenta un 28,60 % de falsos positivos. Las métricas confirman la capacidad predictiva del modelo. Se concluye que esta herramienta es una solución novedosa y práctica que ayuda a promover la transparencia, fortalecer los controles y prevenir riesgos de corrupción. Con ella, se puede lograr una gestión pública más ética, eficiente y que anticipe mejor los desafíos.

### **Nacionales**

Prado (2020) en su estudio determinó como propósito principal analizar el impacto positivo que ejerce la planificación financiera sobre la gestión eficiente del flujo de efectivo en compañías dedicadas al transporte de carga. La investigación se desarrolló en el distrito del Cercado, en Arequipa, con un enfoque cuantitativo y un diseño no experimental que buscaba encontrar cierta relación entre variables. Para encontrar esta información, realizaron entrevistas semiestructuradas a profesionales contadores y administradores, lo cual han determinado una muestra de 40 profesionales de 20 empresas logísticas. Como resultado encontraron que hay una relación positiva con un coeficiente Rho de Spearman de 0,520 entre una planificación presupuestaria bien hecha y un mejor manejo del flujo de caja. Además, se encontraron valores de 0,571 y 0,579 entre la planificación y otros aspectos, como la evaluación financiera y el impacto del efectivo en las empresas. El autor determina en su conclusión que una planificación financiera sólida no solo ayuda a mantener la estabilidad económica, sino que también permite a las empresas tomar decisiones más estratégicas y acertadas. Montoya (2021) investigó la relación entre planificación presupuestaria y ejecución de adquisiciones de material didáctico en el Instituto “San Francisco de Asís” durante 2020. El estudio,

de diseño no experimental, transversal y correlacional, incluyó a 35 trabajadores evaluados mediante cuestionarios validados. Se analizó la relación con el coeficiente Rho de Spearman (95 % de confianza), obteniendo una clasificación positiva y significativa ( $p = 0,001 < \alpha = 0,05$ ). Los resultados muestran que una mejor planificación presupuestaria se asocia directamente con una gestión de compras más eficaz, lo que permite abastecer oportunamente los recursos educativos. Se concluye que fortalecer la proyección financiera mejora sustancial la capacidad institucional para optimizar la calidad del servicio educativo mediante una logística pedagógica más eficiente.

Burgos y Quiñónez (2024) en su estudio plasmaron como propósito evaluar el nivel de eficiencia en la planificación presupuestaria y su impacto en el desarrollo local del GAD Parroquial Membrillal. La investigación se realizó en dicho territorio, donde se identificó una problemática crítica: la escasez y mala asignación de recursos, que afecta la ejecución de proyectos comunitarios. Metodológicamente, se utilizó un enfoque mixto basado en razonamiento deductivo, inductivo y analítico, complementado con una entrevista dirigida al director de planificación y presupuesto. Los resultados mostraron que, en 2023, se ejecutó el 85,31 % del presupuesto para administración general, pero solo el 56,61 % en inversión; Mientras que, en 2021, los porcentajes fueron del 70,50 % y 60,17 %, respectivamente. Aunque se observa cierta mejora en la gestión administrativa. Los autores llegaron a una conclusión en donde la eficiencia presupuestaria está limitada por la falta de compromiso institucional y la ausencia de un enfoque sostenido hacia la mejora continua, lo que restringe el desarrollo integral de la parroquia.

Calle y Reyes (2024) desarrollaron su investigación con el objetivo de analizar la incidencia de la planificación presupuestaria en la calidad de la información financiera del GAD

Parroquial Rural El Anegado, con el fin de identificar áreas de mejora en la gestión pública. La investigación se llevó a cabo en la parroquia rural de El Anegado, donde persisten desafíos en la transparencia administrativa. Para llevar a cabo el estudio, se optó por un enfoque mixto, combinando entrevistas, encuestas estructuradas y análisis estadísticos para recolectar y entender la información. Los resultados fueron interesantes: el 90 % de los encuestados dio una buena calificación a las herramientas presupuestarias, pero el 80 % cree que esta planificación no tiene un gran impacto en la calidad de los informes financieros. Además, el 60 % manifestó dudas sobre qué tan efectivos son los mecanismos de control y su seguimiento. Los autores llegaron a una conclusión que, aunque las herramientas técnicas se usan correctamente, hay una desconexión entre la planificación y su efecto real en la información contable. Esto terminaría afectando la transparencia así como la capacidad de tomar decisiones basadas en datos confiables. Para mejorar, sugieren poner más atención en los procesos de evaluación y en rendiciones de cuentas sean más clara.

Ccasani y Lopa (2020) desarrollaron una investigación cuyo propósito fue analizar cómo los procesos de contratación estatal influyen en la ejecución del gasto público en una municipalidad del sur del Perú durante el 2023. La investigación fue alineada con el Objetivo de Desarrollo Sostenible número 8, que promueve el trabajo decente y el crecimiento económico. Para ello, usaron un enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental. La muestra estuvo conformada por 25 funcionarios vinculados a las áreas administrativas y financieras de la entidad. Para la recolección de datos, se aplicó la técnica de encuesta, utilizando como instrumento un cuestionario estructurado y validado. El análisis estadístico se basó en la prueba Rho de Spearman, cuyos resultados dieron un valor de significancia bilateral de 0,001, lo cual rechaza la hipótesis nula y acepta la

hipótesis alterna con un alto nivel de confianza. Además, los resultados muestran un coeficiente de correlación de 0,830, lo que indica una correlación muy fuerte y positiva entre los procesos de contratación y la efectividad en el uso del presupuesto. Los autores concluyen que estos hallazgos han demostrado que una gestión de contratos, transparente y eficiente tiene una influencia directa en la capacidad de la institución para convertir sus presupuestos en acciones reales.

### **Locales o regionales**

Mamani (2024) desarrolló una investigación determinando como propósito como la ejecución del presupuesto ha influido en el cumplimiento de los objetivos institucionales de la Municipalidad Distrital de Chucuito en 2021. La investigación se desarrolló en la municipalidad distrital de Chucuito, donde se notaron problemas en la relación entre la gestión financiera y las metas estratégicas. Para el desarrollo de esta investigación, se basó en un enfoque cuantitativo, de nivel descriptivo y analítico, con un diseño no experimental de corte transversal. La muestra fue no probabilística, se basó en la información sobre ingresos y gastos. La principal herramienta fue el análisis de documentos, apoyado por una guía de evaluación, y los datos se organizaron y revisaron de manera ordenada. Los resultados fueron interesantes: los ingresos se ejecutaron al 101 %, con un indicador de eficacia de 1,00, lo que muestra una recaudación muy exitosa. Sin embargo, en el lado del gasto, no se lograron cumplir del todo los objetivos institucionales, dejando claro que hay una brecha entre los recursos asignados y los resultados reales, En conclusión, aunque la recaudación fue un éxito, la forma en que se gastó el presupuesto no estuvo bien alineada con las metas estratégicas, lo que redujo el impacto de la gestión. Mamani sugiere mejorar la conexión entre el presupuesto y los planes operativos para que la administración sea más efectiva.

Coaquira (2024) llevó a cabo un estudio para analizar cómo se programa el presupuesto según las fuentes de financiamiento y evaluar hasta qué punto se cumplieron los objetivos y metas en la Municipalidad Provincial de El Collao – Ilave entre 2019 y 2022. El trabajo se desarrolló en este contexto local, usando métodos descriptivos, analíticos y deductivos, y se apoyó en datos de la Gerencia de Planeamiento y del portal de transparencia del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Los resultados muestran que la ejecución del presupuesto tiene un impacto directo en la gestión de las inversiones y que su eficacia está muy ligada al cumplimiento de las metas institucionales. Sin embargo, los niveles de ejecución fueron bastante bajos, lo que pone en evidencia una dificultad constante para aprovechar al máximo los recursos disponibles. Aunque hay una conexión clara entre el Presupuesto Inicial de Apertura (PIA), las certificaciones y los compromisos, la ejecución final de las inversiones quedó corta al cerrar cada año fiscal. En conclusión, el estudio señala que siguen existiendo problemas importantes en la planificación y ejecución del presupuesto, lo que frena el desarrollo local. Para mejorar, además, se sugiere fortalecer la programación presupuestaria, capacitar mejor a los equipos municipales y establecer sistemas de seguimiento continuo que ayuden a usar los recursos públicos de manera más eficiente.

Valdéz (2023) en su estudio como propósito determina el impacto de la gestión pública en la ejecución de los presupuestos de inversión en los municipios de la provincia de San Román. La investigación se realizó en dicho contexto institucional durante 2023, con enfoque cuantitativo y diseño correlacional. Se aplicó una encuesta a funcionarios municipales, y los datos se analizaron mediante estadística descriptiva (tablas de frecuencia y porcentajes) e inferencial, tras verificar normalidad y aplicar regresión econométrica. Los resultados mostraron un p-valor de 0,000 ( $\alpha = 0,05$ ) y un coeficiente de correlación  $r = 0,545$ , lo que

indica una correlación positiva moderada entre la gestión pública y la ejecución presupuestaria. Por tanto, se rechaza la hipótesis nula, confirmando que una mejor gestión institucional en planificación, recursos humanos y diseño organizacional incide directamente en una ejecución más eficiente de los presupuestos de inversión. En conclusión, fortalecer la gestión pública es clave para optimizar el uso de recursos y alcanzar metas de desarrollo en los gobiernos locales. Se recomienda mejorar los procesos de planificación plurianual y la capacitación del personal técnico-administrativo.

Huatta (2023) señala en su investigación como propósito determinar si el control interno influye en los procesos de adquisiciones y contrataciones en la Región Policial de Puno durante 2021 y 2022. La investigación se realizó en dicho contexto institucional, bajo un enfoque cuantitativo, con diseño explicativo-causal, transversal y retrospectivo. Se usó un cuestionario de control interno y una guía de observación a 55 funcionarios seleccionados intencionalmente. Cuyos datos han demostrado una influencia estadísticamente significativa del control interno en todas las fases del proceso: planificación y preparación ( $p=0,000$ ;  $t=9,596$ ), selección de proveedores ( $p=0,000$ ;  $t=6,032$ ) y ejecución contractual ( $p=0,000$ ;  $t=8,038$ ). El autor concluye que, el control interno tiene un impacto claro y positivo en la eficacia y transparencia en los procesos de contratación. Estos resultados destacan lo importante que es fortalecer los sistemas de control interno como un mecanismo importante para evitar la corrupción y sobre todo asegurar que se cumplan las normas y gestionar lo mejor de los recursos públicos en las instituciones del Estado.

Aréstegui (2024) en su investigación determinó como propósito analizar cómo el cumplimiento de las normas de contratación pública influye en la ejecución del presupuesto destinado al mantenimiento de vías en las municipalidades provinciales de la

Región Puno entre 2020 y 2021. la investigación se desarrolló a cabo en este contexto regional, aplicando un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental que buscaba encontrar la relación entre variables. Los resultados encontraron una correlación fuerte y positiva ( $Rho = 0,757$ ;  $p = 0,000 < 0,05$ ), lo que indica que debe de seguir las normas al pie de la letra está muy relacionado con un uso más eficiente del presupuesto. Por otro lado, en términos de desempeño, la ejecución presupuestaria tuvo un valor de 4,37 y el cumplimiento normativo un 5,0289, ambos por encima del valor crítico de 1,645, lo que demuestra una gestión presupuestaria firme y un cumplimiento normativo muy bueno. El autor concluye, que el estudio ha demostrado que cumplir estrictamente con las leyes de contratación pública tiene un impacto directo y significativo en la efectividad del gasto en mantenimiento vial.

### **3.2. Bases Teóricas**

#### **3.2.1. Variable 1: PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA**

##### **Definición:**

La planificación presupuestaria es importante para tomar decisiones y aplicar estrategias, ya sea en instituciones públicas o empresas privadas. También hay que identificar con precisión los recursos financieros y materiales que se van a necesitar para cumplir las metas propuestas de cada organización. Este proceso ayuda bastante a prever las necesidades, así como asignar fondos de manera eficiente y conectar las actividades diarias con los objetivos sumamente principales. Además, da iniciativa a la transparencia, así como la responsabilidad en el manejo del dinero y un uso más cuidadoso y racional de los recursos. Además, el presupuesto no es solo es plasmado como un documento contable, sino también es una herramienta práctica que promueve resultados precisos y sostenibles a largo plazo, (Palomino, 2022).

## **Teorías relacionadas a la planificación presupuestaria**

La planificación presupuestaria se fundamenta en la dirección estratégica de cada organización, conectando el presupuesto directamente con los objetivos institucionales y también priorizando un uso más eficiente de los recursos. (Señalín et al., 2020). Por su parte, Solórzano (2022) considera que la planificación presupuestaria se determina en la teoría de la nueva gestión pública, así como la productividad y la administración moderna, orienta el uso más adecuado de los recursos hacia resultados seguros y medibles. Considerando a Asto (2018), define que la planificación presupuestaria se relaciona con la mejora de la calidad del gasto, siendo influenciada por la ejecución y evaluación presupuestaria como elementos clave de gestión.

### **Dimensiones.**

#### **Proceso de ejecución de gasto**

Según, Vargas y Zavaleta (2020) el proceso de ejecución del gasto está estrechamente vinculado a la gestión por resultados, ya que orienta el uso eficiente de los recursos públicos hacia el logro de impactos sociales medibles. Gracias a indicadores que miden el desempeño y el impacto, se pueden ver avances reales en áreas importantes como salud, educación y saneamiento. Este enfoque ayuda a evaluar si las políticas públicas están funcionando, permite hacer ajustes sobre la marcha y asegura que el presupuesto se destine a cubrir las verdaderas necesidades de la población. Así, se fortalece la transparencia, la rendición de cuentas y la calidad del gasto público.

#### **Priorización de Inversiones**

Salas (2011) considera que la priorización de inversiones tiene como apoyo en un modelo que evalúa los proyectos desde distintas perspectivas, como viendo el impacto social, la viabilidad técnica y también el beneficio económico. Esto ayuda

bastante a tomar decisiones más precisas, especialmente cuando los recursos son limitados.

### **Asignación recursos**

Chacaltana (2018) indica que la asignación de recursos es un proceso fundamental en cómo se usa el dinero público de manera efectiva. Una buena distribución debe estar de acuerdo con las metas de la institución y tomar en cuenta las fuentes de financiamiento disponibles, así como asegurando que la planificación y las acciones vayan de la mano. Además, fomenta una gestión responsable que pone el objetivo en las prioridades sociales y económicas, así como garantizando que los recursos se utilicen a tiempo, siempre con transparencia y netamente orientados a lograr resultados reales para la sociedad

### **3.2.2. Variable 2: Procesos de contratación menores a 8 UIT**

#### **Definición:**

La contratación pública es el conjunto de normas y procesos que guía cómo el Estado adquiere bienes y servicios. Su objetivo es asegurar que los recursos públicos se usen de manera eficiente y que los proyectos se lleven a cabo con calidad. (Yomona et al., 2025). Empleando la palabras de Altamirano y Tacza (2024) considera los procesos de contratación como los mecanismos administrativos que, siguen la Ley de Contrataciones del Estado, que permitirá a las entidades públicas comprar bienes y servicios de forma eficiente.

#### **Teorías relacionadas a la Procesos de contratación menores a 8 UIT**

Los procesos de contratación son los procedimientos basados en la Ley de Contrataciones del Estado, hacen que las entidades públicas puedan adquirir bienes y servicios de manera eficiente, transparente y siempre cumpliendo con las leyes establecidas (Ochoipoma y Muñoz, 2023).

La contratación pública debería incluir las necesidades sociales, como laborales y ambientales para que el gasto público sea

más efectivo y para fortalecer las políticas públicas, (Padilla y Zamora, 2020).

### **Dimensiones.**

#### **Selección Proveedor**

Según, Añamuro (2021) define que la contratación pública es importante para una gestión administrativa eficiente especialmente en contrataciones menores a 8 UIT. Este enfoque no solo hace que los procesos logísticos sean más rápidos y que también garantiza que se cumplan las leyes vigentes. Elegir bien a los proveedores ayuda a encontrar a los más adecuados siempre promoviendo la transparencia así como la competencia y la calidad al adquirir bienes o servicios y así, se aprovechan mejor los recursos, para minimizar los riesgos operativos.

#### **Cumplimiento normativo**

Desde el punto de vista de Hinojosa (2020) Cumplir con las normas en contrataciones menores a 8 UIT requiere un sistema de control interno bien estructurado, que ayude a identificar cualquier irregularidad y garantice que todo el proceso contractual sea transparente.

#### **Control documental.**

Para, Ponce de León (2024) El control documental en contrataciones menores a 8 UIT debe ser ordenado y fácil de verificar, asegurando que cada paso del proceso pueda auditarse y que las adquisiciones cumplan con la legalidad

### **3.3. Marco conceptual**

#### **Planificación**

La planificación estratégica es un proceso lógico que va ayuda a tomar decisiones de cómo usar los recursos limitados para lograr varios objetivos previstos, escogiendo las herramientas adecuadas y anticipando lo que podría venir más adelante (Flores, 2013).

#### **Presupuesto**

El presupuesto público también es una herramienta importante que usa el Estado para administrar los recursos hacia objetivos sociales, lo cual, siempre dirigirá hacia la eficiencia, la equidad y una gestión financiera razonable, (Medina, 2018).

### **Ejecución de Gasto**

La ejecución financiera del gasto se basa en tres fases; compromiso, devengado y pago, que se registran a través del programa SIAF-SP de esta manera para cumplir con los objetivos previstos del año fiscal, (Díaz, 2023).

### **Inversiones**

La inversión se determina que es una acción a corto plazo que destina los recursos para solucionar problemas de necesidades básicas de la sociedad, así como creando beneficios económicos, sociales y ambientales que van a permanecer en el tiempo, (Andia, 2010).

### **Procesos de contratación**

La contratación pública da una facilidad a las inversiones durante emergencias, impulsando la transparencia, el cumplimiento de las leyes del país y generando la confianza de los ciudadanos en cómo se gasta el dinero del Estado, (Quijano et al., 2024).

### **Proveedor**

El proveedor es la persona o empresa que ofrece bienes o servicios, asegurándose de cumplir con los requisitos técnicos, legales y financieros que pide la entidad que lo contrata, (Novoa, 2022).

### **Cumplimiento normativo**

Cumplir con las normas en acceso abierto significa respetar los derechos de autor, asegurar que el proceso editorial sea transparente y proteger la integridad de las obras científicas, (Del Aro, 2018)

### **Control documental**

El control documental abierto fomenta que el conocimiento circule libremente a través de repositorios, licencias flexibles y

una colaboración cercana entre autores y editores, (Araiza et al., 2019)

.

## IV. METODOLOGÍA

### 4.1. Tipo y nivel de la investigación.

#### **Enfoque.**

Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) considera que el método cuantitativo se basa en recolectar datos numéricos para comprobar suposiciones a través de un análisis estadístico preciso, buscando identificar patrones de comportamiento y respaldar teorías. La presente investigación se ha desarrollado con un enfoque cuantitativo porque permite describir detalladamente de forma numérica los resultados y verificar la relación de las dos variables.

#### **Tipo.**

Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) indica que investigación de tipo básica es importante para profundizar sobre los fundamentos y teorías relacionados con la planificación presupuestaria y las contrataciones menores a 8 UIT. Esta investigación se considera de tipo básico o fundamental y servirá para generar nuevos conocimientos que podrán usarse en las futuras investigaciones y así mejorar prácticas profesionales.

#### **Nivel.**

Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) indica que la investigación descriptiva correlacional se basa en analizar cómo se relacionan dos o más variables. Este nivel permite expresar la relación en los datos y ayuda a entender mejor cómo actúan las variables en su contexto natural. A comparación de los estudios experimentales no se basa en explicar por qué pasan las cosas, sino describir y determinar las relaciones encontradas. Es una herramienta importante para confrontar la hipótesis así a orientar estudios más profundos en el futuro.

### 4.2. Diseño de Investigación

De acuerdo con Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) El diseño no experimental de corte transversal se refiere a estudios

que no alteran intencionalmente la variable independiente para ver cómo afecta a otras variables. En cambio, se analizan los fenómenos tal como ocurren en su entorno natural. Este tipo de investigación es transversal porque los datos se han recolectado en un solo momento en el tiempo, lo que permite estudiarlos a más profundidad posteriormente.

### **4.3. Hipótesis general y específicas.**

#### **4.3.1. Hipótesis general**

Existe una relación significativa entre la Planificación presupuestaria y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

#### **4.3.2. Hipótesis específicas.**

##### **H.E.1:**

Existe una relación entre el Proceso de ejecución de gasto y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

##### **H.E.2:**

Existe una relación entre la Priorización de Inversiones y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

##### **H.E.3:**

Existe una relación entre la Asignación recursos y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

### **4.4. Identificación de las variables.**

#### **Variable 1:**

Planificación Presupuestaria

#### **Dimensiones:**

Proceso de ejecución de gasto.

Priorización de Inversiones.

Asignación recursos.

**Variable 2:**

Procesos de contratación menores a 8 UIT

**Dimensiones:**

Selección Proveedor.

Cumplimiento normativo.

Control documental

#### 4.5. Matriz de operacionalización de variables

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA DE VALORES	NIVEL Y RANGOS	TIPO DE VARIABLE ESTADÍSTICA
<b>Planificación Presupuestaria</b>	<b>D.1:</b> Proceso de ejecución de gasto	- Nivel de ejecución del gasto en el primer semestre. - Grado de desviación presupuestaria respecto al presupuesto inicial.	1 – 2 3 – 4	Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3) Casi nunca (2) Nunca (1)	Deficiente (12- 27) Regular (28- 43) Excelente (44- 60)	ordinal
	<b>D.2:</b> Priorización de Inversiones	-Número de criterios técnicos aplicados para la priorización de inversiones. -Nivel de alineación entre el plan de inversiones y el PEI/POI institucional.	5 – 6 7 – 8			
	<b>D.3:</b> Asignación recursos	- Variación entre recursos presupuestados y recursos asignados. - Tiempo promedio de asignación de recursos desde su aprobación.	9 – 10 11 – 12			

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA DE VALORES	NIVEL Y RANGOS	TIPO DE VARIABLE ESTADÍSTICA
<b>Procesos de contratación menores a 8 UIT</b>	<b>D.1:</b> Selección proveedor.	- Tiempo promedio del proceso de selección del proveedor. - Nivel de cumplimiento de los criterios de selección establecidos.	1 – 2 3 – 4	Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3) Casi nunca (2) Nunca (1)	Deficiente (12- 27) Regular (28- 43) Excelente (44- 60)	ordinal
	<b>D.2:</b> Cumplimiento normativo.	- Porcentaje de contrataciones menores a 8 UIT que cumplen con la normativa vigente. - Nivel de capacitación del personal responsable en normativa de contrataciones.	5 – 6 7 – 8			
	<b>D.3:</b> Control documental.	- Tiempo promedio de entrega del expediente al área de control interno. - Número promedio de documentos faltantes por expediente.	9 – 10 11 – 12			

#### 4.6. Población – Muestra

##### Población.

En el presente desarrollo de Investigación la población comprendida como un conjunto de unidades de análisis, ha sido determinado por 21 trabajadores de diversas áreas de la sub gerencia de logística de la municipalidad provincial de Puno y en la que se detalla de la siguiente manera:

<b>SUB GERENCIA DE LOGÍSTICA</b>	<b>CANT. PERS.</b>	<b>(%) EQUIV.</b>
Sub gerente de logística	1	4.76%
Secretaria	1	4.76%
Técnico en Perú compras	1	4.76%
Cotizador de bienes	2	9.52%
Cotizador de servicios	1	4.76%
Técnico en adquisición de bienes	1	4.76%
Especialista en adquisición de servicios	1	4.76%
Asistente en adquisición de servicios	1	4.76%
Asistente legal	3	14.29%
Especialista en contrataciones	1	4.76%
Asistente en contrataciones	3	14.29%
Especialista en programación	2	9.52%
Asistente en programación	3	14.29%
<b>TOTAL</b>	<b>21</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

Conforme a lo planteado por Hernández-Sampieri y Mendoza, (2018), la población abarca el universo completo de sujetos o unidades situados en una región geográfica claramente definida, formando el lugar importante donde se desenvuelve el proceso investigativo. Este grupo, de manera integral, incorpora todos los componentes esenciales que, con precisión, serán analizados y tomados en cuenta a lo largo de la investigación.

##### Muestra.

Definida como la porción representativa de una unidad de análisis, en el presente desarrolló se optó por una investigación censal que tomado la totalidad de los 21 trabajadores pertenecientes a las

diversas áreas de la sub gerencia de logística de la municipalidad provincial de Puno.

<b>SUB GERENCIA DE LOGÍSTICA</b>	<b>CANT. PERS.</b>	<b>(%) EQUIV.</b>
Sub gerente de logística	1	4.76%
Secretaria	1	4.76%
Técnico en Perú compras	1	4.76%
Cotizador de bienes	2	9.52%
Cotizador de servicios	1	4.76%
Técnico en adquisición de bienes	1	4.76%
Especialista en adquisición de servicios	1	4.76%
Asistente en adquisición de servicios	1	4.76%
Asistente legal	3	14.29%
Especialista en contrataciones	1	4.76%
Asistente en contrataciones	3	14.29%
Especialista en programación	2	9.52%
Asistente en programación	3	14.29%
<b>TOTAL</b>	<b>21</b>	<b>100%</b>

De acuerdo con Hernández-Sampieri y Mendoza (2018), el propósito es determinar la cantidad de participantes necesarios para cumplir con los objetivos de la investigación. Este cálculo se realiza mediante el uso de fórmulas matemáticas o herramientas estadísticas, según el diseño del estudio y las hipótesis formuladas, el número de grupos a analizar y la metodología empleada para medir las variables.

### **Muestreo.**

Esta investigación ha optado por el muestreo no probabilístico de tipo censal abarca la totalidad de los 21 trabajadores de las diversas áreas de la sub gerencia de logística de la mencionada municipalidad.

De acuerdo con Hernández-Sampieri y Mendoza (2018), En un estudio cuantitativo, la muestra es un grupo más pequeño seleccionado de la población objetivo para recolectar datos. Este subgrupo debe definirse con cuidado de antemano, asegurando que represente bien a toda la población.

#### **4.7. Técnicas e instrumentos de recolección de información.**

##### **Técnica**

En el desarrollo de la investigación se empleó encuestas como la herramienta principal para recolectar datos. Esta técnica permite obtener información directamente de las personas sobre diferentes temas, con un propósito claro y definido. La aplicación de las encuestas puede realizarse mediante diferentes modalidades, dependiendo de su tipología y de los propósitos específicos que se pretendan alcanzar (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

##### **Instrumento.**

Para la recolección de datos, se utilizó un cuestionario estructurado en una escala Likert ordinal con las siguientes opciones: “Nunca”, “Casi nunca”, “A veces”, “Casi siempre” y “Siempre”, aplicado cuidadosamente según la muestra definida para la investigación.

Conforme a lo señalado por Arias et al., (2022) El cuestionario es una herramienta clave y muy usada en la investigación científica para recolectar datos importantes. Consiste en un conjunto de preguntas organizadas y numeradas, generalmente presentadas en un formato claro, como una tabla, con varias opciones de respuesta para que el encuestado elija. No hay respuestas correctas o incorrectas, ya que cada elección aporta resultados distintos. Este instrumento se dirige únicamente a personas, según la población definida para el estudio.

#### **4.8. Técnicas de análisis y procesamiento de datos.**

Para el procesamiento de la información obtenida en la investigación, se empleó el software SPSS en su versión 27, con el propósito de realizar un análisis exhaustivo de los datos recopilados. Para asegurar la confiabilidad del instrumento, se ha utilizado la prueba del coeficiente Alfa de Cronbach, que permite

medir qué tan consistentes son las respuestas relacionadas con cada variable.

Para verificar la normalidad de los datos, se utilizó el test de Shapiro-Wilk, particularmente muy importante para muestras de pequeño tamaño (menos de 50 casos). Este procedimiento ha permitido determinar si los datos se ajustan a una distribución normal, facilitando la decisión sobre el uso de técnicas paramétricas o no paramétricas. Asimismo, dado que los datos no tienen una distribución normal, para los resultados de este análisis se desarrollaron con la correlación de Rho de Spearman.

## V. RESULTADOS

### 5.1. Presentación de Resultados

Los resultados de los datos que se recolectó sobre las dos variables y sus dimensiones, fueron analizados con SPSS 27 a partir de encuestas a empleados de la municipalidad provincial de Puno, de esta forma se demuestran los resultados descriptivos en tablas y graficos.

#### Datos descriptivos Variable 1: Planificación Presupuestaria y sus dimensiones

**Tabla 1**

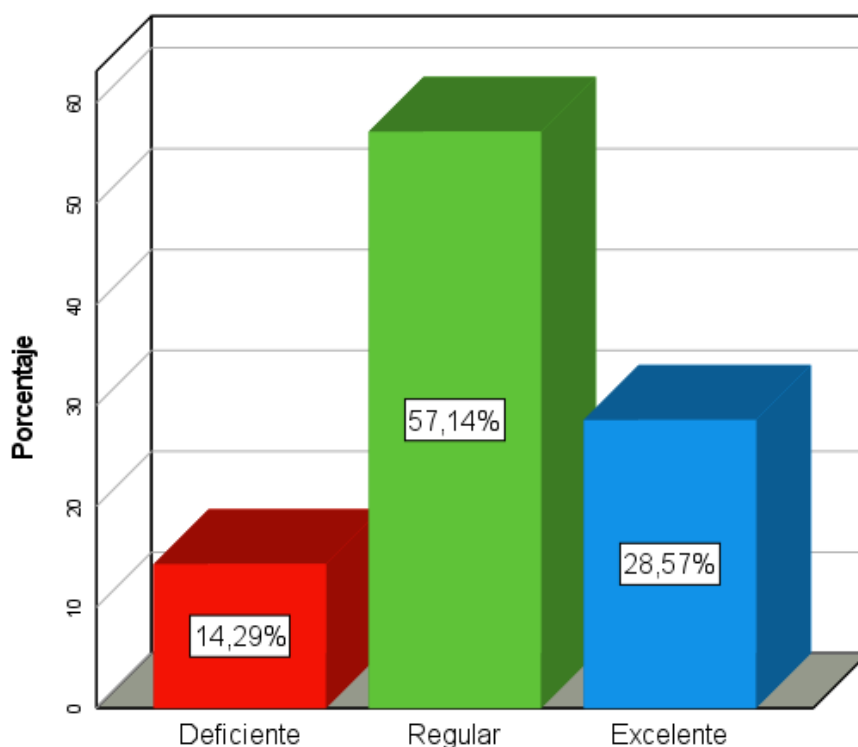
*Variable 1: Planificación presupuestaria*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	3	14,3%	14,3	14,3
	Regular	12	57,1%	57,1	71,4
	Excelente	6	28,6%	28,6	100,0
	Total	21	100.00%	100,0	

*Nota.* Datos procesados con software SPSS (versión 27)

**Figura 1**

*Variable 1: Planificación presupuestaria*



*Nota.* Figura procesada y extraído del software SPSS (versión 27)

**Tabla 2**

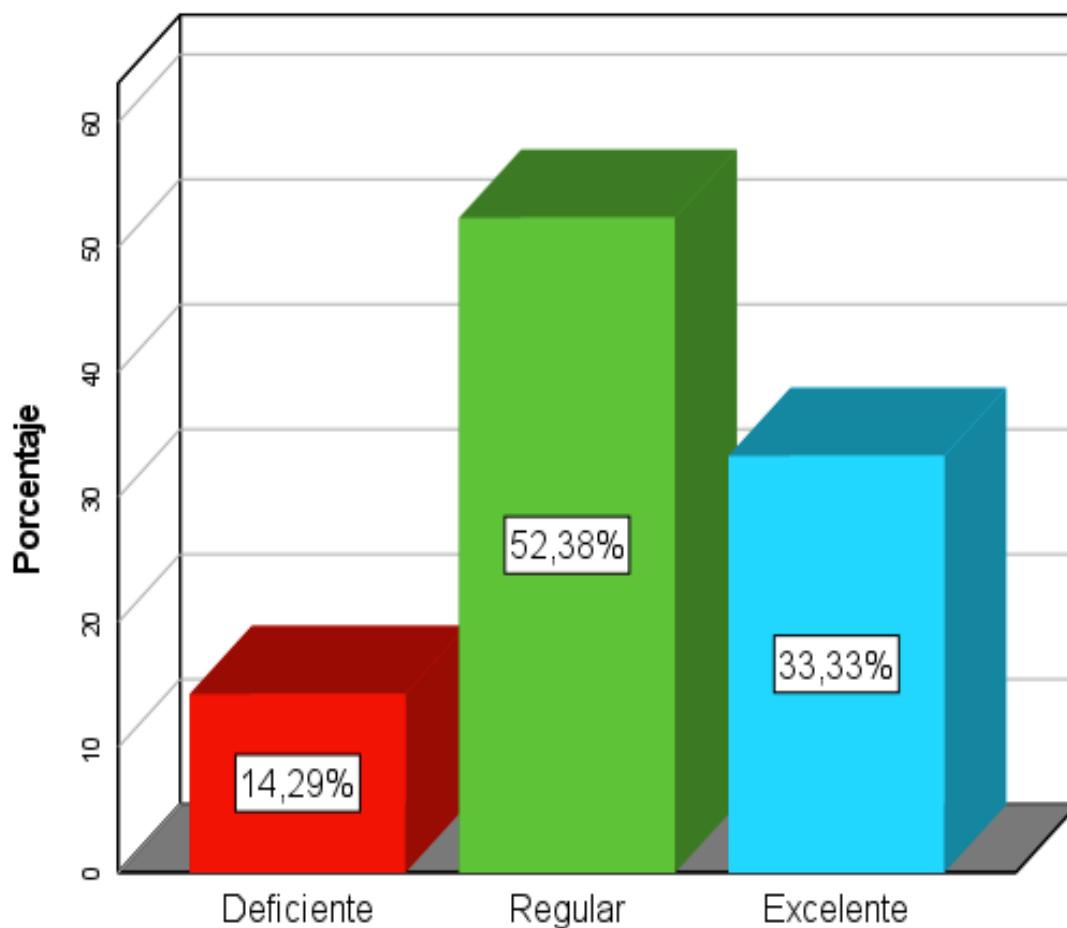
*Dimensión 1: Proceso de ejecución de gasto*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	3	14,3%	14,3	14,3
	Regular	11	52,4%	52,4	66,7
	Excelente	7	33,3%	33,3	100,0
	Total	21	100,00%	100,0	

*Nota.* Datos procesados con software SPSS (versión 27)

**Figura 2**

*Dimensión 1: Proceso de ejecución de gasto*



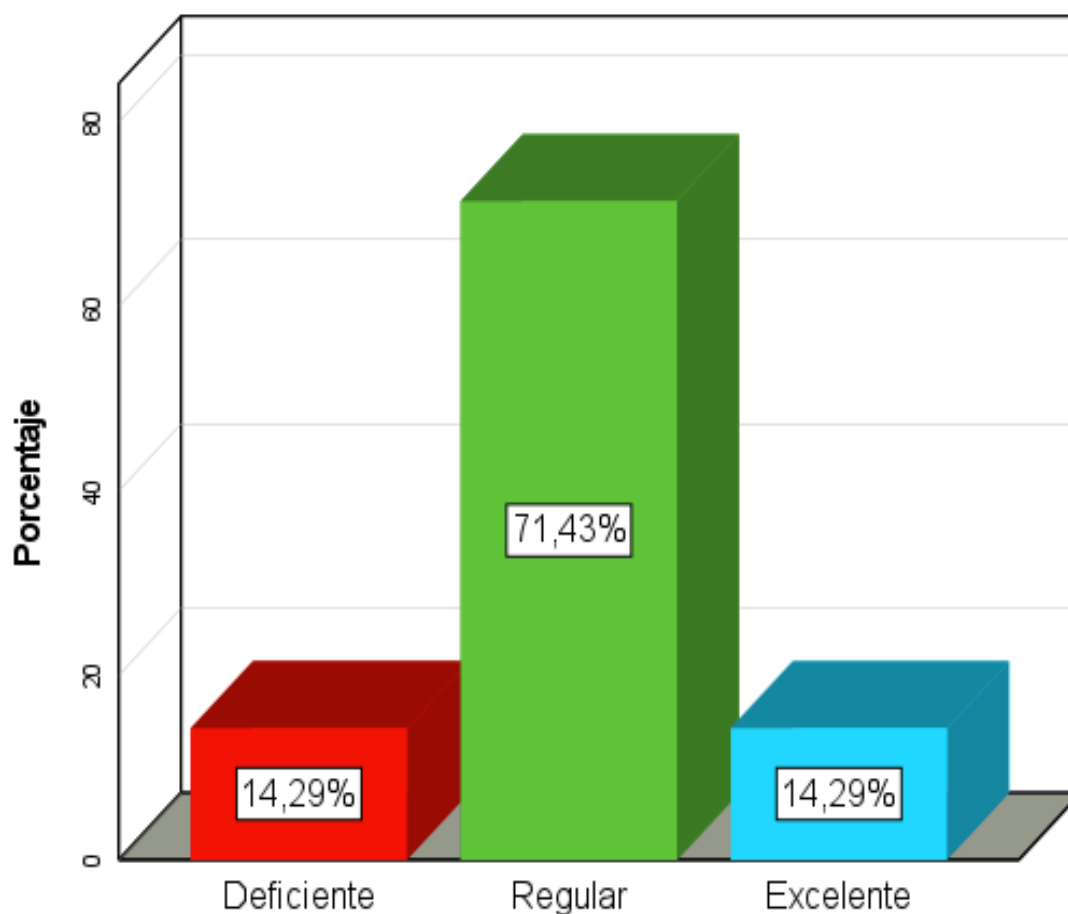
*Nota.* Figura procesada y extraído del software SPSS (versión 27)

**Tabla 3**  
*Dimensión 2: Priorización de Inversiones*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	3	14,3%	14,3	14,3
	Regular	15	71,4%	71,4	85,7
	Excelente	3	14,3%	14,3	100,0
	Total	21	100,00 %	100,0	

*Nota.* Datos procesados con software SPSS (versión 27)

**Figura 3**  
*Dimensión 2: Priorización de Inversiones*



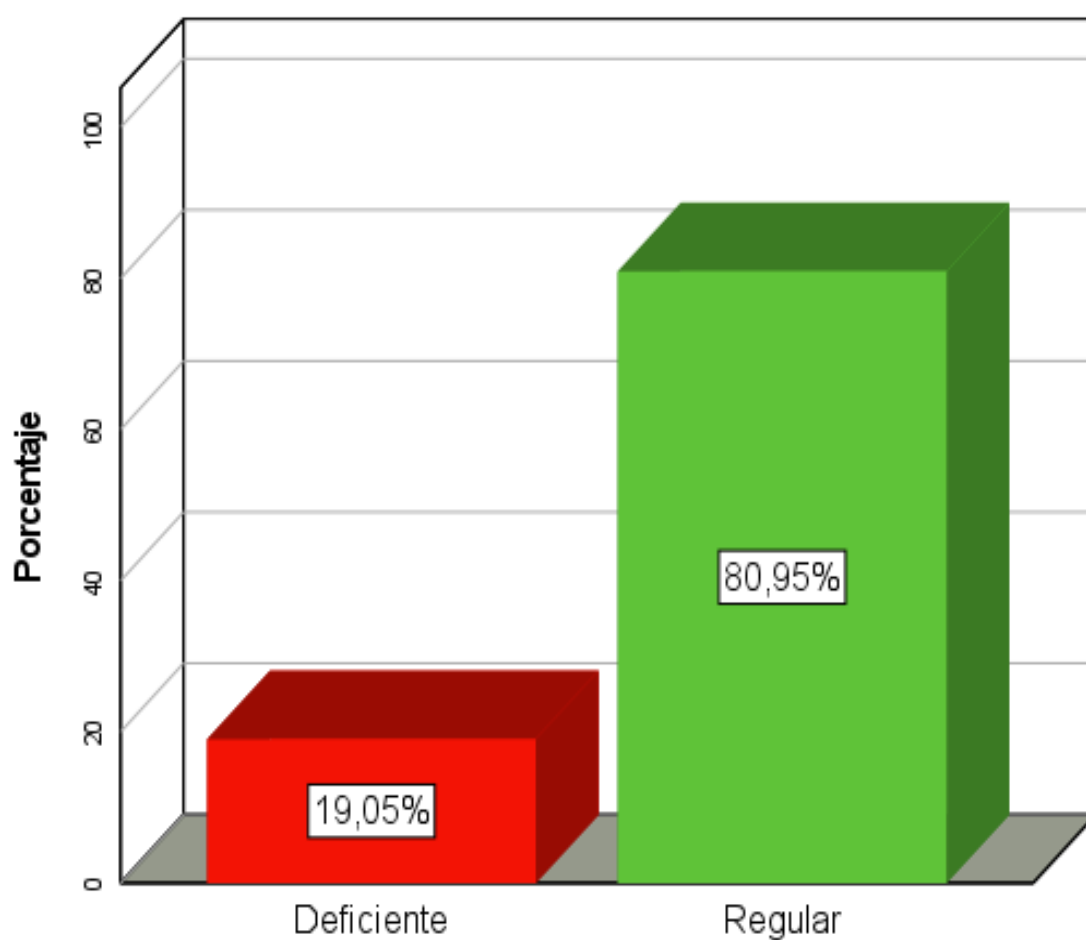
*Nota.* Figura procesada y extraído del software SPSS (versión 27)

**Tabla 4**  
*Dimensión 3: Asignación de recursos*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Deficiente	4	19,0%	19,0	19,0
Válido Regular	17	81,0%	81,0	100,0
Total	21	100,0%	100,0	

*Nota.* Datos procesados con software SPSS (versión 27)

**Figura 4**  
*Dimensión 3: Asignación de recursos*



*Nota.* Figura procesada y extraído del software SPSS (versión 27)

**Datos descriptivos Variable 2: Procesos de contrataciones menores a 8 UIT y sus dimensiones**

**Tabla 5**

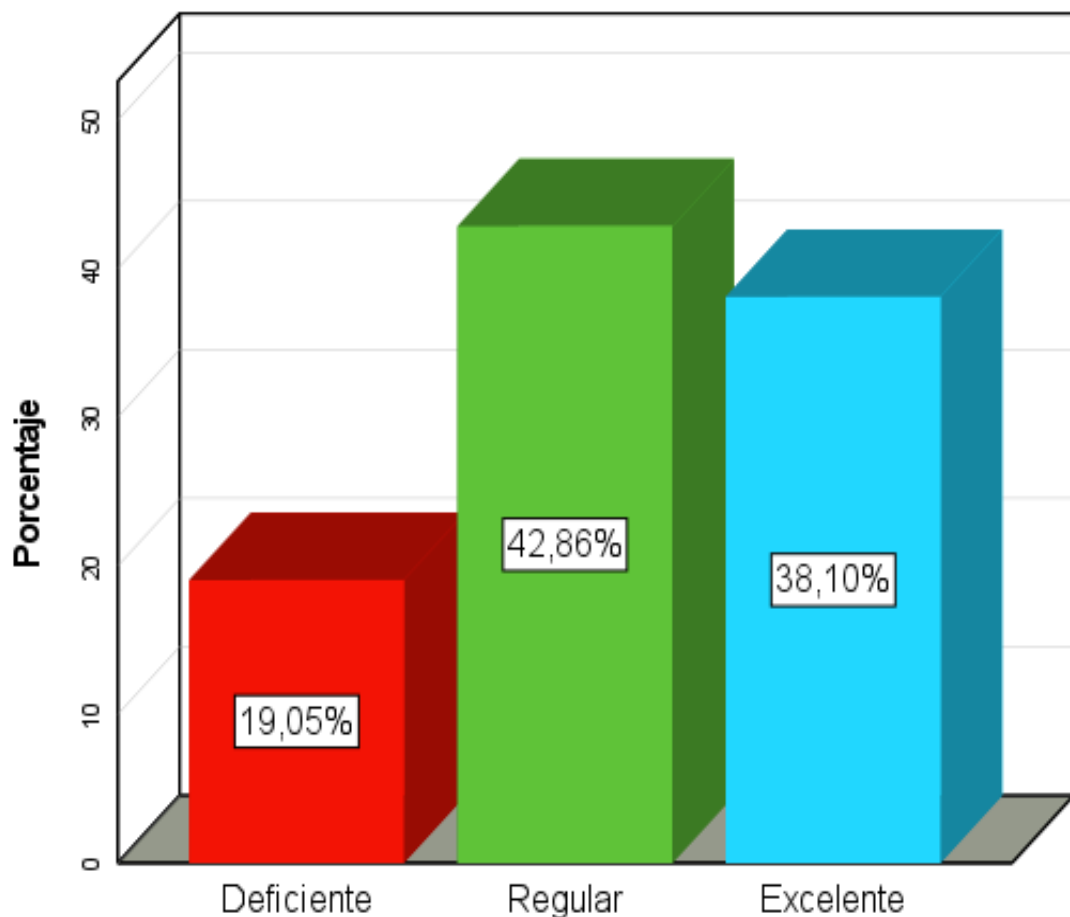
*Variable 2: Procesos de contrataciones menores a 8 UIT*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	4	19,0%	19,0	19,0
	Regular	9	42,9%	42,9	61,9
	Excelente	8	38,1%	38,1	100,0
	Total	21	100,00%	100,0	

*Nota.* Datos procesados con software SPSS (versión 27)

**Figura 5**

*Variable 2: Procesos de contrataciones menores a 8 UIT*



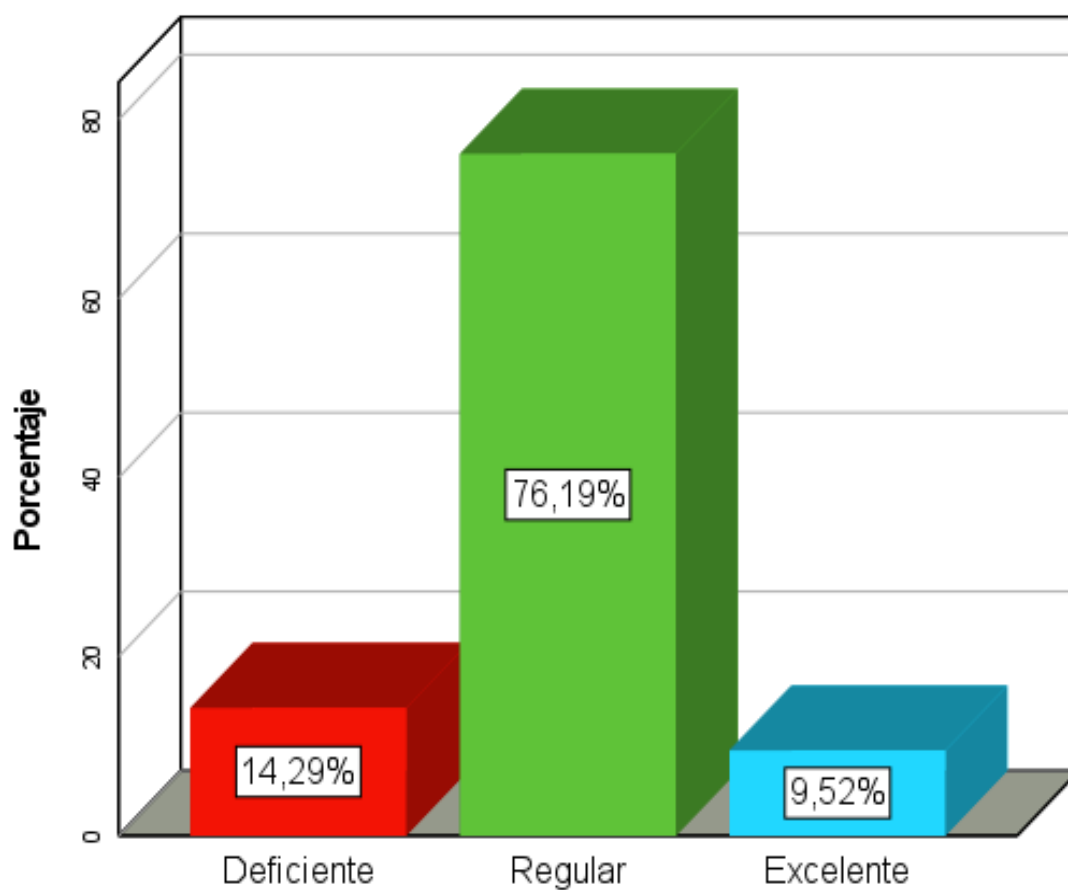
*Nota.* Figura procesada y extraído del software SPSS (versión 27)

**Tabla 6**  
*Dimensión 1: Selección Proveedor*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	3	14,3%	14,3	14,3
	Regular	16	76,2%	76,2	90,5
	Excelente	2	9,5%	9,5	100,0
	Total	21	100,00%	100,0	

*Nota.* Datos procesados con software SPSS (versión 27)

**Figura 6**  
*Dimensión 1: Selección Proveedor*



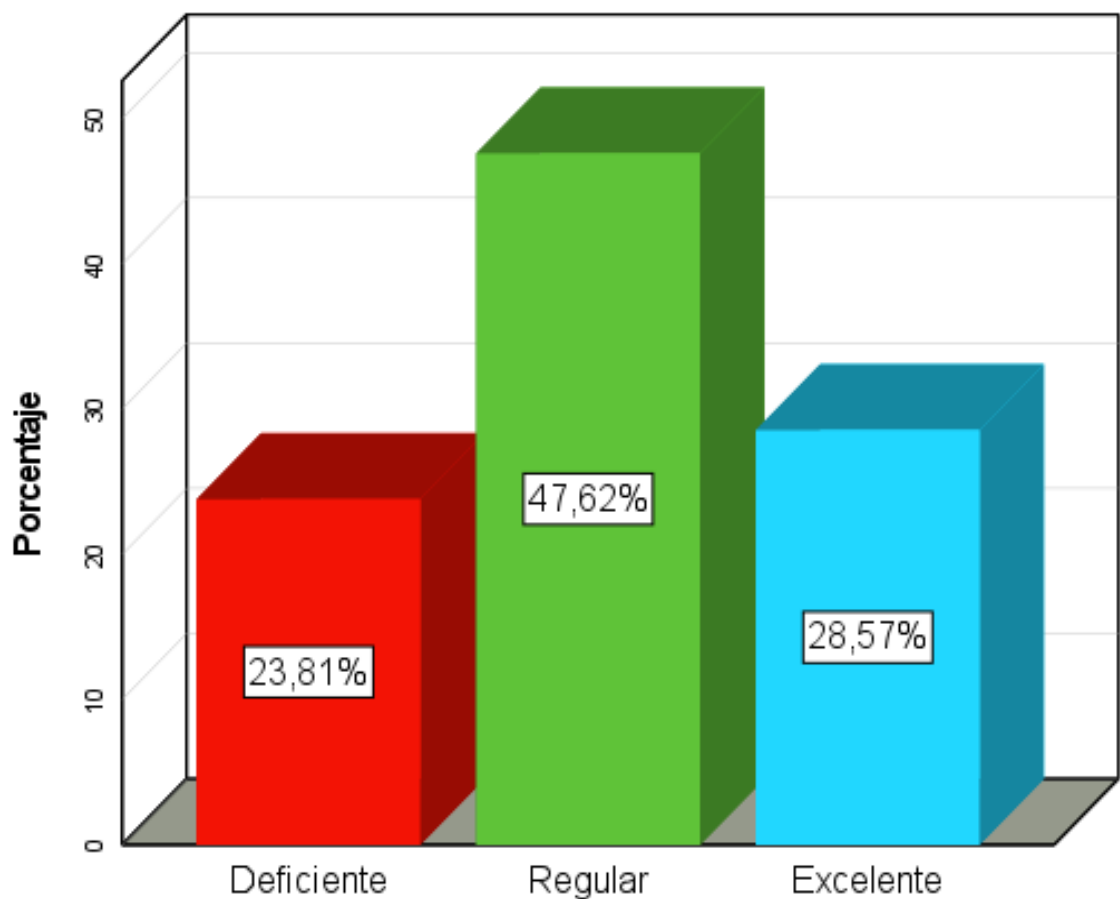
*Nota.* Figura procesada y extraído del software SPSS (versión 27)

**Tabla 7**  
*Dimensión 2: Cumplimiento normativo*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	5	23,8%	23,8	23,8
	Regular	10	47,6%	47,6	71,4
	Excelente	6	28,6%	28,6	100,0
	Total	21	100,00%	100,0	

*Nota.* Datos procesados con software SPSS (versión 27)

**Figura 7**  
*Dimensión 2: Cumplimiento normativo*



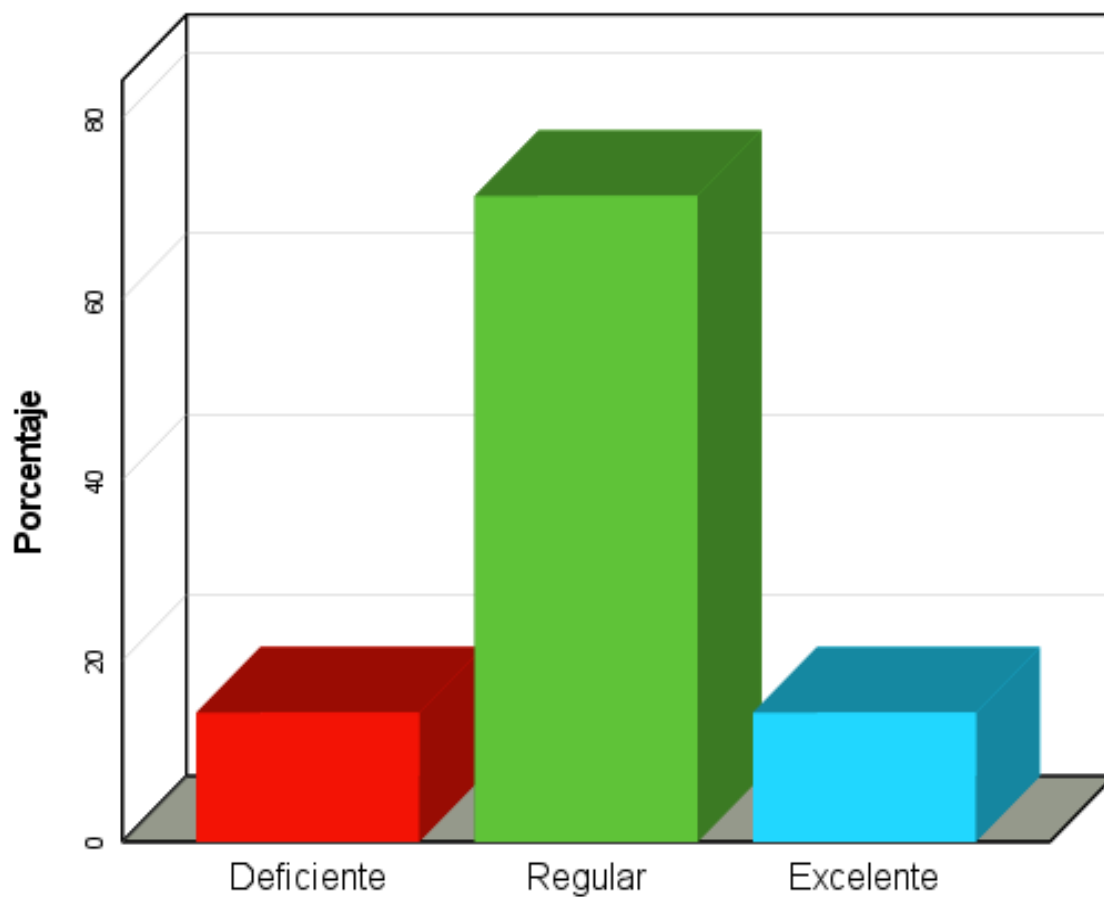
*Nota.* Figura procesada y extraído del software SPSS (versión 27)

**Tabla 8**  
*Dimensión 3: Control Documental*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	3	14,3%	14,3	14,3
	Regular	15	71,4%	71,4	85,7
	Excelente	3	14,3%	14,3	100,0
	Total	21	100,00%	100,0	

*Nota.* Datos procesados con software SPSS (versión 27)

**Figura 8**  
*Dimensión 3: Control Documental*



*Nota.* Figura procesada y extraído del software SPSS (versión 27)

## **5.2. Interpretación de resultados**

La Tabla 1 y la Figura 1 muestran los porcentajes de la variable Planificación Presupuestaria: el 14,3% de los encuestados la califica como Deficiente, el 57,1% como Regular y el 28,6% como Excelente. En tal sentido, la mayoría la percibe de manera regular, aunque con una tendencia mixta que combina una valoración moderada y positiva en el contexto analizado.

Según la Tabla 2 y la Figura 2, sobre la Dimensión de Proceso de Ejecución de Gasto, el 14,3% de los encuestados la califica como Deficiente, el 52,4% como Regular y el 33,3% como Excelente. Aunque la mayoría la percibe de forma regular o excelente, más de la mitad de los participantes la considera Regular o Deficiente, lo que señala una valoración mixta predominante, pero con áreas de oportunidad para fortalecer la percepción general en la municipalidad provincial de Puno.

Según la Tabla 3 y la Figura 3, sobre la Dimensión de Priorización de Inversiones, el 14,3% de los encuestados la califica como Deficiente, el 71,4% como Regular y el 14,3% como Excelente. Aunque la gran mayoría la valora de manera regular, solo una minoría la considera Excelente o Deficiente, lo que refleja una percepción predominantemente moderada, pero con amplio margen de mejora para potenciar una valoración más positiva en la Municipalidad Provincial de Puno.

Según la Tabla 4 y la Figura 4, sobre la Dimensión de Asignación de Recursos, el 19,0% de los encuestados la califica como Deficiente y el 81,0% como Regular, sin ninguna respuesta en Excelente. Esto indica que la gran mayoría la percibe de manera regular, con una minoría considerándola Deficiente, lo que refleja una valoración predominantemente moderada, pero con un amplio margen de mejora para alcanzar percepciones más positivas en la Municipalidad Provincial de Puno."

Según la Tabla 5 y la Figura 5, sobre la Variable Procesos de Contrataciones Menores a 8 UIT, el 19,0% de los encuestados la califica como Deficiente, el 42,9% como Regular y el 38,1% como Excelente. Aunque la mayoría la percibe de forma regular o excelente, cerca de la mitad combina valoraciones positivas con una porción notable de insatisfacción, lo que refleja una percepción equilibrada, pero con espacio para consolidar una visión más favorable en la entidad.

Según la Tabla 6 y la Figura 6, sobre la Dimensión de Selección de Proveedor, el 14,3% de los encuestados la califica como Deficiente, el 76,2% como Regular y el 9,5% como Excelente. Aunque la gran mayoría la valora de manera regular, solo una minoría la considera Excelente, lo que refleja una percepción predominantemente moderada, pero con amplio margen de mejora para impulsar una valoración más positiva en la entidad.

Según la Tabla 7 y la Figura 7, sobre la Dimensión de Cumplimiento Normativo, el 23,8% de los encuestados la califica como Deficiente, el 47,6% como Regular y el 28,6% como Excelente. Aunque casi la mitad la percibe de forma regular, la combinación de opiniones positivas y negativas se reparte de manera equilibrada, lo que indica una valoración mixta predominante, pero con oportunidades claras para reforzar el cumplimiento y mejorar la percepción general en la entidad.

Según la Tabla 8 y la Figura 8, sobre la Dimensión de Control Documental, el 14,3% de los encuestados la califica como Deficiente, el 71,4% como Regular y el 14,3% como Excelente. Aunque la gran mayoría la valora de manera regular, solo una minoría la considera Excelente o Deficiente, lo que refleja una percepción predominantemente moderada, pero con amplio margen de mejora para potenciar una valoración más positiva en la entidad.

## VI. ANALISIS DE LOS RESULTADOS

### 6.1. Análisis inferencial.

#### Análisis de datos

La investigación se basó en una muestra de 21 funcionarios y servidores públicos de la Municipalidad Provincial de Puno, involucrados en la planificación presupuestaria y contrataciones menores a 8 UIT. Se aplicaron cuestionarios estructurados para analizar factores relacionados con la ejecución del gasto, priorización de inversiones y asignación de recursos, así como aspectos de selección de proveedores, cumplimiento normativo y control documental, en el contexto de la gestión pública local.

#### Análisis de Fiabilidad

Para validar los instrumentos utilizados en la investigación, optamos por el enfoque de validez de contenido. Para ello, se recurrió al método de "Juicio de expertos", esto permitió ajustar y mejorar las preguntas del cuestionario, asegurando que estuvieran bien organizadas con las variables específicas del estudio.

#### Confiabilidad

Se ha determinado el tamaño de confiabilidad con la siguiente fórmula:

$$\alpha = \frac{K}{k - 1} \left[ 1 - \frac{\sum V_i}{V_t} \right]$$

#### Dónde:

$\alpha$  = Coeficiente de Alfa de Cronbach

K = N° de ítems utilizados para el cálculo

Vi= Varianza de cada ítem

Vt = Varianza Total

#### Reemplazando:

$\alpha = 0.857$

K = 12

Vi= 11.805

Vt = 54.943

### Escala: Análisis de Fiabilidad Variable 1: Planificación presupuestaria

<i>Estadísticas de fiabilidad</i>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,857	12

Nota. Estadística de Fiabilidad procesado por SPSS (versión 25)

#### Interpretación:

En esta investigación ha evaluado la confiabilidad de la primera variable, Planificación Presupuestaria, mediante el coeficiente Alfa de Cronbach. Para ello, se aplicó un cuestionario de 12 preguntas a un grupo de 21 trabajadores de la municipalidad provincial de Puno. El análisis dio un valor de 0.857, lo que refleja una consistencia interna alta en la medición de esta variable. Este resultado confirma que el instrumento utilizado resulta altamente confiable para evaluar la Planificación Presupuestaria en el contexto que hemos estudiado. Cabe señalar que el propósito de esta medición era establecer una correlación con la segunda variable, Contrataciones menores a 8 UIT, lo que nos permitirá analizar la relación entre ambas dimensiones dentro del marco de nuestra investigación. La alta confiabilidad que se obtuvo garantiza que los datos recopilados son consistentes y totalmente adecuados para los análisis estadísticos que realiza a continuación.

#### Analisis de fiabilidad de procesos de contrataciones menores a 8 UIT Confiabilidad

Para la segunda variable de la Investigación Se ha determinado el tamaño de confiabilidad con la siguiente formula:

$$\alpha = \frac{K}{k - 1} \left[ 1 - \frac{\sum V_i}{V_t} \right]$$

#### Dónde:

$\alpha$  = Coeficiente de Alfa de Cronbach

K = N° de ítems utilizados para el cálculo

$V_i$  = Varianza de cada ítem

$V_t$  = Varianza Total

**Reemplazando:**

$$\alpha = 0.811$$

$$K = 12$$

$$V_i = 14.272$$

$$V_t = 55.537$$

**Escala: Análisis de Fiabilidad Variable 2: Procesos de contrataciones menores a 8 UIT***Estadísticas de fiabilidad*

Alfa de Cronbach	N de elementos
,811	12

*Nota.* Estadística de Fiabilidad procesado por SPSS (versión 25)

**Interpretación:**

En esta investigación ha evaluado la confiabilidad de la segunda variable, procesos de contrataciones menores a 8 UIT, mediante el coeficiente Alfa de Cronbach. Para ello, se aplicó un cuestionario de 12 preguntas a un grupo de 21 trabajadores de la municipalidad provincial de Puno. El análisis dio un valor de 0.811, lo que refleja una consistencia interna alta en la medición de esta variable. Este resultado confirma que el instrumento utilizado resulta altamente confiable para evaluar los procesos de contrataciones menores a 8 UIT en el contexto que se ha estudiado. Cabe señalar que el propósito de esta medición era establecer una correlación con la primera variable, Planificación presupuestaria, lo que nos permitirá analizar la relación entre ambas dimensiones dentro del marco de esta investigación. La alta confiabilidad que obtuvo garantiza que los datos recopilados son consistentes y totalmente adecuados para los análisis estadísticos que realiza a continuación.

**Prueba de normalidad**

Aplicar una prueba de normalidad es fundamental para verificar si los datos de las variables Planificación Presupuestaria y Procesos de Contrataciones Menores a 8 UIT siguen una distribución normal. Esto orienta la elección entre métodos estadísticos paramétricos, como Pearson, o no paramétricos, como Spearman. Realizar esta prueba

permite seleccionar el enfoque adecuado y asegurar resultados precisos y confiables en la Municipalidad Provincial de Puno.

**Tabla 9**  
*Pruebas de normalidad*

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Planificación Presupuestaria	,893	21	,026
Procesos de contrataciones menores a 8 UIT	,849	21	,004

Nota. Prueba de normalidad procesada con programa SPSS v27

### **Interpretación:**

Según los resultados procesados en la Tabla 9 sobre la prueba de normalidad, se eligió la prueba de Shapiro-Wilk porque la muestra es menor a 50, en este caso  $n = 21$  encuestados. Los valores de significancia resultaron en 0.026 para Planificación Presupuestaria y 0.004 para Procesos de Contrataciones Menores a 8 UIT. Como ambos están por debajo del nivel establecido  $p = 0.05$ , se rechazó la hipótesis nula y se acepta la hipótesis la alterna, lo que significa que los datos de las dos variables no siguen una distribución normal. Siguiendo los principios de la estadística inferencial, se decidió que la prueba de hipótesis se haga con métodos no paramétricos. Así, para el análisis de correlación se usó el coeficiente Rho de Spearman, que es adecuado con datos que no cumplen el supuesto de normalidad.

### **Análisis de Contrastación de Hipótesis**

Se utilizó el coeficiente Rho de Spearman para analizar la relación entre las variables y sus dimensiones, según las hipótesis, eligiéndose por cumplir criterios estadísticos básicos:

- Si la significancia sale menor a 0.05, se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ), o sea,  $p < 0.05$ .
- Si la significancia es igual o mayor a 0.05, no se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ), es decir,  $p \geq 0.05$ .

## Correlación no Paramétrica Rho de Spearman

### Prueba de Hipótesis General

**H1:** Existe una relación significativa entre la Planificación presupuestaria y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

**Ho:** No existe una relación significativa entre la Planificación presupuestaria y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

### Tabla 10

*Correlación de variables: Planificación presupuestaria y procesos de contrataciones menores a 8 UIT*

			Planificación Presupuestaria	Procesos de contrataciones menores a 8 UIT
Rho de Spearman	Planificación Presupuestaria	Coefficiente de correlación	1,000	,962**
		Sig. (bilateral)	.	,001
		N	21	21
	Procesos de contrataciones menores a 8 UIT	Coefficiente de correlación	,962**	1,000
	Sig. (bilateral)	,001	.	
	N	21	21	

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Fuente:* Elaboración Propia

### Interpretación:

En la Tabla 10, se presenta el análisis de correlación entre las variables Planificación Presupuestaria y Procesos de Contrataciones Menores a 8 UIT, lo cual se ha utilizado la prueba no paramétrica de Rho de Spearman. Los resultados indican un coeficiente de correlación de 0.962, lo que significa una correlación positiva muy alta entre ambas variables. Además, se observa una significancia estadística de 0.001, valor que es inferior al nivel de significancia establecido  $p < 0.05$ . Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, lo que ha confirmado que existe una relación significativa entre la Planificación Presupuestaria y los Procesos de Contrataciones

Menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025. Este resultado sugiere que, a medida que mejora la Planificación Presupuestaria, también lo hacen los Procesos de Contrataciones, lo cual es un indicador importante para la toma de decisiones en la gestión administrativa de la entidad.

### Prueba de Hipótesis específica 1

**H1:** Existe una relación entre el proceso de ejecución de gasto y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

**Ho:** No existe una relación entre el proceso de ejecución de gasto y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

**Tabla 11**

*Correlación de la primera dimensión de la Primera Variable: Proceso de ejecución de gasto y la variable 2: Procesos de contrataciones menores a 8 UIT*

			Proceso de ejecución de gasto	Procesos de contrataciones menores a 8 UIT
Rho de Spearman	Proceso de ejecución de gasto	Coefficiente de correlación	1,000	,815**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	21	21
	Procesos de contrataciones menores a 8 UIT	Coefficiente de correlación	,815**	1,000
Sig. (bilateral)		,000	.	
	N	21	21	

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Fuente:* Elaboración Propia

### Interpretación:

En la Tabla 11, se presenta el análisis de correlación entre la Dimensión Proceso de Ejecución de Gasto y la Variable Procesos de Contrataciones Menores a 8 UIT, utilizando la prueba no paramétrica de Rho de Spearman. Los resultados demuestran un coeficiente de correlación de 0.815, lo que

significa que es una correlación positiva alta entre ambos. Además, se observa una significancia estadística de 0.000, lo cual el valor es inferior al nivel establecido  $p < 0.05$ . por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, lo que confirma que existe una relación significativa entre el Proceso de Ejecución de Gasto y los Procesos de Contrataciones Menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025. Este hallazgo sugiere que, a medida que mejora la ejecución del gasto, también se fortalecen los procesos de contratación, lo cual representa un indicador importante para optimizar la gestión presupuestaria en la entidad.

### Prueba de Hipótesis específica 2

**H1:** Existe una relación entre la Priorización de Inversiones y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

**Ho:** No existe una relación entre la Priorización de Inversiones y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

**Tabla 12**

*Correlación de la segunda dimensión de la primera variable: Priorización de inversiones y la variable 2: Procesos de contrataciones menores a 8 UIT*

			Priorización de inversiones	Procesos de contrataciones menores a 8 UIT
Rho de Spearman	Priorización de Inversiones	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1,000 . 21	,864** ,000 21
	Procesos de contrataciónes menores a 8 UIT	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	,864** ,000 21	1,000 . 21

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Interpretación:

En la Tabla 12, se presenta el análisis de correlación entre la Dimensión Priorización de Inversiones y la Variable Procesos de Contrataciones Menores

a 8 UIT, utilizando la prueba no paramétrica de Rho de Spearman. Los resultados señalan un coeficiente de correlación de 0.864, lo que indica una correlación positiva alta entre ambos. Además, la significancia estadística es de 0.000, valor inferior al nivel establecido  $p < 0.05$ . por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, lo que confirma que existe una relación significativa entre la priorización de inversiones y los procesos de contrataciones menores a 8 UIT en la municipalidad provincial de Puno, 2025. Este hallazgo sugiere que, a medida que mejora la priorización de inversiones, también se fortalecen los procesos de contratación, lo cual es un indicador principal para una gestión eficiente de los recursos públicos en la entidad.

### Prueba de Hipótesis específica 3

**H1:** Existe una relación entre la Asignación recursos y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

**Ho:** No Existe una relación entre la Asignación recursos y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

**Tabla 13**

*Correlación de la tercera dimensión de la primera variable: Asignación de recursos y la variable 2: Procesos de contrataciones menores a 8 UIT*

			Asignación de recursos	Procesos de contrataciones menores a 8 UIT
Rho de Spearman	Asignación de recursos	Coeficiente de correlación	1,000	,702**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	21	21
	Procesos de contrataciones menores a 8 UIT	Coeficiente de correlación	,702**	1,000
Sig. (bilateral)		,000	.	
	N	21	21	

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Interpretación:

En la Tabla 13, se presenta el análisis de correlación entre la Dimensión Asignación de Recursos y la Variable Procesos de Contrataciones Menores a

8 UIT, Los resultados de la prueba no paramétrica de Rho de Spearman señalan un coeficiente de correlación de 0.702, lo que indica una correlación positiva alta entre ambos. Además, se determina una significancia estadística de 0.000, valor inferior al nivel establecido que es  $p < 0.05$ . Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, lo que confirma que existe una relación significativa entre la Asignación de Recursos y los Procesos de Contrataciones Menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025. Este resultado sugiere que, a medida que mejora la asignación de recursos, también se fortalecen los procesos de contratación, lo cual representa un indicador importante para optimizar la administración pública en la entidad.

## VII. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

### 7.1. Comparación de resultados.

En el desarrollo de la investigación se usaron dos cuestionarios, cada uno con 12 preguntas para evaluar las variables del análisis. Luego, se comprobó su fiabilidad usando el coeficiente Alfa de Cronbach, el cual mostró que ambos instrumentos eran muy confiables. Gracias a esto, se pudo seguir procesando los datos durante toda la investigación, asegurando que los datos obtenidos fueran precisos y consistentes.

Esta tesis tiene como principal objetivo determinar qué relación existe entre la Planificación presupuestaria y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

El resultado para el objetivo general mostró una correlación sumamente alta (Rho de Spearman = 0.962) y una significancia estadística de ( $p = 0.001$ ) entre la planificación presupuestaria y los procesos de contratación menores en la Municipalidad Provincial de Puno para el 2025. Esto no hace más que confirmar una relación positiva muy fuerte, lo cual coincide perfectamente con lo que ya habían observado Cevallos y Véliz (2024), en su estudio, reportaron una ejecución presupuestaria del 98.68%, directamente vinculada a una planificación eficiente que asegura el logro de las metas. En la misma línea, Yambay y Tello (2025) identificaron una asociación significativa entre la planificación participativa y la calidad del servicio social, reforzando así la idea de que una buena proyección financiera optimiza el uso de los recursos. A nivel nacional, esta tendencia también se mantiene. De acuerdo con Ccasani y Lopa (2020) obtuvieron un Rho de 0.830, demostrando que los procesos de contratación transparentes son clave para la efectividad del presupuesto. Asimismo, Valdéz (2023) reportó un Rho de 0.545, resaltando el papel fundamental de la gestión pública en la ejecución de las inversiones. Así todos los mencionados autores coinciden que una planificación presupuestaria rigurosa no solo fortalece las contrataciones menores, sino que también eleva la eficiencia administrativa, promueve la transparencia y amplía el impacto institucional. De este modo, el

presente estudio se valida como un aporte fundamental para la gestión municipal en contextos similares.

Los resultados para el objetivo específico 1, revela una correlación alta y significativa (Rho de Spearman = 0.815) entre la ejecución del gasto y las contrataciones menores en la Municipalidad de Puno para el 2025, lo que básicamente significa que cuando el gasto se maneja de forma eficiente, las contrataciones se determinan con rapidez y transparencia. De la misma forma ya notaron Rodríguez y Santistevan (2023), quienes vieron que los trámites lentos y la poca capacitación del personal suelen frenar la ejecución presupuestaria, afectando operaciones similares. Concordante a nivel nacional con Montoya (2021), que encontró una fuerte relación entre una buena planificación y la ejecución de adquisiciones, destacando que actuar a tiempo mejora toda la logística interna. Considerando a nivel local, Coaquira (2024) determinó en su investigación bajos niveles de ejecución en la Municipalidad de El Collao, donde las fallas en la programación presupuestaria generaban ineficiencias claras en el gasto. De la misma forma Aréstegui (2024) también obtuvo un Rho de 0.757 entre el cumplimiento normativo y la ejecución en obras viales aquí en Puno, confirmando que al implementar un control fuerte puede potenciar la efectividad de los contratos. La comparación de la investigación con los demás autores se puede afirmar que fortalecer la ejecución del gasto es muy importante para optimizar las contrataciones menores, cerrar brechas operativas y lograr una gestión pública a la vez más eficiente y responsable.

Los resultados para el objetivo específico 2, indicaron una correlación alta y significativa (Rho de Spearman = 0.864) entre la priorización de inversiones y las contrataciones menores en la Municipalidad de Puno para el 2025, lo que indica claramente que cuando se eligen estratégicamente los proyectos, las contrataciones se vuelven más rápido y eficientes. Este resultado coincide con lo observado por Aguirre et al (2025), quienes detectaron que muy pocos emprendedores en Machala mantienen hábitos de ahorro, lo que limita una priorización sostenible de inversiones y afecta procesos financieros similares. A nivel

nacional, el caso del GAD Parroquial Membrillal, estudiado por Burgos y Quiñónez (2024), señala que una ejecución de inversión, solo el 56.61% tiene un relacion directamente con la falta de una priorización clara, reduciendo su impacto en la comunidad. En concordancia con los antecedentes locales, Mamani (2024) evidenció en Chucuito que, a pesar de una recaudación excelente, la desconexión entre lo que se prioriza y en lo que se gasta terminó afectando el logro de las metas. Asimismo, Huatta (2023) demostró la clara influencia del control interno en la planificación y ejecución de contratos, destacando que una priorización bien hecha minimiza riesgos y optimiza los recursos. En conjunto, toda esta información confirma que priorizar las inversiones con bases técnicas y participativas es fundamental para agilizar las contrataciones menores, maximizar el beneficio público y asegurar que los recursos se usen de manera responsable en los gobiernos locales. Los resultados para el objetivo específico 3, indicaron una correlación alta y significativa ( $Rho$  de Spearman = 0.702) entre la asignación de recursos y las contrataciones menores en la Municipalidad de Puno para el 2025, lo que demuestra que cuando los recursos se distribuyen de forma estratégica y equitativa, las contrataciones ganan en operatividad y transparencia. Este hallazgo conecta directamente con lo que observaron Luna-Ortega et. Al (2023), quienes comprobaron que una asignación deficiente facilita irregularidades en las ofertas. A nivel nacional, Calle y Reyes (2024) encontraron en el GAD El Anegado que, aunque se valoran las herramientas presupuestarias, su impacto real es limitado cuando la asignación no es efectiva. En el ámbito local, Prado (2020) ya había mostrado en Arequipa que una asignación financiera bien optimizada mejora claramente la estabilidad operativa. Estos estudios confirman que una asignación de recursos técnica, oportuna y debidamente supervisada resulta indispensable para reducir riesgos, agilizar los procesos de contratación menor y lograr una gestión pública que sea a la vez eficiente, transparente y esté alineada con los objetivos de la institución.

## CONCLUSIONES

Se concluye para el objetivo general, que existe una relación fuerte ( $Rho = 0.962$ ;  $p = 0.001$ ) entre la planificación del presupuesto y los procesos de contratación menores en la Municipalidad de Puno para el 2025. Esta relación significativa demuestra que, cuando la planificación es fuerte y estratégica, no solo se optimiza la ejecución de los contratos, sino que también se mejora la eficiencia administrativa y se asegura un uso mucho más responsable de los recursos públicos. Esta práctica se convierte en un pilar fundamental para lograr una gestión municipal transparente y que realmente se enfoque en obtener resultados concretos.

Se concluye para el objetivo específico 1, una correlación alta ( $Rho = 0.815$ ;  $p = 0.000$ ) entre el proceso de ejecución de gasto y los procesos de contratación menores a 8 UIT. Este resultado resalta que una ejecución presupuestaria oportuna y controlada fortalece la rapidez y transparencia en contrataciones menores y reduce ineficiencias operativas y reforzando una gestión financiera más efectiva en la entidad municipal.

Se concluye para el objetivo específico 2 que existe una relación sólida ( $Rho = 0.864$ ;  $p = 0.000$ ) entre cómo se priorizan las inversiones y los procesos de contratación menor. Esto a indicado con bastante claridad que cuando se eligen estratégicamente los proyectos, no solo se agilizan los contratos, sino que además se logra sacar el máximo beneficio a los recursos, asegurando que se destinen realmente a lo que la ciudad de Puno necesita para su desarrollo económico y social.

Se concluye para el objetivo específico 3 que existe una correlación alta ( $Rho = 0.702$ ;  $p = 0.000$ ) con los procesos de contratación menores a 8 UIT. Esta relación confirma que una distribución equitativa, a su vez técnica y supervisada de recursos es importante para agilizar contrataciones, minimizar los riesgos y garantizar una administración pública eficiente, responsable y transparente en la municipalidad.

## **RECOMENDACIONES**

Se recomienda fortalecer la planificación presupuestaria como un eje central de la gestión municipal, ya que impacta directamente en la eficacia y transparencia de las contrataciones menores. Para lograrlo, sería ideal incorporar herramientas de seguimiento en las metas presupuestarias en tiempo real y ofrecer capacitación continua al personal técnico vinculado al área de presupuestos y área de contrataciones de la mencionada municipalidad. Esto brindaría una seguridad que la planificación no solo sea total sino también eficiente para atender las necesidades de la población. De esta forma, se promueve una cultura de gestión pública enfocada en resultados, con alto sentido de responsabilidad y un auténtico servicio a la ciudadanía.

Se sugiere agilizar las fases de ejecución del gasto, especialmente en las contrataciones menores, estableciendo metas de adquisición bastante claros y designando responsables para cada compra. Esto ayudaría mucho a prevenir retrasos, duplicidades o desvíos en el uso de los recursos. Además, se sugiere implementar sistemas automatizados de control y reportes van a permitir dar a conocer el avance de las compras y relacion al presupuesto asignando y una rendición de cuentas más transparente. De este modo, no solo se puede asegurar de que los procesos se ajusten a lo planificado, sino que también cumplan con los plazos y los estándares de calidad que exige la normativa.

Se recomienda que la municipalidad adoptar criterios técnicos, participativos de esa forma para priorizar sus inversiones. La idea es que las contrataciones menores respondan a las necesidades de la población y considerar las adquisiciones que se requieren con urgencia. Para lograrlo esta atención, será conveniente involucrar tanto a las organizaciones vecinales como a especialistas que van a evaluar las necesidades y todo ello podría marcar una gran diferencia, ya que esto ayudaría a asignar los recursos de una manera más acertada. Al final, este enfoque tomara cierta mejoría en la percepción que tiene la ciudadanía sobre el trabajo que hace la municipalidad.

Se sugiere revisar y actualizar de forma trimestral cómo se asignan los recursos para las contrataciones menores, determinando cuáles fueron las prioridades en la misma entidad municipal, barrios, distritos y otras organizaciones e implementando un control interno sólido. Además, impulsar la capacitación continua del personal a cargo en el área de contrataciones y establecer indicadores de desempeño con claridad para cada unidad ejecutora. Esto permitiría detectar a tiempo cualquier desviación, de esta manera se puede optimizar los tiempos y garantizar que cada decisión de gasto tenga una alineación con los principios de transparencia, economía y buen gobierno que deben guiar la gestión pública.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguirre, B. M. C., Jaramillo, P. M. F., & Romero, H. O. M. (2025). Análisis de la Planificación Presupuestaria, Generación de Ahorro y Aprovechamiento de Oportunidades de Inversión en Emprendedores de la Ciudad de Machala. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 8(6), 9931–9948. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v8i6.15653](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i6.15653)
- Altamirano, N. M. E., & Tacza, T. M. F. (2024). *Contrataciones con el Estado iguales o menores a 8 UIT y eficiencia de la gestión pública en la Municipalidad Provincial de Chupaca-2023*. <https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/16051>
- Añamuro, K. (2021). Los procesos de contrataciones del estado menores o iguales a 8 UIT y la gestión administrativa del ministerio público, Lima 2020. *Articulos UPN*. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/30774>
- Andia, V. W. (2010). *Proyectos de inversión : Un enfoque diferente de análisis*. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81619989004>
- Araiza, D. V., Ramirez, G. M. E., & Díaz, E. A. S. (2019). El Open Access a debate : entre el pago por publicar y la apertura radical sostenible. *Artículo de Revisión*, 33, 195–216. <http://rev-ib.unam.mx/ib/index.php/ib/article/view/58039>
- Aréstegui, C. R. V. (2024). *Evaluación de las actividades de mantenimiento vial y su relación con el nivel de cumplimiento de la normativa que rige el proceso de contratación pública en las municipalidades provinciales de la región de Puno, periodo 2020 – 2021*. <https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/23009>
- Arias, G. J. L., Holgado, T. J., Tafur, P. T. L., & Vasquez, P. M. J. (2022). *Metodología de Investigación*. <https://doi.org/10.35622/inudi.b.016>
- Asto, O. F. R. (2018). Gestión de presupuesto y calidad del gasto público de la Dirección Regional de Salud del Gobierno Regional Ayacucho: 2010 - 2015. In *Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga* (Vol. 5,

Issue 1).  
<https://doi.org/10.1016/j.mfglet.2017.12.003><http://dx.doi.org/10.1016/j.cirpj.2011.06.007><http://dx.doi.org/10.1016/j.procir.2016.02.316><http://dx.doi.org/10.1016/j.procir.2016.02.310><https://doi.org/10.1016/j.jmapro.2018.03.033><http://dx.doi.org/10.1016/j.jmapro.2018.03.033>

Burgos, A. X. M., & Quiñónez, C. M. del P. (2024). Eficiencia en la planificación presupuestaria del gobierno Autónomo descentralizado parroquial membrilal. *Ciencia y Desarrollo*, 27(3), 467. <https://doi.org/10.21503/cyd.v27i3.2707>

Calle, G. A. J., & Reyes, T. V. J. (2024). Planificación Presupuestaria E Información Financiera En El Gad Parroquial El Anegado. *Ciencia y Desarrollo*, 27(4), 505. <https://doi.org/10.21503/cyd.v27i4.2756>

Ccasani, M. Y. R., & Lopa, Á. Z. (2020). Procesos de contratación y la ejecución de gasto de una Municipalidad del Sur del Perú-2024. In *Repositorio Institucional - UCV* (Vol. 1). <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/2962301>

Cevallos, L. A. K., & Véliz, B. V. (2024). La planificación presupuestaria y su incidencia en la gestión institucional de la Coordinación Zonal 4 de la Secretaria de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación período 2022. *Revista Científica Multidisciplinar G-Nerando*, 5(2). <https://doi.org/10.60100/rcmg.v5i2.356>

Chacaltana, B. E. E. (2018). La Gestión presupuestaria y asignación de recursos en la ejecución del gasto en la Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann - Tacna, Periodo 2012 – 2016. In *Repositorio Universidad Privada de Tacna*. <https://repositorio.upt.edu.pe/handle/20.500.12969/640>

Coaquira, C. L. (2024). Análisis de la ejecución presupuestaria de inversiones en relación a los objetivos y metas de la Municipalidad Provincial de El Collao llave, periodo 2019 - 2022. In *Repositorio Institucional UNA*. <https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/23106>

- Del Aro, B. A. (2018). *Parte I - Una mirada global al libro académico y al acceso abierto, Capítulo 4 - El marco legal desde tres miradas*. <https://books.scielo.org/id/9nvz8/pdf/gimenez-9789587841671-07.pdf>
- Díaz, G. E. U. (2023). *Ejecución presupuestal y gasto público en la municipalidad Distrital de independencia, 2022* [Universidad Peruana de Ciencias e Informática]. <https://repositorio.upci.edu.pe/handle/upci/996>
- Flores, F. J. L. (2013). Incidencia de la planificación estratégica en la gestión de la calidad de los ámbitos de la gerencia educativa. In *Repositorio Institucional del Organismo de la Comunidad Andina, CAN* (Vol. 369, Issue 1). <https://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/3320>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, T. C. P. (2018). *Metodología de la Investigación - las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill. <https://bellasartes.upn.edu.co/wp-content/uploads/2024/11/METODOLOGIA-DE-LA-INVESTIGACION-Sampieri-Mendoza-2018.pdf>
- Hinojosa, A. L. S. (2020). *Control interno y contrataciones públicas menores o iguales a 8 UIT en una entidad pública de Cusco – 2023*. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/126935>
- Huatta, P. R. (2023). Control interno y su influencia en los procesos de adquisiciones y contrataciones en la Región Policial Puno, periodos 2021 y 2022. In *Tesis*. <https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/21915>
- Luna-Ortega, J.-C., Cobos-Lozada, C.-A., & Mendoza-Becerra, M.-E. (2023). Modelo para definir índices de corrupción en convocatorias de contratación en Colombia basado en Big Data y procesamiento del lenguaje natural. *Revista Científica*, 46(1), 77–92. <https://doi.org/10.14483/23448350.19640>
- Mamani, G. J. A. (2024). Evaluación de la ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de los objetivos institucionales de la

Municipalidad Distrital de Chucuito, periodo 2021 [Universidad Nacional del Altiplano - Puno]. In *Repositorio Institucional UNA*. <https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/23960>

Medina, A. W. A. (2018). *Evaluación del presupuesto público y su relación con la calidad del gasto: Unidad de Gestión Educativa Local de Coronel Portillo*, 2018. [https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV\\_52f3bcc4e607043139f7605088e0ca84](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV_52f3bcc4e607043139f7605088e0ca84)

Montoya, V. R. (2021). *Planificación presupuestaria y ejecución de las adquisiciones de material didáctico en el Instituto de Educación Superior Tecnológico Público San Francisco de Asís, 2020* [Universidad Cesar Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/82632/Granados\\_CNV-SD.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/82632/Granados_CNV-SD.pdf?sequence=1)

Novoa, G. K. J. (2022). *Influencia del engagement en el desempeño docente de los profesores de una institución educativa particular de Trujillo, 2022*. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/100122>

Ochoipoma, G. J., & Muñoz, C. F. E. (2023). Análisis de la contratación pública con énfasis en sus principios generales. *Revista Científica En Ciencias Sociales*, 5(1), 73–90. <https://doi.org/10.53732/rccsociales/05.01.2023.73>

Padilla, J. E., & Zamora, T. V. (2020). Las contrataciones públicas en Latinoamérica y Europa: una revisión sistemática de la literatura científica en los últimos 5 años, 2015 - 2020. *Universidad Privada Del Norte*, 60. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/26426>

Palomino, H. R. (2022). *Programación presupuestaria y ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021*. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/109452>

Ponce de León, A. Y. (2024). Control interno en las contrataciones directas

menores a 8 UIT de la Unidad Ejecutora 029 DIREJANDRO – PNP, 2022, Perú. *Transdigital*, 5(9), e319. <https://doi.org/10.56162/transdigital319>

Prado, S. C. M. (2020). Planificación presupuestaria y su efecto en el flujo de caja para la toma de decisiones en las empresas de carga en el distrito del Cercado de Arequipa 2022 [Cesar Vallejo]. In *Proceso de gestión de compras de la empresa Cencosud S.A. Metro* (Vol. 1). <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/2962301>

Quijano, R. F., Medina, S. C. G., Monotoya, V. R., Espino, C. V. C., & Zarate, V. H. S. (2024). Las contrataciones del Estado peruano en tiempos de pandemia: Una revisión sistemática. *PH Pro Hominum*, 43–56. <https://acvenisproh.com/revistas/index.php/prohominum/article/view/859>

Rodríguez, M. E. Y., & Santistevan, V. K. L. (2023). Desafíos y dificultades que afectan a la planificación presupuestaria en la Universidad Estatal del Sur de Manabí. *Journal TechInnovation*, 2(1), 4–12. <https://doi.org/10.47230/journal.techinnovation.v2.n1.2023.4-12>

Salas, V. (2011). Modelo de priorización de proyectos de inversión pública con enfoque multicriterio: caso SEMAPA. *Perspectivas*, 28, 63–69. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=425941257004>

Señalín, M. L. O., Olaya, C. R. L., & Herrera, P. J. N. (2020). Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(92), 1704–1715. <https://doi.org/10.37960/rvg.v25i92.34290>

Solórzano, Z. J. R. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931–4947. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3450](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450)

Valdéz, M. J. A. (2023). *Impacto de la gestión pública en la ejecución del presupuesto de inversión pública en la Municipalidad Provincial de San Román Juliaca, periodo 2020-2023.*

<https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/21721>

Vargas, M. J. A., & Zavaleta, C. W. E. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de Futuro*, 24(24, No 2 (Julio-Diciembre)), 37–59. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>

Yambay, A. J. P., & Tello, N. C. L. (2025). Impacto de la planificación presupuestaria en los servicios sociales a grupos prioritarios del patronato del gobierno autónomo descentralizado provincial de chimborazo. *Ingestigo Revista Científica Multidisciplinaria*, 6(16), 273–290. <https://doi.org/10.56519/yp3e6p44>

Yomona, D. A. K. O., Nina-Cuchillo, J., & Sanchez, A. F. de M. (2025). Impact of public procurement on project management in Latin America: a systematic review. *Revista Invecom*. <https://zenodo.org/records/15091135>

# **ANEXOS**

## Anexo 01: Matriz de consistencia

**Título:** Planificación presupuestaria y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

**Responsables:** Chana Colque, Anyela Pamela

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES	METODOLOGÍA
<p><b>Problema general</b> ¿Cuál es la relación entre la Planificación presupuestaria y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?</p> <p><b>Problemas específicos</b> <b>P.E.1</b> ¿Cuál es la relación entre el Proceso de ejecución de gasto y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?</p> <p><b>P.E.2</b> ¿Cuál es la relación entre la Priorización de Inversiones y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?</p> <p><b>P.E.3</b> ¿Cuál es la relación entre la asignación de recursos y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?</p>	<p><b>Objetivo general</b> Determinar qué relación existe entre la Planificación presupuestaria y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b> <b>O.E.1</b> Identificar la relación entre el Proceso de ejecución de gasto y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.</p> <p><b>O.E.2</b> Identificar la relación entre la Priorización de Inversiones y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.</p> <p><b>O.E.3</b> Identificar la relación entre la asignación de recursos y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.</p>	<p><b>Hipótesis general</b> Existe una relación significativa entre la Planificación presupuestaria y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b> <b>H.E.1</b> Existe una relación entre el Proceso de ejecución de gasto y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.</p> <p><b>H.E.2</b> Existe una relación entre la Priorización de Inversiones y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.</p> <p><b>H.E.3</b> Existe una relación entre la Asignación recursos y los procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.</p>	<p><b>Variable 1:</b> Planificación Presupuestaria</p> <p><b>Dimensiones:</b> - <b>D.1:</b> Proceso de ejecución de gasto - <b>D.2:</b> Priorización de Inversiones - <b>D.3.:</b> Asignación de recursos</p> <p><b>Variable 2:</b> procesos de contratación menores a 8 UIT</p> <p><b>Dimensiones:</b> - <b>D.1:</b> Selección Proveedor - <b>D.2:</b> Cumplimiento normativo - <b>D.3.:</b> Control documental.</p>	<p><b>Enfoque:</b> Cuantitativo <b>Tipo de investigación:</b> Básica <b>Nivel de Investigación:</b> Descriptivo Correlacional <b>Diseño:</b> no experimental de corte Transversal</p> <p><b>Población:</b> Sub gerencia de Logística de la Municipalidad Provincial de Puno Conformada por 21 trabajadores</p> <p><b>Muestra:</b> 21 trabajadores de la subgerencia de logística de la municipalidad.</p> <p><b>Técnica e instrumentos:</b> <b>Técnica:</b> encuesta <b>Instrumentos:</b> Cuestionario</p> <p><b>Métodos de análisis de datos:</b> Excel Spss v 27</p>

## Anexo 2: Instrumentos de recolección de datos

### Planificación presupuestal y Procesos de contratación menores a 8 UIT

Estimado(a) colaborador(a):

El presente instrumento pretende determinar la relación entre la planificación presupuestal y los Procesos de contratación menores a 8 UIT en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025. en base a sus declaraciones. Le solicitamos leer atentamente las preguntas y consignar sus respuestas de manera objetiva y honesta, marcando con un aspa (X) en la escala presentada y ubicados en la parte derecha del documento, de conformidad a su nivel de percepción.

Finalmente, señalarle que el presente instrumento tendrá carácter anónimo, y agradeceremos su gentil apoyo.

Escala de medición:

#### INDICACIONES.

1. Marque la casilla con una (X)
2. Se le solicita que conteste cada pregunta de acuerdo con las siguientes recomendaciones:

Nunca (1)	Casi nunca (2)	A veces (3)	Casi siempre (4)	Siempre (5)
-----------	----------------	-------------	------------------	-------------

Variable 1: Planificación Presupuestaria								
Dimensiones	Indicadores	Ítem	preguntas	1	2	3	4	5
D.1: Proceso de ejecución de gasto	Nivel de ejecución del gasto en el primer semestre.	01	En lo que va del primer semestre, ¿consideras que los recursos asignados para las contrataciones menores a 8 UIT se han ejecutado según lo planificado?					
		02	¿Crees que los gastos programados para las contrataciones menores a 8 UIT se están ejecutando de manera oportuna en tu área?					
	Grado de desviación presupuestaria respecto al presupuesto inicial.	03	¿Has notado desviaciones significativas entre el presupuesto aprobado y el ejecutado para contrataciones menores a 8 UIT?					
		04	¿Consideras que los desvíos presupuestarios impactan negativamente en la realización oportuna de los procesos menores a 8 UIT?					
D.2: Priorización de Inversiones	Número de criterios técnicos aplicados para la priorización de inversiones.	05	¿Consideras que en tu área se utilizan criterios técnicos claros para decidir qué inversiones se deben priorizar en relación con las contrataciones menores a 8 UIT?					
		06	Según tu experiencia, ¿dirías que se aplican suficientes criterios técnicos antes de decidir una contratación menor a 8 UIT?					
	Nivel de alineación entre el plan de inversiones y el PEI/POI institucional.	07	¿Consideras que las contrataciones menores a 8 UIT que se ejecutan están alineadas con los objetivos definidos en el PEI y POI institucional?					
		08	¿Dirías que hay una buena coordinación entre el plan de inversiones y los procesos de contratación menores a 8 UIT?					

D.3: Asignación recursos	Variación entre recursos presupuestados y recursos asignados.	09	¿Consideras que los recursos finalmente asignados para contrataciones menores a 8 UIT suelen coincidir con los que inicialmente se presupuestaron?					
		10	¿En tu experiencia, los cambios en los recursos asignados afectan la correcta ejecución de las contrataciones menores a 8 UIT?					
	Tiempo promedio de asignación de recursos desde su aprobación.	11	¿Consideras que el tiempo que toma asignar los recursos aprobados es adecuado para ejecutar las contrataciones menores a 8 UIT sin retrasos?					
		12	¿Crees que la demora en la asignación de recursos limita la eficiencia de los procesos de contratación menores a 8 UIT?					

**Variable 2: Procesos de contratación menores a 8 UIT**

Dimensiones	Indicadores	Ítem	preguntas	1	2	3	4	5
D.1: Selección proveedor	Tiempo promedio del proceso de selección del proveedor.	13	¿Consideras que el tiempo que toma seleccionar al proveedor es el adecuado para la magnitud de las contrataciones menores a 8 UIT?					
		14	¿Has notado retrasos frecuentes en los procesos de selección de proveedores para montos menores a 8 UIT?					
	Nivel de cumplimiento de los criterios de selección establecidos.	15	¿Consideras que se respetan los criterios establecidos para seleccionar al proveedor en contrataciones menores a 8 UIT?					
		16	¿Dirías que los criterios de evaluación se aplican de forma uniforme para todos los proveedores?					
D.2: Cumplimiento normativo	Porcentaje de contrataciones menores a 8 UIT que cumplen con la normativa vigente.	17	¿Crees que existen contrataciones menores a 8 UIT que se ejecutan sin cumplir completamente los requisitos legales?					
		18	¿Tienes la percepción de que los procedimientos normativos se aplican de forma rigurosa en cada contratación menor a 8 UIT?					
	Nivel de capacitación del personal responsable en normativa de contrataciones.	19	¿Consideras que la falta de capacitación puede generar errores o incumplimientos en las contrataciones menores a 8 UIT?					
		20	¿Sientes que los conocimientos normativos del equipo técnico son adecuados para gestionar correctamente las contrataciones menores a 8 UIT?					
D.3: Control documental.	Tiempo promedio de entrega del expediente al área de control interno.	21	¿Consideras que la entrega de los expedientes al área de control interno se realiza de forma oportuna?					
		22	¿Consideras que el tiempo de entrega influye en la supervisión efectiva del proceso de contratación?					
	Número promedio de documentos faltantes por expediente.	23	¿Con qué frecuencia encuentras expedientes de contrataciones menores a 8 UIT con documentos incompletos?					
		24	¿Consideras que la falta de documentos en los expedientes afecta la transparencia del proceso?					

### Anexo 3: Ficha de validación de instrumentos de medición



UNIVERSIDAD  
**AUTÓNOMA**  
DE ICA

#### INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

##### I. DATOS GENERALES

Título de la Investigación: PLANIFICACION PRESUPUESTARIA Y LOS PROCESOS DE CONTRATACION MENORES A BUJ EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO, 2025.


Nombre del Experto: MGR. HERDER GIZEL CARL LARICO.

##### II. ASPECTOS QUE VALIDAR EN EL INSTRUMENTO:

Aspectos Para Evaluar	Descripción:	Evaluación Cumple/ No cumple	Preguntas por corregir
1. Claridad	Las preguntas están elaboradas usando un lenguaje apropiado	CUMPLE	
2. Objetividad	Las preguntas están expresadas en aspectos observables	CUMPLE	
3. Conveniencia	Las preguntas están adecuadas al tema a ser investigado	CUMPLE	
4. Organización	Existe una organización lógica y sintáctica en el cuestionario	CUMPLE	
5. Suficiencia	El cuestionario comprende todos los indicadores en cantidad y calidad	CUMPLE	
6. Intencionalidad	El cuestionario es adecuado para medir los indicadores de la investigación	CUMPLE	
7. Consistencia	Las preguntas están basadas en aspectos teóricos del tema investigado	CUMPLE	
8. Coherencia	Existe relación entre las preguntas e indicadores	CUMPLE	
9. Estructura	La estructura del cuestionario responde a las preguntas de la investigación	CUMPLE	
10. Pertinencia	El cuestionario es útil y oportuno para la investigación	CUMPLE	

III. OBSERVACIONES GENERALES

NINGUNA.

  
Apellidos y Nombres del validador: CARL LARICO HERDEZ CIZÉN  
Grado académico: MA GISTER  
N°. DNI: 0246530

**Adjuntar al formato:**

- \*Matriz de consistencia de la investigación (Cuantitativo) ó matriz de categorización apriorística (cualitativo)
- \*Matriz de Operacionalización de variables (Cuantitativo) ó matriz de categorías y subcategorías (Cualitativo)
- \*Instrumento(s) de recolección de datos



**INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**

**I. DATOS GENERALES**

Título de la Investigación: PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA Y LOS PROCESOS DE CONTINGENCIA EN LAS MUNICIPALIDADES PROVINCIALES DE PUNO

Nombre del Experto: JOSÉ ELI CHURAYRA CNURA

**II. ASPECTOS QUE VALIDAR EN EL INSTRUMENTO:**

Aspectos Para Evaluar	Descripción:	Evaluación Cumple/ No cumple	Preguntas por corregir
1. Claridad	Las preguntas están elaboradas usando un lenguaje apropiado	CUMPLE	
2. Objetividad	Las preguntas están expresadas en aspectos observables	CUMPLE	
3. Conveniencia	Las preguntas están adecuadas al tema a ser investigado	CUMPLE	
4. Organización	Existe una organización lógica y sintáctica en el cuestionario	CUMPLE	
5. Suficiencia	El cuestionario comprende todos los indicadores en cantidad y calidad	CUMPLE	
6. Intencionalidad	El cuestionario es adecuado para medir los indicadores de la investigación	CUMPLE	
7. Consistencia	Las preguntas están basadas en aspectos teóricos del tema investigado	CUMPLE	
8. Coherencia	Existe relación entre las preguntas e indicadores	CUMPLE	
9. Estructura	La estructura del cuestionario responde a las preguntas de la investigación	CUMPLE	
10. Pertinencia	El cuestionario es útil y oportuno para la investigación	CUMPLE	

III. OBSERVACIONES GENERALES

- NINGUNA



JOSE ELI CHURATRA CHURA  
MAT. Nº 09-06712  
COLEGIO DE COORDINADORES

Apellidos y Nombres del validador:

Grado académico: *MAGISTER*

Nº. DNI: *45705003*

**Adjuntar al formato:**

\*Matriz de consistencia de la investigación (Cuantitativo) ó matriz de categorización apriorística (cualitativo)

\*Matriz de Operacionalización de variables (Cuantitativo) ó matriz de categorías y subcategorías (Cualitativo)

\*Instrumento(s) de recolección de datos



**INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**

**I. DATOS GENERALES**

Título de la Investigación: PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA Y LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN MENORES A 8 UIT EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO, 2025  
Nombre del Experto: L.P.C. MIRIAN FLORES MARTÍNEZ

**II. ASPECTOS QUE VALIDAR EN EL INSTRUMENTO:**

Aspectos Para Evaluar	Descripción:	Evaluación Cumple/ No cumple	Preguntas por corregir
1. Claridad	Las preguntas están elaboradas usando un lenguaje apropiado	CUMPLE	
2. Objetividad	Las preguntas están expresadas en aspectos observables	CUMPLE	
3. Conveniencia	Las preguntas están adecuadas al tema a ser investigado	CUMPLE	
4. Organización	Existe una organización lógica y sintáctica en el cuestionario	CUMPLE	
5. Suficiencia	El cuestionario comprende todos los indicadores en cantidad y calidad	CUMPLE	
6. Intencionalidad	El cuestionario es adecuado para medir los indicadores de la investigación	CUMPLE	
7. Consistencia	Las preguntas están basadas en aspectos teóricos del tema investigado	CUMPLE	
8. Coherencia	Existe relación entre las preguntas e indicadores	CUMPLE	
9. Estructura	La estructura del cuestionario responde a las preguntas de la investigación	CUMPLE	
10. Pertinencia	El cuestionario es útil y oportuno para la investigación	CUMPLE	

III. OBSERVACIONES GENERALES

NINGUNA



Apellidos y Nombres del validador: NEREAID FLORES MAMANÍ

Grado académico: CPC

N°. DNI: 47454556

**Adjuntar al formato:**

\*Matriz de consistencia de la investigación (Cuantitativo) ó matriz de categorización apriorística (cualitativo)

\*Matriz de Operacionalización de variables (Cuantitativo) ó matriz de categorías y subcategorías (Cualitativo)

\*Instrumento(s) de recolección de datos

## Anexo 4: Base de datos

### BASE DE DATOS

BASE DE DATOS																								
V_1 : PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA												V_2 : PROCESOS DE CONTRATACION MENORES 8 UIT												
DIM	D.1: Proceso de ejecución de gasto				D.2: Priorización de Inversiones				D.3: Asignación de recursos				D.1: Selección Proveedor.				D.2: Cumplimiento normativo.				D.3: Control documental.			
	IND:		Nivel de ejecución del gasto en el primer semestre	Grado de desviación presupuestaria respecto al presupuesto inicial.	Número de criterios técnicos aplicados para la priorización de inversiones.		Nivel de alineación entre el plan de inversiones y el PEI/POI institucional.		Variación entre recursos presupuestados y recursos asignados.		Tiempo promedio de asignación de recursos desde su aprobación.		Tiempo promedio del proceso de selección del proveedor.		Nivel de cumplimiento de los criterios de selección establecidos.		Porcentaje de contrataciones menores a 8 UIT que cumplen con la normativa vigente.		Nivel de capacitación del personal responsable en normativa de contrataciones.		Tiempo promedio de entrega del expediente al área de control interno.		Número promedio de documentos faltantes por expediente.	
Sujeto	Preg_1	Preg_2	Preg_3	Preg_4	Preg_5	Preg_6	Preg_7	Preg_8	Preg_9	Preg_10	Preg_11	Preg_12	Preg_13	Preg_14	Preg_15	Preg_16	Preg_17	Preg_18	Preg_19	Preg_20	Preg_21	Preg_22	Preg_23	Preg_24
Trab_01	3	4	3	4	2	3	1	2	1	2	4	1	2	3	1	1	3	2	3	3	2	2	3	2
Trab_02	4	3	4	5	4	3	5	3	3	4	2	3	4	2	3	4	4	5	3	4	4	3	2	4
Trab_03	2	4	4	2	5	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	5	3	4	3	1
Trab_04	4	5	4	5	4	4	4	5	4	3	4	2	4	3	3	4	4	5	4	5	4	3	4	4
Trab_05	3	1	2	1	2	2	3	2	3	2	3	2	2	4	2	3	2	1	2	1	2	1	3	2
Trab_06	4	4	4	3	2	3	3	5	3	3	3	3	3	2	5	2	4	5	4	3	2	5	4	2
Trab_07	3	4	3	3	5	4	3	3	2	4	4	3	4	2	4	3	5	4	4	4	3	4	3	4
Trab_08	2	1	2	2	1	2	3	4	2	2	3	2	2	1	3	2	2	2	2	2	1	3	3	1
Trab_09	4	2	3	4	4	3	3	4	4	3	2	5	3	3	4	5	4	2	3	4	2	2	5	3
Trab_10	4	5	4	3	3	4	2	4	3	3	4	4	3	5	5	2	4	5	4	2	3	2	5	4
Trab_11	2	4	4	3	3	2	4	2	4	3	4	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3
Trab_12	3	5	4	5	2	5	4	3	4	3	4	3	4	4	2	4	3	5	4	3	4	5	2	4
Trab_13	4	5	3	5	4	4	3	4	3	4	3	4	3	5	4	3	4	2	4	5	4	5	3	5
Trab_14	3	5	4	4	3	3	4	4	4	5	3	3	4	4	3	5	4	2	4	4	5	3	3	5
Trab_15	4	4	5	3	4	5	5	3	4	4	4	3	4	4	5	5	5	4	3	5	2	4	2	3
Trab_16	4	4	3	4	3	3	4	3	2	2	3	2	3	5	3	3	5	4	3	3	1	4	2	3

**BASE DE DATOS**

V_1 : PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA																									V_2 : PROCESOS DE CONTRATACION MENORES 8 UIT							
DIM	D.1: Proceso de ejecución de gasto				D.2: Priorización de Inversiones				D.3: Asignación de recursos				D.1: Selección Proveedor.				D.2: Cumplimiento normativo.				D.3: Control documental.											
	IND:		Nivel de ejecución del gasto en el primer semestre	Grado de desviación presupuestaria respecto al presupuesto inicial.	Número de criterios técnicos aplicados para la priorización de inversiones.		Nivel de alineación entre el plan de inversiones y el PEI/POI institucional.		Variación entre recursos presupuestados y recursos asignados.		Tiempo promedio de asignación de recursos desde su aprobación.		Tiempo promedio del proceso de selección del proveedor.		Nivel de cumplimiento de los criterios de selección establecidos.		Porcentaje de contrataciones menores a 8 UIT que cumplen con la normativa vigente.		Nivel de capacitación del personal responsable en normativa de contrataciones.		Tiempo promedio de entrega del expediente al área de control interno.		Número promedio de documentos faltantes por expediente.									
Sujeto	Preg_1	Preg_2	Preg_3	Preg_4	Preg_5	Preg_6	Preg_7	Preg_8	Preg_9	Preg_10	Preg_11	Preg_12	Preg_13	Preg_14	Preg_15	Preg_16	Preg_17	Preg_18	Preg_19	Preg_20	Preg_21	Preg_22	Preg_23	Preg_24								
Trab_17	4	3	4	3	4	4	2	4	2	3	4	4	4	4	2	3	4	4	4	3	4	4	2	3								
Trab_18	3	2	4	3	2	2	4	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	1	2	2	4	4	5	5								
Trab_19	4	3	4	3	4	4	3	5	4	5	3	2	4	4	4	3	3	4	3	5	3	5	3	3								
Trab_20	3	4	3	4	2	4	2	3	4	3	2	4	3	3	2	3	5	2	3	3	4	4	2	4								
Trab_21	2	2	2	2	1	2	3	1	1	2	2	1	2	2	1	2	3	1	2	2	3	1	3	3								
<b>TOTALES</b>	69	74	73	71	64	69	69	69	63	66	67	60	67	69	65	67	76	66	67	70	63	71	64	68								

## Anexo 5: Evidencia fotográfica









## Anexo 6: Informe de turnitin al 28% de similitud



### ChanaColque\_Tesis\_Turnitin.docx

- Grupo - Julio Angeles
- Grupo - Julio Angeles
- Universidad Autónoma de Ica

#### Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::3117:543286653

Fecha de entrega

27 dic 2025, 3:34 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

29 dic 2025, 9:13 a.m. GMT-5

Nombre del archivo

ChanaColque\_Tesis\_Turnitin.docx

Tamaño del archivo

3.2 MB

93 páginas

15.984 palabras

91.411 caracteres






## 15% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

### Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

### Fuentes principales

- 13%  Fuentes de Internet
- 2%  Publicaciones
- 9%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

### Marcas de integridad

#### N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

### Fuentes principales

- 13% Fuentes de Internet
- 2% Publicaciones
- 9% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

### Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	repositorio.autonmadeica.edu.pe	5%
2	Internet	repositorio.upla.edu.pe	1%
3	Trabajos entregados	Universidad Cesar Vallejo on 2024-01-05	<1%
4	Internet	hdl.handle.net	<1%
5	Trabajos entregados	Universidad Cesar Vallejo on 2022-12-29	<1%
6	Internet	repositorio.unap.edu.pe	<1%
7	Internet	www.repositorio.autonmadeica.edu.pe	<1%
8	Internet	ciencialatina.org	<1%
9	Trabajos entregados	Universidad Cesar Vallejo on 2025-07-24	<1%
10	Internet	repositorio.unsaac.edu.pe	<1%
11	Trabajos entregados	Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez on 2025-01-23	<1%

12	Trabajos entregados	Universidad Autónoma de Ica on 2023-07-27	<1%
13	Internet	repositorio.ucv.edu.pe	<1%
14	Trabajos entregados	Universidad Cesar Vallejo on 2022-08-11	<1%
15	Internet	repositorio.upsc.edu.pe	<1%
16	Internet	repositorio.udh.edu.pe	<1%
17	Trabajos entregados	Universidad Autónoma de Ica on 2023-01-11	<1%
18	Trabajos entregados	Universidad Cesar Vallejo on 2018-12-20	<1%
19	Publicación	Valdéz Mamani, Janeth Angelica. "Impacto de la gestión pública en la ejecución d...	<1%
20	Trabajos entregados	unapiquitos on 2025-12-25	<1%
21	Trabajos entregados	Universidad Católica de Santa María on 2025-06-13	<1%
22	Internet	tesis.unap.edu.pe	<1%
23	Trabajos entregados	Universidad Cesar Vallejo on 2024-10-25	<1%
24	Trabajos entregados	Universidad Cesar Vallejo on 2025-11-24	<1%
25	Internet	revista.gnerando.org	<1%

26	Trabajos entregados	Universidad Continental on 2025-07-10	<1%
27	Trabajos entregados	Universidad Privada San Juan Bautista on 2025-12-19	<1%
28	Trabajos entregados	Universidad San Ignacio de Loyola on 2024-10-20	<1%
29	Trabajos entregados	Universidad Continental on 2024-05-09	<1%
30	Trabajos entregados	Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga on 2024-12-30	<1%
31	Internet	repositorio.continental.edu.pe	<1%
32	Internet	repositorio.ulp.edu.pe	<1%
33	Internet	repositorio.utea.edu.pe	<1%
34	Trabajos entregados	uncedu on 2024-12-13	<1%
35	Publicación	Machaca Apaza, Lianne Cadnis. "Hábitos de estudio y rendimiento académico en L...	<1%
36	Trabajos entregados	Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez on 2024-01-17	<1%
37	Trabajos entregados	Universidad Nacional de Cañete on 2025-06-04	<1%
38	Trabajos entregados	autonomadeica on 2024-04-25	<1%
39	Internet	core.ac.uk	<1%